



Informe de evaluación intermedia de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027



CASTILLA Y LEÓN

AGOSTO 2024



Este Informe ha sido elaborado por Infyde Global Consulting, S.L., en cumplimiento del contrato A.2024/000176 adjudicado por la Consejería de Economía y Hacienda de la Junta de Castilla y León con el título "EVALUACIÓN INTERMEDIA DE LA ESTRATEGIA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN PARA UNA ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE CASTILLA Y LEÓN". Este contrato complementa los trabajos coordinados por el Comisionado para la Ciencia y Tecnología de Castilla y León para la evaluación intermedia y la actualización de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027.

La consultora ha llevado a cabo esta evaluación de manera independiente, aplicando metodologías reconocidas y estándares de calidad en el análisis de políticas públicas. Las conclusiones y recomendaciones presentadas en este informe son el resultado de un análisis exhaustivo de la información disponible, así como del contraste de opiniones de entidades públicas y privadas implicadas en la ejecución de actuaciones de la RIS3, y por lo tanto no reflejan necesariamente la posición oficial de la Junta de Castilla y León.

Índice

ACRÓNIMOS.....	4
1.- INTRODUCCIÓN.....	5
2.- ALCANCE DE LA EVALUACIÓN Y METODOLOGÍA.....	9
2.1 ASPECTOS A CONSIDERAR EN LA EVALUACIÓN	9
2.2 METODOLOGÍA.....	10
3.- EVALUACIÓN DEL DISEÑO	12
<i>Prioridades, objetivos y ejes</i>	<i>12</i>
3.1 VALORACIÓN DEL DISEÑO DE LA RIS3 2021-2027	14
4.- EVALUACIÓN DEL PROCESO Y LA IMPLEMENTACIÓN	16
OBJETIVO 1. DESARROLLAR LAS PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN	16
OBJETIVO 2. MEJORAR Y FORTALECER EL ECOSISTEMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE CASTILLA Y LEÓN PARA AVANZAR EN LA ESPECIALIZACIÓN.....	19
OBJETIVO 3. AGENDA DIGITAL PARA CASTILLA Y LEÓN: APROVECHAR LAS VENTAJAS DE LA DIGITALIZACIÓN	22
OBJETIVO 4. REFORZAR LA GOBERNANZA PARTICIPATIVA PARA LA ESPECIALIZACIÓN.....	26
4.1 VALORACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA RIS3	27
5.- GESTIÓN, SEGUIMIENTO Y MONITORIZACIÓN DE LA RIS3 2021-2027	31
5.1 ESTRUCTURA DE GOBERNANZA	31
5.2 GUÍA DE GESTIÓN	31
5.3 HERRAMIENTAS DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	32
6.-PLAN FINANCIERO	34
7.- EVALUACIÓN DE RESULTADOS	35
7.1 INDICADORES DE CONTEXTO	35
7.2 INDICADORES DE IMPACTO	38
7.3. INDICADORES DE REALIZACIÓN	41
7.4. INDICADORES DE RESULTADO.....	41
8.- CONCLUSIONES	43
9.- RECOMENDACIONES	44
ANEXO 1. IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE LA RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN 2021-2027 ...	50
OBJETIVO 1. DESARROLLAR LAS PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN	50
OBJETIVO 2. MEJORAR Y FORTALECER EL ECOSISTEMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE CASTILLA Y LEÓN PARA AVANZAR EN LA ESPECIALIZACIÓN.....	61
OBJETIVO 3. AGENDA DIGITAL PARA CASTILLA Y LEÓN: APROVECHAR LAS VENTAJAS DE LA DIGITALIZACIÓN.	89
OBJETIVO 4. REFORZAR LA GOBERNANZA PARTICIPATIVA PARA LA ESPECIALIZACIÓN.....	105
ANEXO 2. PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE EVALUACIÓN INTERMEDIA	107
LISTADO DE AGENTES ENTREVISTADOS	107
PARTICIPANTES EN LAS MESAS DE TRABAJO.....	108
<i>AGENDA DIGITAL</i>	<i>108</i>
<i>IE CIBERSEGURIDAD.....</i>	<i>109</i>
<i>IE AEROESPACIAL</i>	<i>109</i>
<i>IE SALUD</i>	<i>110</i>
<i>IE BIOECONOMÍA</i>	<i>110</i>



Acrónimos

AAEII	Agrupaciones empresariales innovadoras
AGE	Administración General del Estado
BOCyL	Boletín Oficial de Castilla y León
CLPU	Centro de Láseres Pulsados
CENIEH	Centro Nacional de Investigación sobre la Evolución Humana
DAFO	Análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades
DIH	<i>Digital Innovation Hub</i>
EDP	Proceso de descubrimiento emprendedor
ECYL	Servicio Público de Empleo de Castilla y León
EREN	Ente Público Regional de la Energía de Castilla y León
FEDER	Fondo Europeo de Desarrollo Regional
FUESCYL	Fundación Universidades y Enseñanzas Superiores de Castilla y León
HCE	Historia clínica electrónica
ICECYL	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León
ICSCYL	Instituto de Ciencias de la Salud de Castilla y León
ICTS	Infraestructura científico y técnica de carácter singular
IE	Iniciativa emblemática
IGP	Indicación Geográfica Protegida
IoT	Internet de las cosas
ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León
JCYL	Junta de Castilla y León
MRR	Mecanismo de Recuperación y Resiliencia
POCTEP	Programa Operativo de Cooperación Transfronteriza España - Portugal
RIS3	Estrategia de investigación e innovación para una especialización inteligente
ODP	Proceso de descubrimiento abierto
PDE	Proceso de descubrimiento emprendedor
PO	Programa Operativo
RD	Real Decreto
RDC	Reglamento de Disposiciones Comunes
Redcayle	Red de Supercomputación de Castilla y León
SACYL	Sanidad de Castilla y León
SCAYLE	Supercomputación de Castilla y León
SNS	Sistema Nacional de Salud
STEM	Ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (acrónimo en inglés)
TCUE	Programa de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa
TDT	Televisión Digital Terrestre
UE	Unión Europea



1.- Introducción

En el año 2010 la Comisión Europea instó a los gobiernos nacionales y regionales a desarrollar estrategias de Investigación e innovación para una especialización inteligente¹ (RIS3) para poder acceder a Fondos Estructurales. Estas estrategias buscan identificar áreas prioritarias para la inversión en investigación e innovación, combinando las capacidades regionales con las necesidades empresariales y los retos sociales del territorio.

Entre 2011 y 2014, la mayoría de las regiones de Europa comenzaron a elaborar sus RIS3 para cumplir con los requisitos previos establecidos y vinculados a los Programas Operativos (PO) del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) que respaldan las inversiones en investigación e innovación.

En este contexto, Castilla y León aprobó su RIS3 en 2014 elaborada de acuerdo con los requerimientos del FEDER² para el periodo 2014-2020 en lo relativo al Objetivo Temático 1 sobre I+D+i. En este documento se incluían los resultados del ejercicio de reflexión participativa sobre las prioridades de inversión en I+D, la tipología de instrumentos y actuaciones a desplegar desde la Comunidad y una estimación de los recursos a movilizar, todo ello en base a los patrones de especialización económica, científica y tecnológica de la Comunidad y las capacidades existentes. Igualmente incluía una propuesta de gobernanza participativa y de sistema de seguimiento y evaluación para el conjunto del periodo.

Como elemento planificador, la RIS3 se alineó con otros elementos de planificación de políticas de la Comunidad, incorporando el compromiso de Castilla y León con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Asimismo, consideró la integración de la perspectiva de género, la participación de agentes sociales y económicos en el diseño y evaluación de políticas públicas, y la evaluación como un componente esencial de la planificación y la transparencia en la gestión estratégica.

En el año 2020 se elaboró la segunda estrategia RIS3 de la Comunidad, también siguiendo una metodología en la que participaron los agentes del sistema de ciencia, tecnología, empresa y sociedad de la Comunidad. La RIS3 2021-2027, vigente en la actualidad, incluye determinadas novedades en su formulación, muchas de ellas inspiradas por las lecciones aprendidas durante la implementación de la anterior estrategia (evaluación *ex post*), pero dando continuidad, como no podía ser de otra forma, a los avances realizados en la especialización inteligente de la Comunidad. **La RIS3 de Castilla y León 2021-2027, se planteó desde una doble perspectiva: por un lado, atender las demandas internas que puedan beneficiarse de la aplicación de la ciencia, la tecnología y la innovación, y, por otro lado, mantener la visión internacional para generar ventajas competitivas y comparativas en el exterior.**

Desde la perspectiva de seguimiento y evaluación, el documento rector para la RIS3 es la Guía de Gestión de la RIS3 2021-2027³, que incluye un Plan de Evaluación. En él se contempla la realización de una evaluación intermedia prevista al final de la tercera anualidad, cuyas conclusiones han de orientar la actualización de la RIS3 2021-2027 para el periodo 2025-2027, de tal forma que ésta continúe vigente y adaptada tanto a las necesidades y oportunidades de la Comunidad, como al contexto nacional e internacional.

¹ Del acrónimo *Research and Innovation Smart Specialisation Strategy*.

² El artículo 19 del Reglamento de Disposiciones Comunes para el periodo 2014-2020 (Reglamento UE 1303/2013) definió las condiciones *ex ante* para cada Objetivo Temático como prerrequisitos específicos a cumplir antes de poder recibir los fondos.

³ Disponible en <http://www.cienciaytecnologia.jcyl.es/>

Así, el proceso de evaluación de la RIS3 2021-2027 y su actualización para el periodo 2025-2027 se basa en valorar los siguientes elementos:

- **La generación de las capacidades para facilitar la continua transformación económica y social de la Comunidad** mediante la absorción de los resultados de las innovaciones de excelencia (enfoque “hacia abajo”), sobre la base de las experiencias ya cosechadas tanto en Castilla y León como en otras estrategias RIS3 (aprendizaje de la experiencia).
- **La generación de las capacidades para contribuir al desarrollo de innovaciones, propias y participar en los canales que a nivel nacional e internacional las generan (enfoque “hacia arriba”), pero sobre todo innovaciones adecuadas a la realidad de la Comunidad**, que permitan generar bienes y servicios competitivos en un contexto de globalización. Realidad regional que en Castilla y León es diversa, dada la amplitud del territorio y las claras diferencias existentes entre zonas y cuyas fortalezas y capacidades es preciso tener en cuenta en un marco de conjunto territorial.
- **En qué medida la Estrategia integra los diferentes aspectos del desarrollo territorial, incluyendo la I+D+I, la digitalización (para empresas, ciudadanos y gobierno), la competitividad y el crecimiento de las pymes**, e incluso el desarrollo de capacidades que faciliten el proceso de **transición industrial, el emprendimiento y el descubrimiento emprendedor** (aspectos incluidos todos ellos bajo el Objetivo Político 1 de la Política de Cohesión 2021-2027).

En cualquier caso, el establecimiento de la Condición Favorecedora⁴ para el OP01 ha sido, como ya lo fue la condición ex ante para el Objetivo Temático 1 en el 2014-2020, el principal determinante en la formulación en el año 2021 de la RIS3 para este periodo y también tiene que serlo de cara a su evaluación intermedia y a su actualización para el periodo 2025-2027.

El foco de los criterios de la Condición Favorecedora se ha puesto, sobre todo, en el proceso por el cual se define, implementa y monitoriza la estrategia (gobernanza) haciendo alusión, además, a otros aspectos críticos que para el periodo 2021-2027 han cobrado una relevancia especial, como son los procesos de descubrimiento emprendedor, la transición industrial y la colaboración internacional. A continuación, se incluye el detalle de la Condición Favorecedora y los criterios de cumplimiento de la misma:

Tabla 1. Condición Favorecedora y los criterios de cumplimiento

OBJETIVO POLÍTICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	Denominación de la condición
1. Una Europa más inteligente, promoviendo una transformación económica innovadora e inteligente	FEDER: Todos los objetivos específicos con arreglo a este objetivo político	Buena gobernanza de la estrategia nacional o regional de especialización inteligente
CRITERIOS DE CUMPLIMIENTO DE LA CONDICIÓN FAVORABLE		
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>El análisis actualizado de los desafíos para la difusión de la innovación y la digitalización;</i> 2. <i>La existencia de una institución u organismo nacional o regional competente, encargado de la estrategia ris3</i> 3. <i>Instrumentos de seguimiento y evaluación para medir los resultados con respecto a los objetivos de la estrategia</i> 4. <i>Funcionamiento de la cooperación entre las partes interesadas (proceso de descubrimiento de oportunidades empresariales-EDP)</i> 5. <i>Acciones necesarias para mejorar los sistemas regionales o nacionales de investigación e innovación</i> 6. <i>Acciones de apoyo a la transición industrial</i> 7. <i>Medidas para reforzar la cooperación con los socios de fuera de un Estado Miembro determinado en ámbitos prioritarios apoyados por la estrategia de especialización inteligente</i> 		

Fuente: Guía de Orientaciones para la Evaluación de la Condición Favorecedora Temática 1.1 REDIDI

⁴ Requisitos establecidos en el Reglamento 2021/1060 de Disposiciones Comunes (RDC) para la implementación efectiva y eficiente de la financiación de la UE “...el cumplimiento de estas condiciones habilitantes es necesario para recibir el apoyo de la UE y se supervisará periódicamente durante todo el periodo de programación.” Los Anexos III y IV de la propuesta de RDC incluye un total de 20 *condiciones habilitantes* entre las que se encuentra “una buena gobernanza de la estrategia de especialización inteligente”.



Al igual que el cumplimiento de estos criterios se tuvo presente en la formulación de la RIS3 2021-2027 de Castilla y León, ahora éstos son tenidos en cuenta tanto en el proceso de evaluación como en la actualización para el siguiente periodo.

Desde el punto de vista de la evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027, el Criterio 3 “Instrumentos de seguimiento y evaluación para medir los resultados con respecto a los objetivos de la estrategia” implica:

- La utilización de métricas vinculadas a la trazabilidad de las cadenas de impacto de la lógica de intervención (*input-output-resultado-contexto*).
- La monitorización continua de la evolución de la Estrategia a nivel estratégico e instrumental (nivel actuación-operación) y transparencia en el marco de la gobernanza (integración de la monitorización y la gobernanza).
- Establecimiento de un planteamiento formal, estructurado y continuado de comunicación y difusión de los resultados tanto interno (nivel sistema) como externo (sociedad).

La RIS3 2021-2027 de Castilla y León cuenta con la Guía de Gestión de la RIS3 donde se incluyen estos aspectos, acreditándose por la Comisión Europea en el año 2021 el cumplimiento de la Condición Favorecedora de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027 en el año 2021.

Del mismo modo, en el contexto de cumplimiento de la Condición Favorecedora y de los criterios que de ella emanan, en el marco de la evaluación y también de cara a la actualización, se presta especial atención a aspectos que la Comisión Europea ha considerado clave en el marco de estas estrategias, como son:

- **La identificación de los desafíos para la difusión de la innovación y la digitalización, analizando la perdurabilidad de los identificados previamente, así como la identificación de nuevos desafíos** y su consideración para el nuevo periodo.
- **Ir más allá de la identificación y la concentración de los recursos en un número limitado de prioridades, hacia el desarrollo, la implementación y coordinación efectiva**, es decir, en el marco de la RIS3 el avance en las tres prioridades de especialización: “Castilla y León, territorio con calidad de vida”, “Castilla y León, neutra en carbono y plenamente circular” “Castilla y León, una apuesta clara por la fabricación inteligente y la ciberseguridad”, todas ellas ya formuladas en base a las características y activos propios de la Comunidad y concebidas como “vectores transformadores de la economía y la sociedad, que alinean los esfuerzos de los diferentes sectores económicos y las capacidades científicas y tecnológicas”.
- **Hacer hincapié en una gobernanza proactiva y operativa**, particularmente a través de un organismo competente para la coordinación y gestión de la RIS3, que en el caso de Castilla y León es la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología.
- **La puesta en marcha operativa y efectiva del proceso de descubrimiento emprendedor como un proceso continuo que permita dotar de transparencia, compromiso y operatividad, a través de proyectos transformadores, a la implementación de la RIS3** y que en el caso de Castilla y León en el periodo 2021-2027 se han denominado **Iniciativas Emblemáticas** en colaboración público-privada y Retos de Carácter Transformador y que cuenta con una Línea específica en la RIS3 que es “PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador”
- **La promoción de una cultura de colaboración interregional e internacional**, siendo este uno de los aspectos menos desarrollados en el periodo 2014-2020 y donde la Comisión realiza una apuesta clara también en el contexto de la Agenda Europea de Innovación, así como con instrumentos comunes de apoyo empresarial (*Interregional Innovation Investments*).



- **Dotar a la Estrategia de un enfoque amplio**, en línea con los temas que va a integrar el Objetivo Político 01 para las inversiones de la Unión Europea “Una Europa más inteligente”, que supone la **extensión hacia los ámbitos de la digitalización (ciudadanos, empresas, gobiernos), la competitividad de las pymes y el desarrollo de capacidades, incluyendo la formación**, estando en el marco de la RIS3 de Castilla y León integrados en la Agenda Digital.
- **Profundizar en las actividades de comunicación y difusión amplia, para generar transparencia y alcance** (del discurso RIS3) al conjunto del sector privado y a la ciudadanía en última instancia.

Todo ello, con un claro **enfoque participativo de los agentes de la cuádruple hélice de la innovación regional**.



2.- Alcance de la evaluación y metodología

La evaluación de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027 se apoya en las orientaciones para el seguimiento y evaluación de las estrategias de especialización inteligente, publicadas por la D.G. de Fondos Europeos (2019)⁵ y en las Guías de evaluación de políticas públicas del Ministerio de Política Territorial y Función Pública (2020)^{6,7,8}. Se han tenido en cuenta, además, las recomendaciones publicadas por la Comisión Europea en el *Position Paper on S3 Evaluation*⁹ y en la plataforma S3¹⁰.

El presente ejercicio de evaluación **tiene en cuenta los trabajos realizados durante la evaluación ex post de la RIS3 2014-2020** así como las recomendaciones y observaciones formuladas por el **Consejo de Cuentas de Castilla y León** en su análisis de la RIS3 2014-2020 y del diseño de la RIS3 2021-2027¹¹.

2.1 Aspectos a considerar en la evaluación

Los aspectos que considerar en la evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027 de Castilla y León se estructuran en tres bloques:

- Evaluación del diseño.
- Evaluación de la implementación.
- Evaluación de resultados.

Evaluación del Diseño

Dentro de este bloque, es importante analizar la adecuación y exhaustividad del análisis de contexto realizado, como primer aspecto para tener en cuenta.

Un segundo aspecto es el análisis del despliegue de objetivos, considerando:

- **Pertinencia:** la medida en que todas las acciones tomadas en una intervención están enfocadas en abordar la necesidad o problema específico que se presenta en el entorno en el que se lleva a cabo dicha intervención.
- **Relevancia:** La importancia de las medidas en el marco más amplio de la política radica en que estas contribuyen a alcanzar los objetivos y metas establecidos en dicho marco. Es fundamental que las medidas estén adecuadamente dimensionadas, es decir, que sean proporcionales y eficaces para lograr los resultados deseados.
- **Coherencia externa:** duplicidades con actuaciones que se realizan en el marco de otras políticas.
- **Coherencia interna:** relación que debe darse entre los objetivos planteados en la intervención y el conjunto de medidas diseñadas e implementadas.

⁵ [Orientaciones para el seguimiento y evaluación de las estrategias de especialización inteligente](#), Dirección General de Fondos Europeos, Ministerio de Hacienda, Gobierno de España. Madrid, Julio 2019.

⁶ [Guía de evaluación de diseño de políticas públicas](#), Ministerio de Política Territorial y Función Pública, Gobierno de España. Madrid, 2020.

⁷ [Guía de evaluación de implementación de políticas públicas](#), Ministerio de Política Territorial y Función Pública, Gobierno de España. Madrid, 2020.

⁸ [Guía de evaluación de resultados de políticas públicas](#), Ministerio de Política Territorial y Función Pública, Gobierno de España. Madrid, 2020.

⁹ [Position Paper on S3 Evaluation](#). *Joint Research Center*, Comisión Europea.

¹⁰ [Phase 6- Monitoring and Evaluation](#). *Online S3 Platform*, Comisión Europea.

¹¹ [Análisis de las estrategias regionales de investigación e innovación para una especialización inteligente \(RIS3\) de Castilla y León, ejercicios 2014-2020 y 2021-2027](#).



- **Complementariedad:** coordinación o alineamiento con otras intervenciones.

Se analiza también la definición de los resultados esperados para cada objetivo. Dado que se trata de una evaluación intermedia, no se plantea el análisis de impactos, que se analizan con más rigor en el medio y largo plazo.

Para concluir el análisis del diseño, se revisa la estructura de objetivos, prioridades e iniciativas emblemáticas en la RIS3 2021-2027.

Evaluación de la implementación

En este apartado se examina la ejecución de los programas y de las Iniciativas Emblemáticas de la RIS3, considerando los siguientes criterios:

- Grado de la implementación de las actividades, plazos y valoración general.
- Cobertura de la implementación sobre el total de la población potencialmente destinataria de las políticas.
- Complementariedad y coordinación: concurrencia de competencias administrativas y grado de coordinación.
- Sostenibilidad (grado en el que los beneficios obtenidos continúan a lo largo del tiempo).
- Transparencia y participación.

La evaluación de la implementación incluye el sistema de gobernanza de la RIS3, considerando el nivel de implementación de las estructuras y procesos planificados.

Además, se analizan los recursos movilizados, prestando especial atención a su suficiencia, adecuación y equilibrio en la implementación.

Evaluación de los resultados

El bloque final se dedica al análisis de indicadores, evaluando el progreso hacia los objetivos estratégicos y considerando aspectos como la eficacia y la sostenibilidad. También se evalúa el avance de la RIS3 en la especialización inteligente y el avance en las prioridades temáticas. Se identifican los factores y mecanismos clave que influyen en los resultados, así como los mecanismos que pueden ser determinantes en la obtención de resultados y su impacto.

2.2 Metodología

La metodología utilizada para la realización de la evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027 combina un importante trabajo de gabinete, centrado en la revisión documental y análisis estadístico y bibliográfico, con el trabajo de campo con los agentes de la cuádruple hélice de la innovación del ecosistema de la Comunidad.

Trabajo de gabinete:

Se ha finalizado el Informe de Evaluación *ex post* de la RIS 2024-2020, mediante el contraste del borrador previo existente con los agentes y atendiendo a las recomendaciones y observaciones establecidas por el Consejo de Cuentas de Castilla y León¹².

Se ha realizado un Informe de Contexto, con información correspondiente a:

- Análisis del marco de referencia institucional y de políticas para Castilla y León, tanto a nivel europeo, nacional y regional.

¹² Informe: [Análisis de las estrategias regionales de investigación e innovación para una especialización inteligente \(RIS3\) de Castilla y León, ejercicios 2014-2020 y 2021-2027](#). Consejo de Cuentas de Castilla y León, 2023.



- Análisis externo a Castilla y León, desde el punto de vista de las tendencias científico-tecnológicas vinculadas al patrón de especialización como en la comparativa regional en términos de competitividad y de posicionamiento en I+D+I.
- Análisis interno de la Comunidad: principales indicadores socioeconómicos, científicos y tecnológicos; la estructura económica, análisis del sistema de ciencia, tecnología, empresas y sociedad, el sistema de FP, el análisis de agentes y capacidades existentes, la caracterización de la especialización.
- Revisión y actualización de los Desafíos para la Innovación y para la digitalización.

Se han analizado las memorias de ejecución de la RIS3 2021-2027 correspondientes a los años 2021 y 2022 (avance) siendo éstas las disponibles en el momento de elaboración de este informe.

Trabajo de campo:

Se han realizado 60 entrevistas en profundidad¹³ a diferentes agentes del ecosistema de I+I de la Comunidad, incluyendo cuestiones referentes a la evaluación intermedia pero también avanzando temas de interés de cara a la actualización de la RIS3 para el periodo 2025-2027.

Se ha realizado una consulta *on line* basada en 3 cuestionarios dirigidos a diferente público objetivo: empresas, personas del ámbito de investigación y sociedad.

Se han organizado y celebrado 8 mesas de trabajo vinculadas tanto al contraste de los resultados de la evaluación *ex post* de la RIS 2014-2020, como a la evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027, anticipando aspectos para la actualización¹⁴:

- Mesa de Trabajo con el Grupo Técnico de Gestión de la RIS3 2021-2027.
- Mesa de Trabajo con el Comité de Coordinación de la RIS3.
- Mesa de Trabajo vinculada a la Agenda Digital- Administración Pública.
- Mesa de Trabajo vinculada a la Agenda Digital- Transformación Digital Empresarial.
- Mesas de Trabajo vinculadas a las Iniciativas Emblemáticas:
 - Aeroespacial.
 - Ciberseguridad.
 - Salud.
 - Bioeconomía.

¹³ El listado de agentes se encuentra en el Anexo de este documento.

¹⁴ El listado de agentes participantes en las Mesas de Trabajo se encuentra en el anexo de este documento.

3.- Evaluación del diseño

Prioridades, objetivos y ejes

A partir de la experiencia y las lecciones aprendidas de la RIS3 2014-2020 (incluyendo sus evaluaciones intermedia y *ex post*), la RIS3 2021-2027 simplificó notablemente su diseño y el número de prioridades, estructurándose de la siguiente forma:

- Identificación de las Prioridades de Especialización a través del proceso participativo y con un nuevo enfoque en el que las prioridades ya no describen sectores o ámbitos de actuación concretos, sino que describen tres vectores clave para la transformación de la Comunidad:
 - Castilla y León, territorio con calidad de vida.
 - Castilla y León, neutra en carbono y plenamente circular.
 - Castilla y León, una apuesta por la fabricación inteligente y la ciberseguridad.
- La identificación de los Objetivos Estratégicos de la RIS3 2021-2027 y, para cada objetivo estratégico, sus ejes de actuación.
- Y, a partir de los ejes de actuación, las líneas a desarrollar.

Tabla 2. Prioridades de la RIS3 2021-2027

PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN DE LA RIS3 2021-2027		
1	Castilla y León, territorio con calidad de vida	<ul style="list-style-type: none">• Sector agroalimentario: Posicionamiento en nichos relacionados con cambios de la demanda. Alimentos seguros y de calidad. Alimentos y Salud.• Servicios sanitarios y asistenciales innovadores (telemedicina, teleasistencia), dispositivos robóticos para cuidados, inteligencia artificial y plataformas tecnológicas de prestación de servicios integrales.• <i>Silver Economy</i>: Productos y servicios para población senior y pre-senior, envejecimiento activo y saludable.• Nuevas oportunidades de negocio en biomedicina (medicina personalizada, cáncer, etc.)• Nuevos conceptos de hábitat en el diseño de un entorno sostenible y de calidad para las personas en el ámbito urbano y rural (territorio rural inteligente).• Nuevas fórmulas de turismo experiencial en los ámbitos cultural, gastronómico, de naturaleza e idiomático.
2	Castilla y León, neutra en carbono y plenamente circular	<ul style="list-style-type: none">• Enfoque sostenible de las actividades del sector primario, preservando la biodiversidad, impulsando la economía circular y minimizando la huella de carbono.• Bioeconomía: Bioproductos y biomateriales de aplicación industrial, valorización integral, procesos industriales de base biológica para el desarrollo de bioproductos.• Ecoinnovación y medioambiente industrial en la modernización de la economía: Descarbonización, ecodiseño, implantación de tecnologías ecoeficientes, impulso de la economía circular.• Uso de energías renovables y avances en la gestionabilidad, generación y distribución descentralizada, autoconsumo, así como en la edificación y urbanismo de consumo cero.• Transporte y movilidad sostenibles: desarrollo del vehículo electrificado, conectado, autónomo y sostenible, y la utilización



PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN DE LA RIS3 2021-2027		
		de materiales reciclados o biomateriales ligeros y con nuevas funcionalidades en la movilidad rural y urbana.
3	Castilla y León, una apuesta por la fabricación inteligente y la ciberseguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de tecnologías avanzadas (IA, redes 5G, datos y análisis de metadatos, IoT, etc.) de la Industria 4.0 a Industria 5.0 • Agricultura y Ganadería 4.0, Sector Forestal 4.0, Minería 4.0 • Fabricación avanzada: incorporación de inteligencia en los procesos de producción, aprovechamiento de tecnologías emergentes, electrónica avanzada, nuevos materiales y la integración de los conceptos de eficiencia y sostenibilidad. • Ciberseguridad

Tabla 3. Objetivos estratégicos de la RIS3 2021-2027

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS RIS3 2021-2027	
1	Desarrollar las prioridades de especialización
2	Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de Castilla y León para avanzar en la especialización.
3	Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.
4	Reforzar la gobernanza participativa para la especialización.

Tabla 4. Ejes de actuación de la RIS3 2021-2027

EJES DE ACTUACIÓN	
Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización	
1.1. Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privado. 1.2. Desarrollar el sistema de apoyo a retos de carácter transformador para la economía y sociedad de Castilla y León 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.	
Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de I+D para avanzar en la especialización	
2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente. 2.2. Incrementar la I+D de las empresas e la Comunidad. 2.3 Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D. 2.4 Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.	
Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León	
3.1 Conectividad digital e Infraestructuras. 3.2 Transformación digital de las empresas. 3.3 Digitalización de los servicios públicos. 3.4 Competencias digitales.	
Objetivo 4. Reforzar la gobernanza participativa para la especialización	
4.1. PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador. 4.2. PDE en la gestión estratégica de la especialización.	

3.1 Valoración del Diseño de la RIS3 2021-2027

La valoración sobre el diseño de la RIS3 2021-2027 recoge, en los diferentes términos que se presentan a continuación, consideraciones derivadas de las observaciones del Consejo de Cuentas de Castilla y León en el informe anteriormente referenciado, la opinión de los diferentes agentes participantes en las diferentes dinámicas desarrolladas, así como la valoración por parte del equipo consultor:

Pertinencia:

- **Los objetivos estratégicos de la RIS3 2021-2027 de Castilla y León se identificaron claramente y están alineados con las problemáticas y oportunidades identificadas** en el análisis DAFO, los desafíos para la difusión de la innovación y la digitalización identificados y el contexto de la Comunidad.
- En la RIS3 2021-2027, aunque se parte, como no podría ser de otra forma, de las capacidades existentes, **se hace una mayor apuesta que en el periodo anterior por ámbitos de trabajo de futuro, alineados con las tendencias internacionales, que fueron una referencia clara en la formulación estratégica.**
- **Las líneas de actuación, programas e instrumentos incluidos en la RIS3 2021-2027 se consideran pertinentes por parte de los agentes del ecosistema de I+D de la Comunidad, señalándose como aspectos de mejora:**
 - La necesidad de avanzar en una mayor discriminación/especialización de las ayudas y los apoyos, tomando en consideración aspectos que tengan que ver con el alcance de los proyectos, la capacidad de tracción sobre el territorio, etc.
 - La necesidad de avanzar en una mayor continuidad en los programas y medidas, de tal forma que no se lastre la posibilidad de realizar proyectos de más envergadura y/o más a medio y largo plazo.

Relevancia:

- La RIS3 2021-2027 se **formuló en un periodo de pandemia** (año 2020) y con una crisis social y económica derivada de la misma en el siguiente año. Aun así, **había una apuesta clara porque la RIS3 sea estrategia “de Comunidad” con un esfuerzo presupuestario progresivo de la Junta de Castilla y León pero, sobre todo, con una apuesta clara por la movilización de recursos procedentes de otras fuentes de financiación (nacionales y europeas) así como de movilización de recursos privados.**
En este sentido, también hay que resaltar que, a raíz de la crisis de la Covid-19, **se pusieron en marcha diferentes instrumentos por parte de la Comisión Europea (REACT-EU, fondos MRR) que, sin lugar a duda, han tenido un impacto muy relevante en la ejecución de la RIS3 2021-2027**, a tenor de lo expresado por parte de los propios gestores de la estrategia.
- Del mismo modo, **la relevancia de la RIS3 también se tradujo en el cuadro de indicadores de la estrategia, marcando una senda clara de crecimiento.**

Coherencia Interna:

- El diseño de la RIS3 2021-2027 tiene un **notable grado de coherencia interna entre objetivos estratégicos y su despliegue en ejes estratégicos y líneas de actuación**, respondiendo a relaciones causa-efecto lógicas para conseguir los resultados esperados. **El sistema de seguimiento diseñado en base a indicadores fue muy exhaustivo y alineado con lo planteado en la formulación estratégica.**
- **En lo que se refiere al despliegue de las prioridades**, la estrategia anterior no recogía instrumentos específicamente dirigidos a su desarrollo o implementación, tampoco hubo una articulación clara entre prioridades y los diferentes objetivos o programas. Para el periodo 2021-2027 esto se ha mejorado y las prioridades **están totalmente alineadas con los ejes, los objetivos y las actuaciones, desde el punto de vista de que hay dos ejes y sus**



correspondientes líneas de actuación que responden específicamente al despliegue de la especialización.

Asimismo, y **en opinión de los agentes** participantes en las diferentes dinámicas desarrolladas en el proceso de evaluación, **la RIS3 2021-2027 es totalmente coherente con la situación de Castilla y León**, señalándose la necesidad de revisar y actualizar aspectos de la estrategia que con el paso del tiempo puedan hacer que esta pierda coherencia, debido a los cambios de contexto y la existencia de nuevas directrices en el contexto nacional y europeo.

Coherencia externa:

- El documento de estrategia presentó un **enfoque sólidamente enraizado en el entorno nacional e internacional**, alineado, por ejemplo, con la Estrategia Española de la Ciencia, Tecnología e Innovación, el Plan de Transformación Digital de la Administración General del Estado, la Estrategia Europa 2020, la Estrategia para el Mercado Único Digital y el Programa Marco Horizonte 2020, entre otros.
- **La coherencia externa de la RIS3 se vio reforzada por seguir los planteamientos de la Comisión Europea para la elaboración de estrategias de especialización inteligente y por someter la estrategia a revisiones externas internacionales antes de su aprobación.**
- Desde el punto de vista de los agentes del ecosistema de I+D de la Comunidad, también se considera que la RIS3 2021-2027 **está totalmente alineada** con los marcos de referencia nacionales e internacionales y **alineada con los objetivos específicos de cada campo de especialización.**

Complementariedad:

- La RIS3 2021-2027 está diseñada desde el punto de vista de la **complementariedad entre los diferentes instrumentos y medidas puestos en marcha. Asimismo, se observa complementariedad con los instrumentos, medidas y programas existentes a nivel nacional.**
- En este sentido, y tal y como se ha mencionado previamente, la existencia de nuevos fondos (REACT-EU y MRR) y el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España, formulado como “plan de choque” ante la situación derivada de la Covid-19, ha hecho que los gestores de la RIS3 tengan en cuenta estos instrumentos también a la hora del desarrollo de determinadas actuaciones ya englobadas en la RIS3, por lo que se puede señalar la importante **escalabilidad de la financiación de la Administración General del Estado (AGE) y la UE en el marco de la RIS3 21-27.**
- Además, **frente al periodo anterior de la ejecución de la RIS3 2014-2020, se ha avanzado notablemente en la disminución de las duplicidades existentes**, en gran medida, por la mayor coordinación existente entre los gestores a nivel de la Comunidad.



4.- Evaluación del proceso y la implementación

El seguimiento de la Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente (RIS3) de Castilla y León se realiza a través de las memorias anuales. Estos documentos recopilan información sobre las actuaciones desarrolladas por los diferentes centros directivos de la Junta de Castilla y León, además de una compilación general de indicadores e información financiera de la ejecución.

En este apartado se presenta un análisis de las acciones llevadas a cabo a partir de la información recogida en las memorias anuales de la RIS3 de Castilla y León, concretamente de la memoria del año 2021 y del avance en la memoria del año 2022, documentos disponibles en el momento de elaboración de este documento. Se proporciona un anexo con tablas que contienen información detallada sobre cada uno de los ejes y líneas de la RIS3 con el detalle de las actuaciones desarrolladas en cada uno de ellos.

Además, desde la Oficina del Comisionado para la Ciencia y Tecnología de Castilla y León se ha puesto a disposición del equipo de evaluación las últimas versiones de los documentos que configuran las Iniciativas Emblemáticas, incluyendo los documentos aún en fase borrador, del proceso de definición de las hojas de ruta. Estos documentos están siendo elaborados en el seno de un proceso de descubrimiento emprendedor (EDP), de acuerdo con las últimas recomendaciones de la Comisión Europea en el diseño participativo de políticas orientadas a misiones.

Objetivo 1: Desarrollar las prioridades de especialización

Objetivo general: El desarrollo de las prioridades de especialización se convierte en el primer objetivo de la RIS3 para el periodo 2021-2027. Esto marca un cambio significativo con respecto a la estructura de la RIS3 del periodo anterior, ya que anteriormente se seguía una estructura matricial de prioridades temáticas y objetivos transversales a todas ellas, que eran los que definían los programas. La nueva estructura de la RIS3 2021-2027, menos compleja, pone mayor énfasis en la priorización, uno de los elementos de la especialización inteligente.

Ejes de actuación:

- 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
- 1.2 Desarrollar el sistema de apoyo para los retos de carácter transformador para la economía y la sociedad de Castilla y León.
- 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.

Las actuaciones más significativas e instrumentos contemplados en el **Eje 1** fueron: (En el marco de la Prioridad 1) Propuesta de iniciativa emblemática: Polo de Biotecnología-Salud en Castilla y León; Inventario continuo en espacio y tiempo de los recursos naturales. (Medida 3.11 del Plan Hábitat); Desarrollo de Aulas de Gestión Forestal; plataforma de dinamización de la I+D agraria y agroalimentaria; (En el marco de la prioridad 2): Propuesta de iniciativa emblemática: Polo Bioeconomía Circular¹⁵; IE-Hábitat-Repoblaciones forestales realizadas por mecenazgo; planes de restauración de grandes áreas quemadas;(en el marco de la Prioridad 3): propuesta de iniciativa

¹⁵ Esta actuación se ubicó en las memorias de actuaciones en la Prioridad 1, si bien por su contenido se ha considerado finalmente que está mejor ubicada en la Prioridad 2.

emblemática: ciberseguridad; propuesta de iniciativa emblemática: Polo Aeroespacial de Castilla y León.

En el marco del **Eje 2**, las memorias recogen una actuación, que es el proyecto CRECEER, del ICECYL.

En el contexto del **Eje 3**, a continuación, se señalan actuaciones vinculadas a cada una de las prioridades de especialización:

Para la primera prioridad, Castilla y León territorio con calidad de vida se recogen las siguientes actuaciones o instrumentos: Instalación de estaciones de recarga de vehículos eléctricos en Espacios Naturales, en el marco del Proyecto POCTEP MOVELEERTUR, gestión de proyectos de cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. PALEOARTE, TERPAT y JARCULTUR, gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. Proyectos FEADER Línea G02, comercializadora vacuno selecto avileño, Plataforma de dinamización de la I+i agraria y agroalimentaria, proyecto de autoconsumo del Hospital de Salamanca, ejecución del proyecto de autoconsumo del Hospital Río Hortega, aprobación del Plan Sectorial de Hábitat de Castilla y León, implantación de servicios públicos inteligentes basados en la sensorización de elementos (Internet de las Cosas), proyecto SUPERB para la Mejora del hábitat del oso pardo, proyecto LIFE Soria *Forest Adapt* para la adaptación de la gestión forestal al cambio climático, proyecto LIFE Rebollo, Convenio Universidad de Valladolid – Junta de Castilla y León para la elaboración de las directrices de adaptación de la selvicultura de las especies forestales principales al cambio climático, proyecto INDNATUR, protección, uso y promoción del Leonés y gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos, Proyecto DISCOVER DUERO DOURO –DDD, gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos.

Para la segunda prioridad, Castilla y León neutra en carbono y plenamente circular, se recogen las siguientes actuaciones o instrumentos: Emprendimiento y Proyectos en Bioeconomía y economía circular en el marco del Plan Soria Conectada y Saludable 2021-2027, proyecto INBEC: Bioeconomía e impulso de la economía circular, proyecto LIFE CO2IntBio, programa de adaptación al cambio climático mediante soluciones basadas en la naturaleza en centros educativos, proyecto *Circular Labs* y el proyecto ECOVAL.

Para la tercera prioridad, Castilla y León, una apuesta por la fabricación avanzada y la ciberseguridad, se recogen la línea de subvenciones dirigidas a la modernización y el desarrollo tecnológico de los procesos productivos de las pymes industriales de Castilla y León mediante la metodología «*lean manufacturing*», proyecto STRING, REDES ERA-NET, proyecto DIGITEC, proyecto CYBER, proyecto REMIX, impulso a los Centros de Innovación Digital Regionales, plataforma de dinamización de la i+i agraria y agroalimentaria, desarrollo de nuevos productos y procesos, desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos.

Conclusiones sobre la implementación del Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización

- Se han implementado cerca de 68 actuaciones para este objetivo, lo que supone un número considerable de iniciativas.
- Si bien la apuesta por establecer unas Iniciativas Emblemáticas sujetas a criterios temáticos y formales es una innovación muy beneficiosa para el enfoque de la especialización, su puesta en marcha en el seno de un proceso participativo ha resultado también más ambicioso que lo que venía siendo la aprobación de un conjunto de iniciativas definidas (“cerradas”) en el momento del lanzamiento de la estrategia. A ello se ha unido que la RIS3 fue aprobada en septiembre de 2021, por lo que el desarrollo del **Eje 1. Impulsar las Iniciativas Emblemáticas** ha arrastrado **cierto retraso** en su implementación. La puesta en marcha del proceso de aprobación (criterios formales y técnicos revisados por el Grupo Técnico de Gestión y el Comité de Coordinación) ha requerido varios meses de trabajos de coordinación y administración. En este periodo, las memorias de



actuaciones de los años 2021 y 2022 han recopilado un conjunto de acciones que encajan en las Iniciativas Emblemáticas, siendo las más relevantes los estudios iniciales para la puesta en marcha de los denominados polos en ciberseguridad, aeroespacial y bioeconomía, junto con la elaboración y la puesta en marcha del Plan del Hábitat a partir del cual que se ha desarrollado la correspondiente Iniciativa en este ámbito. A pesar del cierto retraso, inherente a la dificultad del proceso, **durante el año 2023 se ha dado un importante impulso a las Iniciativas Emblemáticas en los términos señalados en la formulación de la RIS3 21-27, garantizando el cumplimiento tanto de los criterios relativos a las temáticas y contenidos como a los criterios formales** y elaborando desde la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología en colaboración con los centros directivos de la Junta de Castilla y León correspondientes, documentos de referencia para garantizar la coherencia, homogeneidad y alcance de las diferentes iniciativas emblemáticas.

En el momento de la elaboración de este informe **se encuentran en marcha las Iniciativas Emblemáticas correspondientes a: Aeroespacial, Ciberseguridad, Salud, Bioeconomía y Hábitat.**

Se ha hecho un esfuerzo importante en la caracterización de cada uno de los ámbitos, en la identificación de los agentes de las cadenas de valor, en la creación de los grupos de expertos, así como en la elaboración de un primer documento de partida, tomando en consideración las directrices de los procesos de descubrimiento abierto (ODP) del *Joint Reserach Center* (JRC) de la Comisión. No obstante, el proceso se encuentra aún en las primeras fases y se considera que, **de cara a los siguientes pasos de la definición de las Hojas de Ruta de las Iniciativas Emblemáticas, es necesario seguir trabajando en la definición de instrumentos para la ejecución y la gobernanza y reforzar los contenidos técnicos**, con aspectos como los que se señalan en el apartado de recomendaciones.

Recomendaciones

- En relación con **el eje 1, dedicado a las Iniciativas emblemáticas**, se recomienda seguir la senda iniciada en el año 2023, haciendo énfasis en los siguientes elementos:
 - **Definición e implementación de las Iniciativas Emblemáticas:** asegurar que se define claramente la visión/posicionamiento que se quiere conseguir para Castilla y León en el marco de la Iniciativa Emblemática (IE), tanto desde el punto de vista de la diferenciación nacional como internacional. Es recomendable que la gobernanza participativa de las Iniciativas Emblemáticas avance en la identificación de uno o dos grandes retos para la Comunidad en cada IE.
 - El reto/los retos que se planteen en el caso de cada Iniciativa Emblemática debieran acompañarse de uno o varios indicadores cuantificables, que sean las metas por conseguir.
 - A partir de la identificación del reto o los retos, sería necesario plantear qué ámbitos de trabajo implican: tecnologías o desarrollos tecnológicos, talento, infraestructuras, etc.
 - A partir de la identificación de los ámbitos de trabajo, definir proyectos en colaboración. La formulación de estos proyectos debe acompañarse de Hitos y Plazos Intermedios, Cuadro de Indicadores y presupuesto e inversión necesaria.
 - **Recomendaciones respecto a la incorporación de agentes:** Como todo proceso de descubrimiento emprendedor (EDP) es necesario avanzar en la incorporación de nuevos agentes a las Iniciativas Emblemáticas (IEs), sobre todo de *start ups*, pero, a la vista de la situación actual de las IEs, la recomendación sería en primer lugar, organizar y clarificar la información ya disponible antes de incluir nuevos agentes y, una vez concretadas las hojas de ruta de las IEs, mantener un proceso abierto, que permita contar con todos los agentes que puedan contribuir a la Hoja de Ruta y a su implementación.
 - **Recomendaciones de alcance y contenidos:** Avanzar en la concreción de aspectos que permitan, desde la perspectiva de coordinación conjunta de las IEs, que todas ellas tengan un adecuado nivel de desarrollo, alcance y estructura de contenidos.
 - **Recomendaciones respecto al modelo y estructura de funcionamiento:** Para el desarrollo pleno de las Iniciativas Emblemáticas, se va a requerir dedicación y un enfoque que combine el conocimiento y las capacidades técnicas, con la capacidad de dinamización de los procesos de



descubrimiento emprendedor, lo requiere la asignación de recursos, tanto económicos como humanos.

- El desarrollo del **eje 2, Sistema de Apoyo a los retos de carácter transformador**, se considera que aún **no se ha puesto en marcha**, como lo demuestran las memorias de ejecución, que no reportan actuaciones al respecto. En este sentido, y dado que están vinculados al Proceso de Descubrimiento Emprendedor, donde la apuesta clara son las Iniciativas Emblemáticas, se recomienda la incorporación **a las Iniciativas Emblemáticas, como parte de sus Hojas de Ruta**.
- En cuanto al desarrollo del **eje 3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyan al desarrollo de la RIS3**, cabe señalar que:
 - En la actualización realizada **en la Guía de Gestión en diciembre de 2023, se incluyó la identificación de estos planes y estrategias regionales de manera expresa, lo que avala el compromiso por el desarrollo de este eje**. Sin embargo, en las memorias principalmente se reportan proyectos europeos en los que participan diferentes órganos gestores. Se ha avanzado en la incorporación de manera más concreta sobre el Plan de Hábitat y la Plataforma de Dinamización de la I+I agraria y agroalimentaria correspondiente al Plan de Acción de I+D+i del ITACYL. Se incorpora, asimismo, el Plan Soria Conectada y Saludable 2021-2027. La forma en que las memorias recogen la información sobre los planes, programas e iniciativas sectoriales, de manera dispersa en función del objetivo de estos a lo largo de los diferentes ejes y líneas de actuación, y no específicamente en este eje, aconseja eliminar este eje y remitirse a los documentos de seguimiento de cada uno de los planes.
 - Por otro lado, **para favorecer el desarrollo de la RIS3 a través de planes sectoriales y en general la coordinación de políticas de la Comunidad, sería necesario asegurar la coherencia en determinados elementos esenciales que sean comunes a todos los documentos de planificación y que incluyen la duración temporal, la identificación concreta de líneas de actuación de la RIS3 en dichos planes, y la coherencia en el seguimiento (indicadores y periodicidad anual del seguimiento)**.

Buenas prácticas identificadas

- A pesar de la dificultad de su implementación, se considera una buena práctica la implementación de las Iniciativas Emblemáticas como principales palancas de desarrollo de las Prioridades de la RIS3 y del proceso de descubrimiento abierto, con criterios temáticos y formales contrastados por las estructuras de gobernanza de la estrategia.

Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de Castilla y León para avanzar en la especialización

Objetivo general: Asegurar un ecosistema de investigación e innovación potente, cohesionado, con capacidades científicas y tecnológicas de primer nivel, capaz de afrontar con solvencia los desafíos identificados en el diagnóstico a los que se enfrenta Castilla y León.

Ejes de Actuación:

- 2.1 Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
- 2.2 Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
- 2.3 Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
- 2.4 Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Las actuaciones e instrumentos reportados en el **Eje 2.1, Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente** fueron: las actuaciones de atracción y retención del talento (contratos de investigadores y técnicos de apoyo en universidades, centros de investigación y empresas, prácticas de titulados, etc.), las estancias breves predoctorales, el programa de movilidad

internacional, los programas de capacitación para la gestión e internacionalización de la I+D+I (GESTIDI, Galactea, etc.), la intensificación de la actividad investigadora en investigación biomédica, el programa de apoyo a las ICTS (SCAYLE, CLPU, CENIEH), INFRARED, el apoyo a la red de centros tecnológicos, las inversiones y gastos de funcionamiento (I+D) en universidades públicas, mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas del ITACYL, infraestructuras del Centro de Conservación y Restauración de Bienes Culturales, proyectos de investigación de universidades y centros de investigación, ayudas para financiar proyectos de investigación en biomedicina, gestión sanitaria y atención sociosanitaria, las ayudas a la Fundación Instituto de Estudios de Ciencias de la Salud (IECSCYL), proyectos de I+D estratégicos, ayudas a las universidades públicas para realizar investigaciones sobre el cáncer y enfermedades degenerativas, ayudas para impulsar la investigación en medicina regenerativa y terapia celular, cultura científica y difusión de la ciencia y fomento de vocaciones STEM y el apoyo a las Oficinas de Transferencia de Conocimiento Universitarias.

Atendiendo a la información recogida en las memorias anuales de seguimiento de la RIS3 y que se recogen de manera sinóptica en el Anexo I de este documento, para el objetivo 2 se han desarrollado 192 actuaciones.

Para eje 2.1 se han desarrollado 60 intervenciones. Las actuaciones reportadas en el **Eje 2.2 Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad** han sido: Líneas generales ayudas I+D+I, proyectos colaborativos empresas-centros tecnológicos, proyectos colaborativos ITACYL-empresas, banco de proyectos innovadores-Centr@tec, banco de proyectos en zonas rurales, compra pública innovadora, programas de apoyo a los Clústeres-AEI de Castilla y León, proyectos de colaboración internacional y, de manera específica, con regiones europeas, servicios avanzados de apoyo a la innovación, diferentes instrumentos financieros y acciones de comunicación y difusión. Dentro de estas líneas de actuación hay recogidas algo más de 69 actuaciones para este eje estratégico.

En cuanto a las actuaciones reportadas en el marco del **eje 2.3 Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I han sido:** la Bioincubadora, la aceleradora de empresas. Lanzadera WOLARIA, emprendimiento- Centr@tec, emprendimiento universitario innovador-TCUE, emprendimiento y generación de actividad económica en el ámbito rural. En total se han llevado a cabo un total de 17 actuaciones.

Las actuaciones e instrumentos reportados en el **Eje 2.4 Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento** han sido: Líneas I+D de Excelencia, ayudas a la Fundación de Investigación del Cáncer de la Universidad de Salamanca, transferencia de conocimiento Universidad-Empresa-Sociedad-TCUE, investigación traslacional en el ámbito sanitario, actuaciones de transferencia y difusión de conocimiento dirigidas a la comunidad científica, soluciones tecnológicas innovadoras para el patrimonio cultural, actuaciones de transferencia y difusión de conocimiento dirigidas a la comunidad científica y *Fab Labs* y Programas de prueba de concepto, prototipado y validación en universidades. Dentro de estas líneas de actuación se recogen 46 actuaciones diferentes.

Conclusiones sobre la implementación del Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de Castilla y León para avanzar en la especialización:

Este objetivo recoge un número muy significativo de actuaciones alineadas con la planificación prevista en la RIS3 2021-2027. El número actuaciones abordadas en los primeros años de la estrategia cubre prácticamente la totalidad de lo inicialmente previsto y el nivel de implementación de las tres líneas de actuación de la RIS3 es muy significativo:

- La ejecución del eje 2.1 ha desarrollado con el ritmo previsto las líneas de actuación de “Personas” (contratos a investigadores, Gestores de I+D+I, intensificación de actividad investigadora en Salud, formación en prácticas, etc.) “Estructuras de I+I” (destacando el Programa Infrared, el apoyo a las ICTS CENIEH, CLPU y SCAYLE y las líneas de apoyo a la realización de Proyectos de Excelencia por parte de los centros tecnológicos) y “Educación y Formación” (vinculación entre educación y empresa y en el ámbito de la Formación Profesional).



- La ejecución del eje 2.2 ha sido también muy positiva en todas las líneas de actuación: “Innovación” (de manera particular, incluidas las líneas de apoyo a la I+D+i), “Instrumentos Financieros”, “Participación en Programas Nacionales e Internacionales”, “Colaboración Institucional”, “Compra Pública Innovadora” y “Banco de Proyectos en Zonas Rurales”. La mayoría de las acciones han sido articuladas a través del Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL). Además, parte de estas actuaciones se enmarcan en un mismo programa de actuaciones bajo la marca “Centr@tec”, en el que los centros tecnológicos desempeñan un papel muy relevante en la difusión de la I+I empresarial.
- En el eje 2.3, dedicado al emprendimiento en torno a la I+I, ha destacado el impulso a “Servicios de apoyo”, “Universidad emprendedora” y “Emprendimiento ligado a prioridades RIS3”, con acciones coordinadas desde el ámbito de la empresa y de la universidad. La marca Wolaria, aceleradora de la Junta de Castilla y León ha ido adquiriendo reconocimiento e impulso, posicionándose como una la primera aceleradora pública en España en los rankings del *Financial Times* y *Funcas*. La coordinación de acciones en este eje se refuerza, además, por la aprobación de la Estrategia de Emprendimiento e Innovación, coordinada por ICECYL.
- El eje 2.4 se despliega en dos ámbitos complementarios: “Investigación de Excelencia” y “Transferencia de conocimiento”. En el primero, la RIS3 2021-2027 ha introducido como novedad la incorporación de los nuevos Institutos de Investigación Sanitarios (junto con el existente IBSAL). Desde el ámbito de Educación se ha continuado con el programa Escalera de Excelencia y, en el ámbito de transferencia de conocimiento, con el Programa TCUE, muy consolidado y asumido por las 9 universidades de Castilla y León, con un elevado número de acciones coordinadas y muy potentes (Programas de transferencia, Prototipos, *Fab Labs*, etc.). Se trata de una línea con una fuerte articulación territorial (14 campus y una universidad online) y en la que también convergen medidas del ámbito de la universidad y de la empresa. Como en los ejes anteriores con otros programas, el Programa TCUE sirve como programación adicional a las actividades de la RIS3, dotando de una coherencia adicional a las actuaciones de transferencia de conocimiento universidad-empresa.

En resumen, se ha conseguido un elevado grado de implementación y resultados, con algunas excepciones que se enumeran recogen en el siguiente apartado de recomendaciones.

Recomendaciones

- Desde 2023, los planes de trabajo y las memorias de actuaciones introducen un análisis de las actuaciones planificadas/ejecutadas. Se recomienda continuar este análisis y aprovecharlo para la toma de decisiones, prestando atención a las actuaciones que en el momento de la evaluación intermedia no se han recogido en las memorias de actuación:
 - En referencia al Eje 2.1 Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente, las memorias no recogen actuaciones en los dos primeros años de la RIS3 y que estaban inicialmente previstas.
 - Creación de “líderes digitales” en las empresas mediante capacitación de alto nivel.
 - Doctorados industriales, si bien se han sustituido por las Becas Talento, que permiten la formación de postgrado en empresas.
 - Las memorias no recogen actuaciones vinculadas a FP Caddie-Docencia.
 - Respecto al Eje 2.2 Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad:
 - Las memorias no recogen actuaciones vinculadas al desarrollo de inversiones interregionales, la cofinanciación de programas de I+D+I internacionales o actuaciones con el foco en la innovación abierta. Aunque estas actuaciones son generalmente financiadas por programas externos a la RIS3, resultaría interesante mapear oportunidades y actividades en marcha en el seno de dichos programas.
 - Aunque se están poniendo en marcha, no se mencionan avances en la sofisticación de los instrumentos financieros.
 - A nivel de difusión y comunicación, es ITACYL el único gestor que reporta de manera detallada actividades en esta línea.



- En relación con el Eje 2.3 Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D
 - Las memorias no recogen de manera específica actuaciones orientadas al impulso, fomento y apoyo al intraemprendimiento empresarial.

Buenas prácticas identificadas

- El Programa INFRARED de infraestructura compartida entre universidades públicas de Castilla y León, que optimiza no sólo la adquisición de equipamiento científico de primer nivel, sino su utilización por la comunidad universitaria (portal web) y su mantenimiento.
- El Programa Centr@tec, que engloba un portfolio de actuaciones destinadas a la difusión de la innovación en todo el territorio, coordinadas desde el ICECYL a través de los centros tecnológicos y su recientemente creada asociación Noddo. En este programa se incluyen actuaciones de innovación, digitalización e internacionalización, de una forma integral. Se mantiene también un banco de proyectos innovadores incluyendo especialmente zonas rurales.
- La aceleradora avanzada de startups Wolaria, que la Junta de Castilla y León impulsa a través del Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL) y que se ha posicionado como la mejor aceleradora española y la 13ª de las 2.000 aceleradoras europeas analizadas por el ranking del *Financial Times*. Elegida también número uno de España en el ranking global de aceleradoras avanzadas de empresas que elabora Funcas en su informe sobre 'Los servicios que prestan los viveros y aceleradoras de empresas en España. Ranking 2023-2024'.
- El Instituto de Investigación Biosanitaria de Salamanca (IBSAL), como primer nodo de una red de institutos biosanitarios en Castilla y León. Constituido en 2011, el IBSAL se ha ido consolidando como un espacio con acreditación del Instituto de Salud Carlos III para la investigación biomédica, que combina la investigación básica, clínica, epidemiológica y en servicios de salud de varias instituciones de investigación sanitaria de Salamanca. En la actualidad, se han puesto en marcha los institutos de Valladolid (IBIOVALL), León y Burgos.
- El Programa de Transferencia de Conocimiento Universidad-Empresa TCUE, ámbito en el que Castilla y León ha sido pionera desde la puesta en marcha de la Estrategia Universidad-Empresa en el periodo 2008-2011 y que ha conseguido establecer una potente red de transferencia implicando a las 9 universidades de la Comunidad con la coordinación de FUESCYL, todo ello impulsado desde la Dirección de Universidades e Investigación de la Consejería de Educación.

Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización

Objetivo general: Lograr la transformación digital de la Comunidad haciendo de las TIC herramientas facilitadoras para la cohesión social y territorial, la mejora de la prestación de los servicios públicos y la innovación y la competitividad de la economía, logrando así un mayor desarrollo rural y la creación de empleo.

Ejes de Actuación:

- 3.1. Conectividad digital e Infraestructuras.
- 3.2 Transformación digital de las empresas.
- 3.3 Digitalización de los servicios públicos.
- 3.4 Competencias digitales.

Las actuaciones reportadas en el **Eje 3.1, Conectividad Digital e Infraestructuras** han sido: Actuaciones relacionadas con la extensión de redes y servicios de telecomunicaciones; Despliegue de redes de banda ancha de alta velocidad (1 Gbps o superior) en polígonos industriales y centros logísticos; potenciar las capacidades y servicios de la computación de alto rendimiento y la capacidad y cobertura de la Red Regional (RedCAYLE) y la Operación y mantenimiento de la Red de Ciencia y Tecnología de Castilla y León. Es decir, se han reportado un total de 7 actuaciones.

Las actuaciones reportadas en el **Eje 3.2, Transformación Digital de las Empresas** han sido un total de 44 actuaciones, donde destacan las medidas de apoyo a las empresas para avanzar en la transformación digital desde la fase de diagnóstico hasta la implementación, el apoyo a los proyectos de Industria 4.0, el impulso y la creación de los *Digital Innovation Hubs*; desde el punto de vista de la transformación digital segura, destacan las actuaciones de ICECYL en el marco de consorcios europeos, el papel de Centr@tec en materia de digitalización y en especial el Programa RETECH para la configuración de la Red ARGOS, las ayudas en materia de ciberseguridad y las prácticas laborales en la materia; y en el marco del apoyo al sector TIC, se reportan las líneas de ayudas y el impulso a la participación en programas nacionales y europeos, así como el desarrollo de contenidos.

Las actuaciones reportadas en el **Eje 3.3, Digitalización de los Servicios Públicos** han estado orientadas a la personalización de los servicios públicos digitales, el fomento del uso de la e-administración por parte de ciudadanos y empresas, transformación digital del puesto de trabajo del empleado público, impulso del Gobierno Abierto, el desarrollo del territorio inteligente en Castilla y León, la digitalización del Sistema Sanitario, la digitalización de los Servicios Sociales, la digitalización del Sistema Educativo y una apuesta muy clara por la digitalización del patrimonio cultural, natural y los recursos turísticos de Castilla y León. Para estas líneas de actuación se han ejecutado 64 actuaciones.

Las actuaciones reportadas en el **Eje 3.4. Competencias digitales** han estado muy vinculadas al Programa Castilla y León Digital en lo referente a las competencias de los ciudadanos, las actuaciones del ECYL orientadas a los trabajadores ocupados, la plataforma desarrollada por el ITACYL para las competencias del sector primario, el plan de seguridad y confianza digital, la mejora de la competencia digital en el ámbito educativo y la certificación de las competencias. Se han reportado un total de 10 actuaciones en este Eje.

En total para el **objetivo 3** se han desarrollado 125 actuaciones.

Conclusiones sobre la implementación del Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León:

Este objetivo recoge también un número muy significativo de actuaciones alineadas con la planificación prevista en la RIS3 2021-2027. Como ocurre con el objetivo anterior, el número de líneas de actuación abordadas ya en los primeros años de la estrategia cubre prácticamente la totalidad de lo inicialmente previsto con avances significativos, entre los que destacan:

- El eje 3.1 de Conectividad digital e infraestructuras ha tenido un desarrollo evidente, en lo que se refiere a actuaciones financiadas exclusivamente por la Junta de Castilla y León, incluyendo la conectividad de polígonos industriales y centros logísticos, la renovación tecnológica de la televisión digital terrestre, la RedCayle de comunicaciones de alta capacidad, y especialmente la mejora de la conectividad de centros educativos y sanitarios, actividades muy priorizadas en la RIS3.
- El apoyo a la transformación digital de las empresas, reforzado por la aprobación de la Estrategia de Emprendimiento e Innovación (que desarrolla la RIS3), ha tenido una buena implementación apoyándose en líneas de ayudas de servicios y aplicaciones para pyme y de Industria 4.0, además del Proyecto DIGIS3 y la Red ARGOS integrando entidades de Castilla y León en el ecosistema nacional de ciberseguridad.
- El eje 3.3, de Digitalización de los Servicios Públicos es uno de los que más actuaciones ha movilizado en los primeros años de la RIS3, ejecutándose todas las líneas de actuación previstas, incluyendo “Personalización de los servicios públicos digitales”, “Fomento del uso de la e-administración por parte de ciudadanos y empresas”, “Transformación digital del puesto de



trabajo del empleado público”, “Impulso del gobierno abierto”, “Portal de participación ciudadana”, y “desarrollo del territorio inteligente”, además de la digitalización de servicios públicos sectoriales, todos ellos con un número importante de actuaciones. Se incluye la digitalización del Sistema Sanitario, Servicios Sociales, Sistema Educativo, Patrimonio Cultural, Patrimonio Natural y Turismo.

- En el eje 3.4, de competencias digitales, se han desarrollado todas las líneas de actuación previstas, con buenos resultados. Destaca la buena valoración de la implementación de la competencia digital en la Consejería de Educación, con más del 80% del profesorado con un nivel de competencia de nivel digital acreditado, y todos los centros escolares sostenidos con fondos públicos cuentan con un plan digital y con un nivel de acreditación digital como organizaciones educativas, nivel CODICETIC. También es muy relevante el esfuerzo dedicado al impulso de las competencias digitales para la mejora del empleo, del ECYL. Señalar al respecto que los Programas de formación para la adquisición y mejora de competencias profesionales relacionadas con los cambios tecnológicos y la transformación digital de la economía, para trabajadores ocupados en la Comunidad de Castilla y León, gestionados por el Servicio Público de Empleo de Castilla y León, se enmarcan dentro de las iniciativas de formación en el trabajo aún vigentes al amparo de la Ley 30/2015, de 9 de septiembre, siendo objeto de formación al amparo de las mismas las especialidades incluidas en el Catálogo de especialidades formativas¹⁶.

Recomendaciones

- En cuanto a los aspectos que han de ser objeto de atención para la actualización, cabe mencionar que la mayoría de las consideraciones se refieren a actuaciones que sí se han realizado, pero de las que no se da cuenta en las memorias, fundamentalmente porque no llevaron una partida presupuestaria asociada. A pesar de que el seguimiento de este tipo de actuaciones (generalmente integradas en otras de mayor envergadura) es particularmente complicado, se reflejan a continuación aquellas que han sido identificadas en el proceso de evaluación, para inspirar posibles mejoras en el proceso de elaboración de las memorias de futuros ejercicios. Cabe mencionar, en cualquier caso, que este conjunto de actuaciones no reflejadas en las memorias es un porcentaje poco significativo y su omisión no supone un impacto negativo en el sistema de seguimiento de la RIS3.
- En referencia al Eje 3.1 Conectividad Digital e Infraestructuras
 - Respecto al impulso a la disponibilidad de redes de telecomunicaciones de alta capacidad en la Comunidad, tal y como se recoge en la RIS3, desde la Junta de Castilla y León se colabora con la Administración General del Estado y con el resto de las administraciones en el marco del Plan para la Conectividad y las Infraestructuras Digitales. Aun así, y considerando que se trata de actuaciones de “colaboración”, las actividades realizadas no se han reflejado en las memorias, si bien sí se incluyen indicadores de impacto y contexto al respecto.
 - Las memorias tampoco recogen información sobre la realización de proyectos concretos basados en tecnología *blockchain*, dado que éstas recogen un resumen de las actuaciones realizadas y no aparece el detalle de los proyectos. No obstante, desde SCAYLE se ha confirmado la realización de proyectos en esta materia, como son el proyecto *Cinderella* y el convenio con el Centro Tecnológico de la Información y la Comunicación.
- En relación con el Eje 3.2 Transformación Digital de las Empresas
 - Las memorias no incluyen de manera específica medidas de apoyo e impulso al emprendimiento vinculado a nuevas tecnologías digitales y ciberseguridad en los dos primeros años de ejecución de la RIS3, si bien hay constancia de la actividad en este sentido¹⁷.

¹⁶ Por tanto, se refieren a las actividades que se puedan desarrollar al amparo de lo establecido en la Ley Orgánica 30/2022, de 31 de marzo, de Ordenación e Integración de la Formación Profesional.

¹⁷ Por otro lado, la ejecución del proyecto RETECH, que recoge el emprendimiento digital, estuvo sujeta a la tramitación administrativa necesaria para su lanzamiento en 2024.



- Desde el ámbito de apoyo al sector TIC, no se reportan foros tecnológicos de cara a la alineación de la oferta y la demanda.
- Respecto al Eje 3.3 Digitalización de los Servicios Públicos
 - A pesar de los avances en el ámbito de la gobernanza del dato, en las memorias no se ha recogido el proceso para la creación de la Oficina del Dato en el periodo 2021-2022.
 - No se recogen avances o actividad relacionada con la interoperabilidad entre el sistema de servicios sociales y el sistema sanitario en el periodo 2021-2022 de las memorias analizadas, si bien hay pasos previos realizados en este sentido entre ambas Consejerías.
- En cuanto al Eje 3.4 Competencias Digitales
 - Las memorias no recogen detalle sobre el desarrollo o no de demostradores de tecnologías emergentes ni tampoco de la creación de *Living Labs* para el diseño y la co-creación de soluciones, si bien, aunque no se recoge a nivel de acción, de las entrevistas y mesas de trabajo se desprende que se han realizado este tipo de actividades dentro del Programa CyL Digital.
 - Del mismo modo, en el marco del impulso a las competencias digitales para la mejora del empleo, las memorias sólo recogen la actividad correspondiente al ECYL, y no así la vinculada a la Formación Profesional.

Buenas prácticas identificadas

- La integración de SCAYLE como nodo de la Red Española de Supercomputación, Infraestructura Científica y Técnica Singular (ICTS) distribuida por toda la geografía española, compuesta por 14 nodos interconectados entre sí por redes de alta velocidad. Esta infraestructura supone el esfuerzo coordinado de la Junta de Castilla y León, en el marco de la RIS3, junto con el de varias administraciones autonómicas y la Administración General del Estado.
- La RED ARGOS, uno de los primeros proyectos emblemáticos de transformación digital de las comunidades autónomas seleccionados dentro del programa 'RETECH', en el que entidades de Castilla y León se integran en el ecosistema nacional de ciberseguridad (con Andalucía, Comunidad de Madrid y País Vasco).
- El Portal de Datos Abiertos, que publica información de la Administración de Castilla y León como uno de los pilares del Gobierno Abierto. Asociado a la propia publicación de datos abiertos, se encuentra el portal de visualización o análisis de dichos datos, que facilita visualizaciones y su utilización.
- Digitalización del sistema educativo: La implementación de la competencia digital en la Consejería de Educación de Castilla y León con más del 80% del profesorado con un nivel de competencia de nivel digital acreditado, y todos los centros escolares sostenidos con fondos públicos cuentan con un plan digital y con un nivel de acreditación digital como organizaciones educativas "nivel CODICETIC."
- El Programa CyL Digital, abierto a todos los ciudadanos de Castilla y León, que ofrece actividades e iniciativas para sensibilizar, formar y asesorar a las personas en la aplicación de las tecnologías a su vida cotidiana. El Programa se despliega en todo el territorio, con el soporte de la Red de Espacios CyL Digital y de la Red de Centros Asociados (desplegados por todo el territorio en colaboración con administraciones locales y entidades sin ánimo de lucro).
- El proyecto Territorio Rural Inteligente de Castilla y León desarrollado por la Consejería de Movilidad y Transformación Digital de la Junta de Castilla y León junto con las nueve Diputaciones Provinciales desarrolla un modelo de territorio rural inteligente, generando nuevas fuentes de riqueza y mejorando la prestación de servicios a los ciudadanos mediante la aplicación de las TIC en la gestión de los servicios públicos.

Objetivo 4. Reforzar la gobernanza participativa para la especialización

Objetivo general: Reforzar la gobernanza participativa para el desarrollo de la especialización inteligente, manteniendo un proceso continuo de descubrimiento de oportunidades empresariales (Proceso de Descubrimiento Emprendedor, PDE). Se trata de mantener un mecanismo de coordinación y colaboración entre todos los agentes del sistema de ciencia y tecnología, con un impacto en la economía y la sociedad de Castilla y León.

Ejes de actuación

- 4.1 PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador
- 4.2 PDE en la gestión estratégica de la especialización.

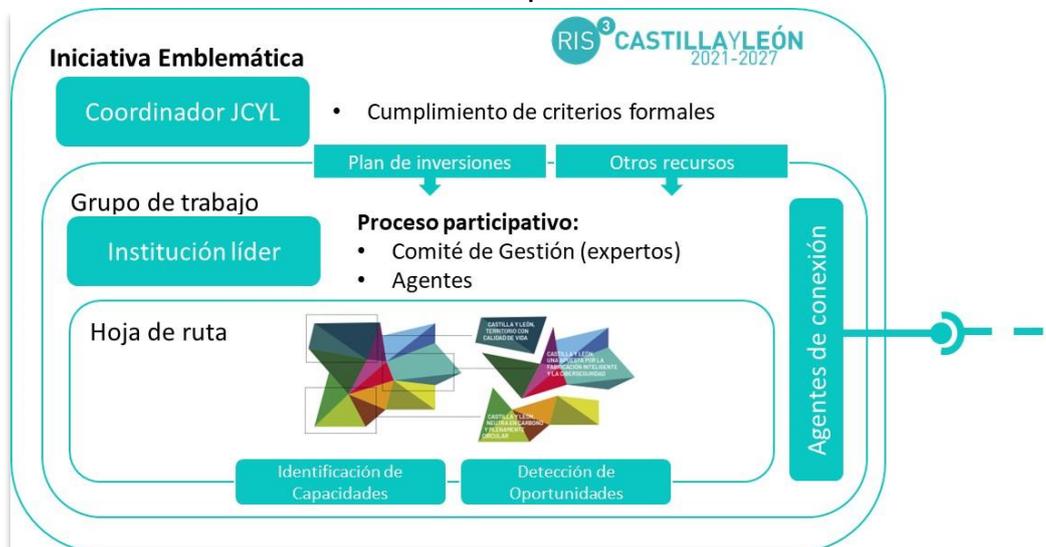
En el marco de este objetivo, las memorias anuales únicamente reportan 4 actuaciones para los dos ejes de actuación. El primer eje, PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador incluye dos actuaciones, los grupos de trabajo temáticos de cooperación público-privada y los de Bioeconomía Circular. El segundo eje, PDE en la gestión estratégica de la especialización, incluye solamente una actuación que es la participación en redes de cooperación europea para la innovación.

Conclusiones sobre la implementación del Objetivo 4. Reforzar la gobernanza participativa para la especialización:

Como se ha mencionado previamente, durante los años 2021 y 2022, el proceso de descubrimiento emprendedor se ha comenzado a materializar a través de las **Iniciativas Emblemáticas** que, aunque con cierto retraso, ya están en marcha. Focalizando el proceso en esta figura, en la Comunidad apenas se ha avanzado en los denominados retos de carácter transformador. Y, es en el marco de las Iniciativas Emblemáticas donde se trabaja la gestión estratégica y la gobernanza para la especialización, por tanto, **de cara a la actualización de la RIS3 para el periodo 2025-2027, será necesario la redefinición de este objetivo estratégico a lo señalado en las Iniciativas Emblemáticas.**

En este contexto, la gobernanza que se ha planteado para las Iniciativas Emblemáticas se muestra a continuación y recoge de manera adecuada el proceso de descubrimiento de oportunidades empresariales, basado en la participación de empresas, universidades, centros de investigación y otros agentes socioeconómicos, junto con la Administración:

Gráfico 1. Modelo Gobernanza Participativa en las Iniciativas Emblemáticas





De acuerdo con los requisitos formales establecidos en la RIS3 2021-2027, todas las iniciativas emblemáticas cuentan con un centro directivo de la Administración (ICECyL en el caso de las IEs de Aeroespacial, Bioeconomía, Ciberseguridad y Salud; y la Dirección General de Política Económica y Competitividad en el caso de Hábitat 4.0). Además, en la actualidad, todas las Iniciativas Emblemáticas cuentan con las denominados “Instituciones Líderes” que son centros tecnológicos de la Comunidad, y un agente de conexión entre Iniciativas Emblemáticas, que es Noddo, la Red de Centros Tecnológicos de Castilla y León.

Asimismo, los Grupos de Trabajo actuales, son grupos de expertos, integrados por la Administración, centros tecnológicos, centros de investigación y empresas y que han sido los responsables de la puesta en marcha de las Iniciativas Emblemáticas y de la primera identificación de los Impactos y Ámbitos de Actuación.

Tal y como se plantean las IEs, se ampliará a Grupos de Trabajo más amplios, que bien pueden ser los grupos PDE que se contemplan en el Eje 4.2 de la RIS3 2021-2027 y que forman parte de la gobernanza general de la estrategia.

4.1 Valoración de la implementación de la RIS3

Considerando el análisis de la implementación de los diferentes programas, recogido en los apartados anteriores junto con los resultados del trabajo de campo realizado, las principales conclusiones son las que se señalan a continuación:

Implementación:

- Las medidas previstas en la estrategia han tenido, en general, un buen grado de ejecución. El número de actuaciones recogidas en las tablas del Anexo I evidencia que desde el 2021 a ya se pusieron en marcha intervenciones de la estrategia 2021-2027 en todos los ejes estratégicos.
- El Proceso de Descubrimiento Emprendedor, siendo uno de los focos de las RIS3 para el periodo 2021-2027, es el que mayor retraso ha tenido en su puesta en marcha, por lo exigente de la puesta en marcha de un nuevo proceso de gobernanza participativa y la concurrencia de cambios políticos¹⁸ y de estructuración de la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología¹⁹. Sin embargo, con el impulso otorgado desde el segundo semestre de 2023, se considera que se van a alcanzar los objetivos planteados en la RIS3, desde el punto de vista de las Iniciativas Emblemáticas, aunque no así en los Retos de Carácter transformador, que como se ha apuntado anteriormente, exigen una revisión de cara a la actualización de la RIS3.
- Es mínimo el número de actuaciones que no se han comenzado a ejecutar en el marco de la RIS3 2021-2027 y aquí, además, hay que tener en cuenta un matiz importante: el hecho de que no se haya recogido información en las memorias anuales sobre determinados aspectos (alcance de las tecnologías, enfoques del emprendimiento, etc.) no permite afirmar fehacientemente que éstos no se hayan llevado a cabo.
- Algunos obstáculos encontrados en la implementación de la RIS3 2021-2027 en el periodo considerado se deben al retraso en la puesta en marcha del Programa Operativo FEDER 2021-2027 y, sobre todo, la capacidad de los gestores para implementar determinadas actuaciones en tanto y cuanto también se han visto obligados a ejecutar actuaciones vinculadas a REACT-EU y el MRR.
- Desde el punto de vista de los gestores de la RIS3 y también por parte de algunos agentes intermedios (centros tecnológicos, clústeres) se demanda una mayor definición de la RIS3

¹⁸ Inicio de la XI legislatura en 2022, meses después de la aprobación de la RIS3 2021-2027 (septiembre de 2021) y cambio de la Consejería que prestaba apoyo a las funciones técnicas del Comisionado.

¹⁹ Creación de la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología, en la Consejería de Economía y Hacienda.

más operativa, con planteamientos más concretos en formulación, que posteriormente faciliten la implementación.

- Desde el punto de vista de los agentes del ecosistema de I+D+I hay tres demandas específicas vinculadas a la implementación de programas e instrumentos: la necesaria disminución de la carga administrativa de solicitud y de justificación; la mayor continuidad en las convocatorias y la introducción de enfoques más especializados (evitar el enfoque de “café para todos”).

Coherencia interna:

- Dada la diversidad de los actores involucrados en la implementación de la RIS3, tanto desde el punto de vista de los gestores de programas e instrumentos como de los actores del ecosistema (empresas, centros tecnológicos, universidades, centros del sistema de Salud, etc.), es crucial que exista una estrecha colaboración entre las intervenciones llevadas a cabo. En términos generales, se observa una coherencia en las acciones realizadas por distintas áreas de la Junta de Castilla y León, alineadas con las interacciones estratégicas previstas en la RIS3. Se ha avanzado mucho en esta línea respecto a periodos previos de planificación, pero es necesario seguir trabajando en una mayor coordinación e intercambio de información tanto desde el ámbito político como desde el ámbito técnico de los gestores de la RIS3.

Eficacia

Desde el punto de vista de los grandes bloques temáticos que plantea la RIS3 2021-2027 de Castilla y León:

- **Especialización:** se ha avanzado en una mayor orientación de los programas, ayudas e iniciativas hacia los ámbitos recogidos en las prioridades de especialización de Castilla y León.
- **I+D+I:** se ha avanzado en el posicionamiento de Castilla y León en materia de I+D+I, tanto a nivel nacional como a nivel europeo.
- **Excelencia en la investigación:** independientemente de los resultados a nivel de indicadores (que lleva un cierto decalaje), el análisis de la implementación de la RIS3 2021-2027 y la percepción de los agentes expresada durante el trabajo de campo, demuestra que, frente a la estrategia anterior, se ha perdido impulso en el apoyo a la investigación de excelencia.
- **Transferencia de conocimiento a empresas y sociedad:** aunque se ha avanzado en ello, aún queda camino por recorrer y ello requiere una mayor y mejor comunicación entre los agentes del ecosistema. Hay un mayor acercamiento de las empresas (de mayor tamaño) a la universidad y el impacto del Plan TCUE es notable en el ámbito universitario, donde determinados grupos de investigación e institutos trabajan ya de manera estrecha con el tejido productivo. Desde el punto de vista de la pequeña empresa, destaca sobre todo el papel de Centr@tec, con papel protagonista de los centros tecnológicos; y la labor de los clústeres en la intermediación también está siendo relevante.
- **Emprendimiento:** Hay ligeros avances en materia de emprendimiento y, sobre todo, una apuesta clara por la sofisticación de los instrumentos de apoyo. Sin embargo, no se observan avances en materia de intraemprendimiento y lo existente, es por la acción individual de las empresas, no por el marco de apoyo existente²⁰.
- **Digitalización:** hay un avance muy importante a todos los niveles, en gran medida por los numerosos fondos y programas orientados a la transformación digital. Sin embargo, es

²⁰ No está previsto por parte del ICECYL realizar actuaciones específicas en materia de intraemprendimiento, se considera una tipología que emana de empresas existentes que inician nuevas ramas de actividad y los proyectos forman parte del resto de programas de emprendimiento.

mejorable desde el punto de vista de la digitalización de los servicios públicos, desde el punto de vista de los beneficiarios de ayudas, tal y como se ha recogido en el trabajo de entrevistas.

Eficiencia:

- Este informe evalúa los tres primeros años de implementación de la RIS3 de Castilla y León. En cualquier planificación estratégica, el inicio de la implementación es menos eficiente desde el punto de vista de la coordinación y de la gestión. Se considera que se han cubierto hitos muy importantes en la *Buena* Gobernanza de la RIS3, incluyendo la creación de la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología y la puesta en marcha de la gobernanza participativa en las Iniciativas Emblemáticas. Puede concluirse que se están consiguiendo los resultados previstos y que se ganará en eficiencia en la medida en que se continúe reforzando la coordinación y la comunicación.

Coordinación:

- Desde el comienzo de la estrategia, ha habido un constante intercambio de información entre las distintas consejerías y entre éstas y el Comisionado para la Ciencia y Tecnología de Castilla y León. La elaboración de las memorias anuales y sus contenidos demuestran que este intercambio ha sido una práctica común, lo que ha facilitado la coordinación y colaboración en la implementación de la estrategia. Las estructuras de gobernanza, en particular el trabajo conjunto del Grupo Técnico de Gestión de la RIS3 (reforzado desde la puesta en marcha de la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología), ha tenido un papel fundamental en este aspecto.
- Se considera que la interlocución es buena a nivel de Comisionado (y Oficina), el Comité de Coordinación y el Grupo Técnico de Gestión. La gobernanza participativa (centrada en las Iniciativas Emblemáticas) está aún en desarrollo y la participación de los agentes debe asegurarse para que sea continuada, más allá de los procesos de evaluación (intermedia y final) y de los trabajos en el marco de las Iniciativas Emblemáticas.
- Por otro lado, se considera que la coordinación de la RIS3 funciona a nivel operativo, pero es necesaria la asunción real del modelo de colaboración por parte de las Consejerías; en esta misma línea, el Grupo Técnico de Gestión ha pasado a ser fundamentalmente informativo, y tiene que fomentar más un trabajo conjunto. Para ello, retomar las reuniones presenciales del Grupo Técnico de Gestión y plantear incluso reuniones temáticas/sectoriales, fomentaría la colaboración.

Sostenibilidad:

- La sostenibilidad de las intervenciones está respaldada por varios factores, como la madurez de las políticas en la Comunidad de Castilla y León, la consolidación de un sistema de agentes bien posicionados, la experiencia de la administración regional y un marco legal que garantiza su continuidad (Ley 14/2002 de Fomento de la I+D+I en Castilla y León, Decreto 91/2007 de Creación del Comisionado para la Ciencia y la tecnología, así como los reglamentos relacionados con los Fondos Europeos para el próximo período).
- Desde el punto de vista de los agentes del ecosistema de I+I regional, en el proceso participativo de la evaluación se ha constatado que apuestan por la continuidad de los programas, medidas e instrumentos, con la inclusión de las demandas ya planteadas previamente en el bloque de implementación.

Participación:

- En la etapa de diseño y en la etapa de la evaluación intermedia se ha contado con la participación de agentes económicos y sociales, con los organismos intermedios y de las instituciones pertinentes.



- Se ha avanzado en el “Proceso de descubrimiento emprendedor” (PDE), que también contempla la participación de los agentes de la cuádruple hélice de la innovación y, aunque de manera aún incipiente, sí existe el interés y la voluntad de ir incorporando nuevos agentes a las Iniciativas Emblemáticas, que son el instrumento en que se está materializando el PDE.
- La mayoría de los avances en la participación se han apoyado en el liderazgo del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología. Sin embargo, es necesario que todos los centros gestores avancen en la promoción de una cultura de consulta más abierta, tanto a los agentes del ecosistema como a la ciudadanía en general, así como en la evaluación individual de los instrumentos que desarrollan las políticas de I+D+i y de digitalización, más allá del seguimiento de indicadores de realización y resultados. La implementación de mecanismos participativos a nivel de instrumento ayudaría significativamente a mejorar la ejecución e impacto de la estrategia en todos los niveles.

Transparencia:

- A nivel de estrategia, la RIS3 de Castilla y León 2021-2027 ha supuesto un ejercicio de transparencia, con la publicación de todos los documentos durante su elaboración, así como las planificaciones anuales y las memorias, en el portal de ciencia y tecnología (cienciaytecnologia.jcyl.es). Se ha hecho evidente el esfuerzo por mantener actualizados los contenidos de dicho portal, incluyendo las últimas versiones de la Guía de gestión, información sobre la metodología de cálculo de los indicadores y el cuadro de indicadores de investigación e innovación de Castilla y León en formato *Power BI*, con los últimos datos actualizados.

Comunicación y difusión:

- El conocimiento de la RIS3 2021-2027 por parte de la Administración Pública de la Comunidad es únicamente parcial, ya que se circunscribe a las personas que directamente gestionan y/o justifican actuaciones en la misma. No se tiene en la Junta de Castilla y León, en general, la imagen de que la RIS3 sea una “estrategia de Comunidad”.
- Sí existe conocimiento de la RIS3 por parte de los agentes intermedios y de empresa e investigadores que participan de sus líneas e instrumentos.
- La ciudadanía, en general, no conoce la RIS3.
- Desde el punto de vista de la implementación, no se han realizado de manera destacada acciones de comunicación y difusión hasta el año 2024. Sin embargo, este aspecto se está trabajando desde enero de 2024 con la definición de un Plan de Comunicación y Difusión específico. El Comisionado para la Ciencia y la Tecnología ha dictado la instrucción 1/2004 como un primer paso para regular los aspectos mínimos esenciales de comunicación en actuaciones y webs de centros gestores.

5.- Gestión, seguimiento y monitorización de la RIS3 2021-2027

5.1 Estructura de gobernanza

El sistema de gestión, seguimiento y monitorización de la RIS3 2021-2027 se definió bajo la premisa clara de *consolidar el modelo de gobernanza del periodo anterior, apostando por profundizar en una mayor coordinación y colaboración interdepartamental e interinstitucional*.

Bajo esta premisa, se reforzaron tres aspectos concretos en la definición de la estrategia:

- La ampliación del Grupo Técnico de Gestión de la RIS3, con mayor número de agentes de la Junta de Castilla y León implicados en el desarrollo de las políticas de I+D+i y de Agenda Digital.
- La creación de un Comité de Coordinación de la RIS3, integrado por los Viceconsejeros y otros altos cargos de la Junta de Castilla y León.
- La incorporación de los Grupos de Trabajo del Proceso de Descubrimiento Emprendedor (PDE) a las estructuras de gestión de la RIS3.

Como resultado de la evaluación intermedia se puede resaltar que se considera que **la estructura de gobernanza planteada inicialmente en la RIS3, con los aspectos mencionados como refuerzo, es perfectamente válida y está correctamente estructurada en cuanto a las funciones y roles a desempeñar, tal y como se recogen en la RIS3**. Asimismo, la **creación formal de la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología, con asignación de personal propio, está siendo un aspecto clave en el marco del impulso a la implementación, pero sobre todo a la gestión, coordinación y seguimiento de la RIS3**.

En este sentido, y como **aspectos de mejora**, se señalan:

- Tal y como se ha mencionado previamente, **el Grupo Técnico de Gestión debiera retomar un papel más operativo, de intercambio de información y de coordinación de iniciativas**, con participación activa de todos los agentes.
- El **Comité de Coordinación, junto con la Comisión de Secretarios Generales, debieran tener un papel más proactivo para impulsar la capilaridad de la RIS3 en todas las Consejerías** y la asunción de ésta como “estrategia de Comunidad”.
- **Los Grupos PDE no se han constituido como tal, pero su equivalente podrían ser los Grupos de Trabajo de las Iniciativas Emblemáticas**, una vez estén conformados de manera más amplia.

5.2 Guía de Gestión

Tal y como se recoge en la formulación de la estrategia RIS3 2021-2027 de Castilla y León, la guía de gestión de la RIS3 constituye un documento complementario a la planificación estratégica, que recoge el detalle de las actuaciones concretas, los centros directivos que las desarrollan, el catálogo de indicadores de realización y resultados, las pautas para la recogida de información y elaboración de los planes de trabajo y memorias anuales, la descripción pormenorizada sobre el cumplimiento de condiciones favorecedoras, los mecanismos de solicitud, aprobación y desarrollo de iniciativas emblemáticas y retos de carácter transformador derivados del proceso de PDE, el plan de comunicación para acercar la visión y contenidos de la RIS3 a la sociedad, agentes del conocimiento



y a las empresas de la Comunidad, así como las posibilidades de implicarse en la gobernanza, los detalles relativos a la integración de la perspectiva de género en las actuaciones, la contribución a los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030, así como los mecanismos de aprendizaje y mejora en el diseño de actuaciones.

La Guía de Gestión de la RIS3 es un **documento clave en la gestión, seguimiento, coordinación y de apoyo a la implementación de la RIS3 2021-2027.**

Se valora, asimismo, de manera positiva, las actualizaciones de la Guía de Gestión que se han impulsado desde la Oficina Técnica del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología, orientadas a que realmente sea un documento útil para los gestores de la RIS3, a la par que actualizado para garantizar la trazabilidad en la gestión. En sus anexos, la Guía de gestión mantiene trazabilidad de cada uno de los cambios introducidos en la Guía de Gestión desde su aprobación.

Bajo estas premisas, la elaboración y mantenimiento de la Guía de Gestión como un documento vivo, se considera una buena práctica introducida por la RIS3 de Castilla y León 2021-2027. Debido a su vinculación con el documento de la RIS3, será necesaria la actualización de la Guía de Gestión acorde con la actualización para el periodo 2025-2027.

5.3 Herramientas de seguimiento y evaluación

El sistema de seguimiento de la RIS3 se basa en la elaboración de planes de trabajo anuales y de memorias que hacen una compilación de información y análisis de las actuaciones puestas en marcha, junto con la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos de la RIS3, con objeto de apoyar la toma de decisiones.

Se valora de manera muy positiva los esfuerzos realizados desde la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología por generar procesos más normalizados y automatizados para la elaboración tanto de los planes de trabajo como de las memorias anuales, a través de Excel pregrabados. La normalización de las actuaciones ha permitido una trazabilidad en el proceso de presupuestación- planificación- seguimiento – evaluación. Esta normalización se ha completado con el desarrollo del conjunto de indicadores multinivel (realización-resultados-impacto-contexto) constituyendo un avance muy significativo en la gestión de la estrategia.

Sin embargo, **se recomienda que, en el caso de las memorias de actuación, se avance también en la incorporación aspectos cualitativos de las actuaciones reportadas** asegurando que se recoge información sobre la contribución de esa actuación con los ejes y líneas de actuación que corresponde. La inclusión de los enlaces a las webs con más información es considerada una buena práctica.

También, **como parte del seguimiento** y en el marco de avance en la cultura de evaluación de la política pública, **debiera promoverse que los gestores evaluaran, con grupos de beneficiarios, las iniciativas y programas implementados,** incorporando dicha información al proceso de seguimiento y evaluación de la RIS3, sin comprometer los plazos de elaboración de las memorias. La Comunidad de Castilla y León está consolidando un marco legal para la evaluación de instrumentos de planificación de políticas públicas, plasmado en el Decreto 18/2023, de 18 de septiembre por el que se regula la aplicación de la evaluación de políticas públicas en la Administración de la Comunidad de Castilla y León. Este Decreto aplicaría a los planes y programas que desarrollen la RIS3, pero más allá de esta obligación, la evaluación individual de instrumentos, incluyendo aspectos cualitativos reportados por los beneficiarios ha de considerarse un elemento de mejora continua en la implementación de políticas públicas que redundaría en una mejora de la gestión de la RIS3.



Por otro lado, para realizar el seguimiento y evaluación, la estrategia plantea un **cuadro de indicadores** que recoge tanto a nivel estratégico como a nivel más operativo, los resultados de la estrategia.

En este sentido, también se valora muy positivamente los cambios realizados desde la puesta en marcha de la RIS3 en este aspecto, ya que, respondiendo a las observaciones del Consejo de Cuentas de Castilla y León:

- a. **Se ha incorporado la lógica de cada indicador**, de forma que se pueda interpretar adecuadamente en las memorias más allá de sus variaciones anuales.
- b. **Se documenta anualmente** la obtención de datos de cada indicador, de forma que permite mantener su homogeneidad

Para ello, se ha elaborado y publicado en la web cienciaytecnologia.jcyl.es un documento **“Metodología de Cálculo de Indicadores de Contexto e Impacto de la RIS3 de Castilla y León”**, incluyendo, en referencia a los indicadores de la RIS3, una ficha individual con la siguiente información:

- c. Definición del Indicador
- d. Unidad de Medida
- e. Fuente
- f. Ámbito Temporal
- g. Metodología de Cálculo

Y adicionalmente, como se ha mencionado anteriormente, en 2024, y en el contexto de los trabajos de evaluación intermedia y actualización de la RIS3, desde la Oficina del Comisionado se ha trabajado en una **plataforma Power BI** que permite, de una manera sencilla y homogénea, disponer de todos los indicadores de contexto, impacto, resultados y realización de la RIS3 2021-2027.

6.-Plan Financiero

La tabla 5 muestra la orientación presupuestaria 2021-2027 prevista en la formulación de la estrategia RIS3 2021-2027 de Castilla y León:

Tabla 5. Orientación presupuestaria RIS3 2021-2027

ORIENTACIÓN PRESUPUESTARIA 2021-2027 (MILLONES DE EUROS)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL
RECURSOS PÚBLICOS	660	706	728	756	777	799	824	5.251
Junta de Castilla y León	480	513	529	549	565	581	599	3.816
Otros recursos públicos	180	193	199	207	212	218	225	1.435
RECURSOS PRIVADOS	1.167	1.249	1.286	1.336	1.374	1.412	1.457	9.281
TOTAL	1.827	1.955	2.014	2.092	2.151	2.211	2.281	14.532

Fuente: RIS3 2021-2027. Pag. 97

Y, a continuación, se recoge la evolución de los Presupuestos Generales de la Comunidad destinados a Ciencia y Tecnología, repartidos entre el ámbito de la I+D+I y Sociedad de la Información:

Tabla 6. Presupuestos Generales de la Comunidad destinados a Ciencia y Tecnología

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2021	2022	2023	2024
Presupuestos Ciencia y Tecnología (M€)	317,1	297,3	255,2	164,2	178,5	171,9	220,6	238,2	296	398,1	438,4	379,2
% sobre Presupuestos Castilla y León	3,17%	3,06%	2,69%	1,65%	1,80%	1,75%	2,14%	2,19%	2,41%	3,10%	3,10%	2,60%
Variación anual en %	-0,3%	-6,2%	-14,2%	-35,7%	8,7%	-3,7%	28,3%	8,0%	24,3%	34,5%	10,1%	-13,5%
I+D+I (M€)	222,3	243,8	199,4	104,2	114,5	112	142	143,1	164,7	199,9	234,2	210,0
Sociedad de la Información (M€)	94,8	53,5	55,8	60	64	59,9	78,6	95,1	131,3	198,2	204,2	169,2

Fuente: Presupuestos Generales de la Comunidad de Castilla y León 2010-2024.

La Tabla 6 muestra que, **desde el inicio de la RIS3 2021-2027 se ha ido incrementando paulatinamente lo presupuestos de la Comunidad para Ciencia y Tecnología**, tanto para el ámbito de la I+D+I como en el caso de la Sociedad de la Información. Sin embargo, ha habido un descenso en el año 2024, fundamentalmente debido a la finalización de la aplicación de fondos REACT-UE (que habían supuesto un importante incremento del presupuesto en el periodo 2021-2023, sumado a la convivencia de los programas operativos 2014-2020 y 2021-2027 en ese mismo periodo).

Aun así y pese el incremento anual de dichos presupuestos, las cifras están por debajo de lo inicialmente previsto en la formulación de la RIS3.

Esto plantea la necesaria **reflexión sobre:**

- **Si existe capacidad financiera en la Comunidad para incrementar los presupuestos a las estimaciones inicialmente planteadas.**
- **Si, por el contrario, considerando la situación presupuestaria de la Comunidad, de cara a la actualización de la estrategia para el periodo 2025-2027 es necesario modificar y adaptar el cuadro financiero a una previsión más realista de presupuesto disponible desde la Comunidad, lo que podría repercutir también en el alcance de las actuaciones a desarrollar.**

7.- Evaluación de resultados

De cara a la evaluación de resultados, se presentan a continuación los indicadores de la RIS3 2021-2027 y su evolución temporal, teniendo en cuenta, asimismo, los objetivos que planteaba la RIS3 para los años 2024 y 2027.

7.1 Indicadores de Contexto

Los indicadores de contexto proporcionan información sobre aspectos socioeconómicos en relación con la visión de la estrategia de especialización inteligente y permiten comparar la situación de Castilla y León con otros territorios europeos. Su elección tiene en cuenta la disponibilidad en fuentes secundarias internacionalmente aceptadas y la posibilidad de comparación con otros territorios.

A continuación, se muestra la evolución de los indicadores de contexto establecidos en la RIS3 2021-2027, desde el año 2012 hasta el último año con datos disponibles, así como los valores objetivo establecidos para el año 2024 y 2027, en la definición estratégica. Se encuentran ordenados por ámbito (Investigación, innovación y digitalización, respectivamente).

Respecto al **gasto en I+D** se observa un crecimiento continuo de 2016 a 2020, disminuyendo a partir de esa fecha. A priori, no parece factible el cumplimiento del objetivo establecido para 2024. Considerando además la evolución del indicador para España (1,40 en 2022), puede concluirse que Castilla y León ha hecho avances significativos en el indicador de Gasto en I+D sobre el PIB, manteniendo el quinto lugar entre las Comunidades Autónomas, si bien los objetivos marcados en la RIS3 para 2024 y para 2027 no parecen realistas considerando la tendencia los años del conjunto de las Comunidades españolas. Se sugiere, por tanto, actualizar su valor objetivo de contexto para el año 2027.

Tabla 7. Gasto en I+D sobre PIB. 2012-2022. Castilla y León

		Gasto en I+D sobre PIB										
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1,70	2,12	1,17	1,03	1,02	1,01	1,11	1,22	1,30	1,34	1,38	1,37	1,35

Fuente: INE

El porcentaje de gasto en I+D ejecutado por empresas creció constantemente hasta 2018 para luego bajar levemente los años posteriores, manteniéndose siempre varios puntos por encima del indicador promedio estatal (56,8% en 2022). Los objetivos establecidos para 2024 y para el 2027 parecen demasiado elevados, habida cuenta del promedio estatal y de la fortaleza del sector universitario en Castilla y León, que supone también un importante peso en el porcentaje de gasto en I+D. Sería conveniente revisar la tendencia que tiene este indicador en los próximos años y asegurar que se mantiene con un margen superior a la media estatal, recuperando valores anteriores a la pandemia. Se sugiere, por tanto, revisar la previsión de objetivo de contexto para 2027.

Tabla 8. % gasto en I+D ejecutado por empresas. 2012-2022. Castilla y León

		% gasto en I+D ejecutado por empresas										
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
67,5%	70,0%	37,6%	30,4%	53,0%	53,7%	59,6%	64,2%	65,5%	65,3%	63,3%	61,0%	59,9%

Fuente: INE

Respecto al **porcentaje de empresas innovadoras sobre el total de empresas**, desde el año 2020 ha ido disminuyendo ligeramente. Aun así, es previsible que se cumpla el indicador objetivo establecido para el año 2024. Si bien Castilla y León es una de las Comunidades con un indicador más positivo en intensidad de innovación (tercera, después de País Vasco y Cataluña), sin embargo, el porcentaje de empresas de más de 10 asalariados que innovan está por debajo de la media estatal (23,9% en 2022). Aun así, es previsible que se cumpla el objetivo previsto en la RIS3 para 2024.

Tabla 9. Porcentaje de empresas innovadoras. 2012-2022. Castilla y León

% empresas innovadoras												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
21%	25%	N/D	N/D	23,90%	26,50%	25,77%	24,46%	18,25%	18,32%	21,62%	21,10%	20,80%

Fuente: INE

Respecto al **porcentaje de investigadores en el sector privado** puede decirse que este porcentaje se ha mantenido bastante constante desde el año 2019 y con ligeras fluctuaciones, también ha sido constante en el periodo analizado. A priori, parece complicado por la serie histórica, lograr los objetivos establecidos para el año 2024 y para el año 2027.

Tabla 10. Porcentaje de investigadores en el sector privado. 2012-2022. Castilla y León

Porcentaje de Investigadores en el sector privado												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
35%	38%	32,60%	29,18%	29,41%	30%	28,20%	29%	32,50%	32,77%	32,35%	33%	33,20%

Fuente: INE

El **porcentaje de retorno acumulado del programa Horizonte Europa** sobre el total de España, en 2022 se superó el objetivo para 2024, por lo que puede afirmarse que Castilla y León va por una buena senda para alcanzar el objetivo en este indicador. Esta evolución es interesante porque se produce en un escenario en el que España ha incrementado también el retorno, siendo el porcentaje de incremento de la Comunidad superior a la media española.

Tabla 11. Porcentaje de retorno acumulado del programa Horizonte Europa sobre el total de España. 2014-2022. Castilla y León

Porcentaje de retorno acumulado del programa Horizonte Europa sobre el total de España										
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
2,75%	3%	3,80%	2,90%	3,34%	2,90%	2,60%	2,50%	2,70%	2,66%	2,80%

Fuente: Horizon Dashboard

Se ha cumplido el objetivo tanto para 2024 como para 2027 en cuanto al **impacto normalizado de la producción científica** de Castilla y León. Sin embargo, estos valores están por debajo de la media estatal (1,45 en 2022), por lo que se sugiere intensificar el esfuerzo y revisar los valores objetivo de este indicador, considerando además las capacidades del sistema de investigación universitario de Castilla y León.

Tabla 12. Impacto normalizado de la producción científica de Castilla y León. 2014-2022

Impacto normalizado de la producción científica de Castilla y León										
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1,19	1,22	1,15	1,15	1,15	1,15	1,1	1,18	1,25	1,19	1,22

Fuente: FECYT

Respecto al **porcentaje de exportaciones de productos de contenido tecnológico** sobre el total de exportaciones cabe destacar que el año 2016 que fue el año con mejores datos de toda la serie histórica analizada. Desde entonces, la ratio ha ido disminuyendo, estando en el año 2022 lejos de alcanzar el objetivo establecido para el año 2024. La tendencia de este indicador contrasta con la **fortaleza exportadora de la Comunidad**, que mantiene una balanza comercial positiva (frente a una balanza comercial neta negativa de España). En el análisis de contexto realizado en el curso de esta evaluación se destacaba que las **exportaciones de bienes de Castilla y León en 2023 fueron de 18.435 de millones de euros, con una variación respecto a 2022/2023 del 14,8%**. Un dato que muestra una **evolución muy positiva en los últimos años**, lo que demuestra que Castilla y León se convierte cada vez más en una **Comunidad más exportadora**. El sector del automóvil, que es un sector de alta tecnología, es con diferencia quien representa el mayor número de exportaciones en Castilla y León, seguido por alimentación, bebidas y tabaco. La fortaleza de las exportaciones del sector agroalimentario pudiera estar detrás de la disminución del porcentaje de este indicador.

Tabla 13. Porcentaje de exportaciones de los productos con mayor contenido tecnológico sobre el total de exportaciones. 2012-2022. Castilla y León.

Porcentaje de exportaciones de los productos con mayor contenido tecnológico sobre el total de exportaciones												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
65,00%	70,00%	65,60%	66,00%	67,10%	59,62	68,89%	62,00%	63,20%	61,08%	55,66%	52,74%	44,86%

Fuente: Datacomex

La evolución del **empleo en sectores de alta tecnología** ha sido positiva hasta el año 2021, pero ha descendido en el año 2022 (probablemente por el efecto de la pandemia). A priori, parece complicado lograr el objetivo previsto tanto para 2024 como para 2027.

Tabla 14. Empleo en sectores de alta tecnología. 2018-2022. Castilla y León

Empleo en sectores de alta tecnología						
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2018	2019	2020	2021	2022
2,75%	3%	2,10%	2,40%	2,50%	2,50%	2,30%

Fuente: EUROSTAT

En cuanto a la **cobertura de población con más de 100 Mbps**, si bien ésta ha tenido una evolución muy positiva en la última década, el objetivo marcado del 91% para 2024 y del 200% para el 2027 resulta demasiado ambicioso.

Tabla 15. Cobertura de población con más de 100 Mbps

Cobertura de población con más de 100 Mbps												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
91%	100%	53,30%	52,30%	52,70%	55,20%	55,70%	61,20%	65,40%	74%	73,80%	69,50%	75,37%

Fuente: SETELCO

La **evolución de empresas con 10 o más empleados que disponen de conexión a internet y página web** es muy positiva, tanto que en el año 2022 se superarán los objetivos tanto para 2024 como para 2027.

Tabla 16. Empresas con 10 o más empleados que disponen de conexión a Internet y página web. 2012-2023. Castilla y León

Empresas con 10 o más empleados que disponen de conexión a Internet y página web								
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
78%	83%	76,42%	78,35%	79,07%	73,20%	77,40%	78,80%	99,50%

Fuente: INE

El **porcentaje de personas con competencias digitales básicas** está muy cerca de cumplir el objetivo para 2024 ya que solo faltan 2,5 puntos porcentuales.

Tabla 17. Personas con competencias digitales básicas

Personas con competencias digitales básicas						
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2019	2020	2021	2022	2023
70%	80%	58,50%	64,50%	68,40%	n.d 22	67,50%

Fuente: INE

La evolución **de los datos para personas que han interactuado con las Administraciones Públicas a través de internet** en los últimos 12 meses es también muy positiva, ya que en 2022 se ha logrado conseguir los objetivos tanto para 2024 como para 2027.

Tabla 18. Personas que han interactuado con las AAPP a través de Internet en los últimos 12 meses. 2012-2022. Castilla y León

Personas que han interactuado con las AA.PP. a través de Internet en los últimos 12 meses												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
71%	75%	N/D	N/D	60,50%	62,50%	61,90%	63,60%	63,40%	57,90%	67,50%	67,30%	83,40%

Fuente: INE

7.2 Indicadores de Impacto

Los indicadores de impacto miden los logros alcanzados en el medio y largo plazo sobre las actuaciones desarrolladas durante la ejecución de la Estrategia. Por lo tanto, el impacto de la RIS3 2021-2027 no es aún reflejado en los indicadores del año 2022, pero éstos sí ofrecen una idea de los impactos de las actuaciones de periodos de programación anteriores. Facilitan, por tanto, información para valorar en qué medida las actuaciones están generando un cambio en el sistema de ciencia, tecnología, empresa y sociedad de Castilla y León.

El porcentaje de publicaciones en Q1 de Castilla y León ha evolucionado positivamente desde 2014. El dato de 2022 está muy cerca de llegar al objetivo de 2024. No obstante, este valor está por debajo de la media nacional (59,5% en 2022), por lo que se sugiere revisar el valor objetivo para, al menos, ir convergiendo con la media estatal en los próximos años, habida cuenta de la capacidad del sistema universitario de Castilla y León.

Tabla 19. Porcentaje de publicaciones en Q1 de Castilla y León. 2014-2022

Porcentaje de publicaciones en Q1 de Castilla y León										
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
56%	58%	40,60%	40,10%	40,10%	50,09%	49,30%	54,30%	53,50%	55,30%	55,60%

Fuente: FECYT

El dato sobre los nuevos doctorados graduados en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas por 1.000 habitantes de 25 a 34 años se ha mantenido constante en los dos últimos años, pero la ratio disminuyó a partir de 2019.

Tabla 20. Nuevos doctorados graduados en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM) por 1.000 habitantes de 25 a 34 años. 2018-2022

Nuevos doctorados graduados en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM) por 1.000 habitantes de 25 a 34 años.				
2018	2019	2020	2021	2022
1,19	1,39	1,31	1,26	1,26

Fuente: Sistema Integrado de Información Universitaria e INE

El porcentaje de recursos humanos en ciencia y tecnología sobre el total de la población activa ha aumentado levemente desde 2018 y el objetivo para 2022 se ha cumplido desde el año 2019. Para cumplir el objetivo a 2027 solo faltarían 0,4 puntos porcentuales según los datos de 2022, por lo que puede concluirse que la evolución de los datos es positiva y se alcanzarán los objetivos previstos inicialmente.

Tabla 21. Recursos humanos en ciencia y tecnología (% sobre población activa). 2018-2022. Castilla y León

Recursos humanos en ciencia y tecnología (% sobre la población activa)						
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2018	2019	2020	2021	2022
44,00%	46,00%	43,0 %	44,70%	44,70%	45,40%	45,6%

Fuente: EUROSTAT

La intensidad en la innovación de las empresas de Castilla y León ha disminuido desde 2018, si bien hay un ligero repunte en el año 2022. Es previsible alcanzar los objetivos establecidos tanto para el año 2024 como para el año 2027.

Tabla 22. Intensidad de innovación de las empresas de Castilla y León. 2012-2022

Intensidad de innovación de las empresas de Castilla y León												
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1,32	1,35	0,84	0,91	1,02	0,88	0,97	1,15	1,49	1,29	1,29	1,29	1,30

Fuente: INE

Respecto al número de solicitudes por millón de habitantes, la evolución en el periodo analizado ha sido bastante dispar

Tabla 23. Solicitud de Patentes por millón de habitantes. 2012-2022. Castilla y León

Solicitudes de Patentes por millón de habitantes										
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
49	38	38	46	36	37	37	24	35	44	29

Fuente: OEPM

Además, y respecto a los indicadores de impacto establecidos en la RIS3 2021-2027, se ha producido un aumento continuo en cuanto a usuarios que han comprado a través de internet en los últimos 3 meses, pero no se ha logrado alcanzar el objetivo para 2024.

Tabla 24. Usuarios de internet que han comprado a través de internet en los últimos 3 meses. 2018-2022. Castilla y León

Usuarios de internet que han comprado a través de Internet en los últimos 3 meses.						
Objetivo 2024	Objetivo 2027	2018	2019	2020	2021	2022
62%	68%	41,80%	44,10%	50,20%	58,30%	56,90%

Fuente: INE

Otro de los indicadores de impacto establecidos en la RIS3 2021-2027 es el número de empresas instaladas en los parques tecnológicos de la Comunidad, concretamente en los parques tecnológicos de Boecillo y de León, que son los parques operativos. Tal y como puede observarse en la siguiente tabla, en el año 2023 el Parque Tecnológico de Boecillo ha vuelto a recuperar la senda de crecimiento de empresas instaladas mientras que el Parque Tecnológico de León mantiene las 41 empresas instaladas.

Tabla 25. Empresas instaladas en los Parques Tecnológicos de Castilla y León

Empresas instaladas en los parques tecnológicos						
	2019	2020	2021	2022	2023	%variación 22-23
PT Boecillo	100	91	86	78	80	2,6
PT León	34	35	40	41	41	0,0

Fuente: Elaboración propia a partir de datos proporcionados por la Consejería de Economía y Hacienda (ICECYL) para la elaboración del Informe Anual de CESCYL

Por otro lado, hay que señalar que, como indicador de impacto se incluye también el **Indicador Europeo de Rendimiento de la Innovación (Índice de Innovación Regional)** que, atendiendo a la última publicación del *European Innovation Scoreboard 2023*, **para el caso de Castilla y León es de 85,6** habiéndose ido incrementando paulatinamente desde 2016, de un valor de 74,6 (100=media europea en 2016) a 83,9 en 2022 y a 85,6 en 2023, tal y como se ha indicado. Este incremento de más de punto y medio en el último año no le ha permitido cambiar su posición en el ranking en el último año, situándose consecutivamente en el puesto 157, perteneciente al **grupo de regiones moderadas (-)**.

Y, por último, como indicador de impacto, la RIS3 2021-2027 de Castilla y León contempla el **retorno acumulado del programa marco de I+I²¹ en los últimos 7 años**. Con los últimos datos publicados en el año 2023 este valor asciende a 205,96 millones de euros.

Retorno acumulado programa marco europeo de I+I (Mill. €)								TOTAL
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Acuerdos firmados	51	40	63	86	42	107	86	475
Coste total	20,98	14,4	22,99	41,08	29,9	57,09	41,86	228,3
Contribución Neta EU	18,1	13,18	20,61	36,75	23,66	53,52	40,14	205,96

Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea, Horizon Dashboard, R&I projects.

²¹ Los datos de los años 2022 y 2023 corresponden al programa Horizonte Europa. El resto de anualidades corresponde al programa Horizonte 2020.

7.3. Indicadores de Realización²²

Tal y como se recoge en la memoria anual de 2022, desde el punto de vista metodológico, al no ser consolidables las actuaciones realizadas en el año 2021 y en el año 2022, se ha optado por presentar los resultados de los indicadores de realización por separado.

Asimismo, es también complicado hacer determinadas lecturas de los datos presentados, pero se observa que, en líneas generales, es el objetivo 2 de la RIS3 2021-2027 quien concentra mayor número de actividades en las dos anualidades, excepto en el caso de las acciones formativas e informativas, que se vinculan al objetivo 3, que es la Agenda Digital de Castilla y León.

Se puede observar que es en el año 2022 cuando se empieza a trabajar en el marco del objetivo estratégico 4, es decir, sobre la gobernanza de las prioridades de especialización.

Indicadores 2021	OBJETIVO			TOTAL
	1	2	3	
Número de intervenciones realizadas	91	2.504	3.126	5.721
Número de empresas apoyadas	500	77	65	642
Personas involucradas en acciones formativas o informativas	375	4.439	5.242	10.056
Número de propuestas presentadas a programas de financiación	25	407		432
Número de boletines informativos		30		30
Computación de alto rendimiento (información en Petabytes)			22	22

Indicadores 2022	OBJETIVO				TOTAL
	1	2	3	4	
Número de intervenciones realizadas	336	903	804		2.033
Número de empresas apoyadas	169	1.831	292		2.292
Número de propuestas presentadas a programas de financiación		629		5	634
Número de planes de empresa elaborados		55			55
Número de acciones formativas e informativas	1	538	1.885		2.424
Computación de alto rendimiento (información en petabytes)			16		16

7.4. Indicadores de resultado²³

Respecto a los indicadores de resultado, se observa que, prácticamente en todos los indicadores que son similares, en 2022 se han obtenido mejores datos que en el año 2021, lo que puede indicar la progresión y mayor implantación de las acciones e instrumentos de la RIS3 2021-2027 entre los potenciales beneficiarios.

Indicadores 2021	OBJETIVO			TOTAL
	1	2	3	
Inversión privada inducida	200.000	17.000.000		17.200.000
Puestos de trabajo creados		256		256
Número de empresas creadas		18		18

²² La información que se recoge en este apartado proviene de la Memoria anual 2022 (avance) con datos de noviembre- diciembre de 2023, aportada por la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología.

²³ Información procedente de la Memoria Anual 2022 (avance) con datos de noviembre-diciembre de 2023, aportada por la Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología



Indicadores 2021	OBJETIVO			TOTAL
	1	2	3	
Doctorados conseguidos como resultado de la ayuda		97	97	
Número de publicaciones realizadas en proyectos apoyados		69		69
Número de solicitudes de patentes apoyadas		7		7
Numero de prototipos y pruebas de concepto apoyadas		114	2	116
Número de contratos de cesión de derechos universidad-empresa		12		12
Número de usuarios de servicios públicos y nuevos mejorados		2.346	2.503.150	2.505.498
% de población con cobertura TDT de cadenas autonómicas			94,5	94,5
% asientos registrales electrónicos			62,0	62,0
Audiencia (seguidores en redes sociales, visitantes, etc.)	8.245	3.000	248.267	259.512



8.- Conclusiones

Del proceso de evaluación intermedia, se pueden desprender las siguientes conclusiones:

Aspectos mejor valorados	<ul style="list-style-type: none">• Definición estratégica de la RIS3 y buena implementación, con una muy buena valoración general de los instrumentos.• Coherencia de la estrategia con el territorio y con los marcos de referencia nacionales e internacionales.• Buena Gobernanza a través del Grupo Técnico de Gestión, del Comité de Coordinación y con el papel coordinador del Comisionado y de la Oficina del Comisionado.
Aspectos bien valorados donde se demandan mejoras	<ul style="list-style-type: none">• El desarrollo de las Iniciativas Emblemáticas como elementos de avance en las prioridades de la RIS3 en un proceso de gobernanza participativa se considera muy positivo, si bien se están implementando con cierto retraso y será necesario asegurar su carácter transformador y visión de mercado.• Los instrumentos de apoyo a la investigación, innovación y digitalización se consideran, en general adecuados, pero se demandan mejoras:<ul style="list-style-type: none">○ Racionalización de la gestión administrativa.○ Favorecer la continuidad de los proyectos, con mejoras en calendarios de publicación y resolución de convocatorias.○ Incrementar el presupuesto de convocatorias de ayudas mejorando temáticas y favoreciendo la colaboración, de tal forma que sin dejar de apoyar proyectos pequeños se apueste por proyectos de mayor alcance, tomando también en consideración el efecto tractor de éstos sobre el sector.○ Las líneas de I+D de excelencia y transferencia de conocimiento se consideran imprescindibles, pero se demanda una apuesta más clara en las primeras y seguir trabajando en las segundas, incluyendo nuevas medidas como los doctorados industriales o proyectos de transferencia financiados desde las empresas.○ Inclusión de nuevas temáticas en las ayudas de investigación (Humanidades).• Mayor detalle en la definición de la RIS3, planteamiento más concreto de los instrumentos y mayor asunción del modelo de coordinación por parte de las Consejerías.
Aspectos que requieren de una atención especial	<ul style="list-style-type: none">• La RIS3 debe ser promocionada como una estrategia de Comunidad: apuesta y directrices claras a alto nivel en las Consejerías.• Comunicación de la RIS3 y de la imagen de la I+I de Castilla y León, mejorando:<ul style="list-style-type: none">- Comunicación interna Junta de Castilla y León.- Comunicación a la ciudadanía.- Comunicación orientada a la atracción de talento, inversores, empresas, etc.• Reforzar el liderazgo y la coordinación estratégica en la Agenda Digital.

9.- Recomendaciones

De cara a la actualización de la RIS3 2021-2027 para el periodo 2025-2027 se proponen las siguientes recomendaciones detalladas, que se concretan en un cuadro al final de este capítulo:

Desde el punto de vista de la [estructura y el diseño de la RIS3 2021-2027](#):

- Continuar la senda iniciada por la RIS3 2021-2027 en la simplificación de objetivos, ejes y líneas de actuación, atendiendo a criterios de eficiencia y eficacia. Bajo esta premisa, se recomienda, respecto al diseño inicial de la estrategia, de cara al periodo 2025-2027:
 - **Simplificar los objetivos de la estrategia, desde el punto de vista que el ahora objetivo 4 (Reforzar la gobernanza participativa para la especialización) centrado en el proceso PDE, se integre en el Objetivo 1 (Desarrollar las prioridades de especialización)**, en base a que el PDE (a través de las Iniciativas Emblemáticas) es uno de los principales instrumentos para desarrollar la especialización.
 - Con la integración de ambos objetivos, se recomienda la **“reformulación” de los ejes de actuación de los mismos**, de tal forma que un eje se centre en el impulso al desarrollo de las Iniciativas y otro eje se centre en la gobernanza de las mismas.
 - Vinculado a lo anterior, se recomienda la **eliminación del actual Eje 1.3 “Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3”**, en tanto y cuanto, ya de partida la RIS3 es la estrategia que debe enmarcar al resto de planes y programas de la Comunidad en materia de I+D+i y digitalización, por tanto, se considera que no es necesaria dicha consideración como eje de actuación específico, que, además, complica en gran medida la elaboración de memorias y el seguimiento de la RIS3. Sin embargo, sí se recomienda la consideración, como ya se hace, de dichos planes en la Guía de Gestión, como marcos de referencia claros que es necesario tener en cuenta.
 - Se recomienda **mantener el Objetivo 2 (Mejorar y fortalecer el ecosistema de I+D+i para la especialización) y el Objetivo 3 (Agenda Digital), y la formulación de sus ejes de actuación**.
 - Sin embargo, se recomienda una **revisión y reordenación, tanto en la formulación estratégica como en la Guía de Gestión, de las líneas de actuación de ambos objetivos**, con dos premisas: **reordenar las líneas en función de “grandes temáticas”** (Ejemplo: Banco de Proyectos realmente es una actuación dentro del área de Innovación, no debiera tener entidad podría al mismo nivel), **y facilitar la elaboración de las memorias de seguimiento y evaluación**.

Desde el punto de vista del [fortalecimiento de la gobernanza y mejora de la coordinación](#):

- Avanzar en el **despliegue operativo del marco de gobernanza**, corresponsabilizando a los gestores y promoviendo reuniones regulares de coordinación técnica activa desde el punto de vista del Grupo Técnico de Gestión y la creación de subcomités/subgrupos especializados en diferentes áreas/temáticas de la RIS3.
- Fortalecer los **mecanismos de coordinación e intercambio de información** interdepartamental, por ejemplo, mediante la creación de plataformas colaborativas que permitan compartir y consultar la información.
- Promover desde los centros gestores, con la coordinación del Comisionado, **la participación de todos los actores relevantes** mediante la implementación de mecanismos de consulta y retroalimentación continua. Podría realizarse a través del fortalecimiento del Gobierno Abierto

y su difusión y/o a través de la participación de expertos empresariales/científicos en los subgrupos especializados de trabajo.

- Avanzar en la **consolidación de los Grupos de Trabajo de las Iniciativas Emblemáticas** de la RIS3, de tal forma que puedan ser, a su vez, los grupos PDE establecidos en la Gobernanza de la estrategia y, por tanto, desempeñar un rol y funciones más amplias en la revisión y actualización de las prioridades de especialización.
- Desarrollar, desde el Comisionado, un **liderazgo claro, apoyado por la Comisión de Secretarios Generales y el Comité de Coordinación**, de tal forma que se empiece a considerar la RIS3 2021-2027 como una “estrategia de Comunidad” hacia dentro de las propias Consejerías y personal de la Junta de Castilla y León.
- Asimismo, desde el punto de vista de la Agenda Digital, se recomienda un **mayor liderazgo y coordinación en la ejecución de la misma**, en tanto y cuanto, son numerosos los agentes que están desarrollando actuaciones en la materia, tanto desde el ámbito de la Administración Pública, como en el contexto de la transformación digital de las empresas.

Desde el punto de vista de los **instrumentos de implementación de la RIS3:**

- **Promover la evaluación continua por parte de los centros gestores** de los instrumentos de apoyo a la investigación, innovación y digitalización, implementando un sistema de mejora continua que considere los siguientes aspectos:
 - Racionalización de la gestión administrativa.
 - Favorecer la continuidad de los proyectos, con mejoras en calendarios de publicación y resolución de convocatorias.
 - Incrementar el presupuesto de convocatorias de ayudas mejorando temáticas y favoreciendo la colaboración, de tal forma que sin dejar de apoyar proyectos pequeños se apueste por proyectos de mayor alcance, tomando también en consideración el efecto tractor de éstos sobre el sector.
- Asegurar **mecanismos que permitan la implementación de todos los instrumentos** previstos inicialmente en el diseño de la RIS3, revisando la ejecución de éstos en las memorias anuales.

Desde el punto de vista del **seguimiento y la evaluación:**

- Avanzar hacia la **implementación de un sistema de monitorización y seguimiento on line**, para la recogida y presentación de datos de manera continua, que favorezca la toma de decisiones basadas en la evidencia. Por ejemplo, extender la utilización de la plataforma *Power Bi* al menos, a los integrantes del Grupo Técnico de Gestión y del Comité de Coordinación.
- Incluir, por parte de los gestores, indicadores adicionales que permitan **medir aspectos cualitativos** de la investigación, de la innovación y de la tecnología, como nivel de satisfacción de los beneficiarios o el impacto social de los proyectos financiados, por señalar algunos ejemplos. Impulsar, por tanto, que desde los diferentes órganos gestores se realicen evaluaciones periódicas de sus programas y planes, de tal forma que los resultados se puedan incorporar a las memorias anuales de seguimiento y servir para retroalimentar el proceso de toma de decisión.
- **Revisar los valores de los indicadores de contexto y de impacto**, desde el punto de vista de los objetivos previstos, en tanto y cuanto los resultados muestran que, en algunos indicadores, durante el proceso de definición, los valores considerados fueron muy “conservadores” mientras que, en otros indicadores, los objetivos planteados inicialmente fueron muy ambiciosos.
- Establecer **directrices claras respecto a las tipologías de actuación** que, enmarcadas en la RIS3 2012-2027, reportan los gestores, ya que se ha constatado que no todos los agentes utilizan el mismo criterio para la asignación: en la actualidad, hay gestores que únicamente reportan actuaciones en la RIS3 que conllevan presupuesto FEDER, otros gestores reportan todo tipo de actuaciones, aunque no conlleven presupuesto, etc. por tanto, los criterios de imputación no están siendo homogéneos lo que puede implicar que haya determinada pérdida de información en las memorias de ejecución anuales.
- Incorporar planificación, tecnologías y sistemas que permitan menos carga administrativa para el seguimiento en los gestores.

Desde el punto de vista de la [comunicación](#):

- **Implementar el Plan de Comunicación y Difusión** diseñado en 2024 desde una perspectiva amplia de Comunidad, donde además de las actuaciones y resultados de la RIS3, se muestre el potencial y las capacidades de Castilla y León en materia de I+D+i. En este Plan de Comunicación se debieran incorporar campañas de comunicación dirigidas específicamente a los diferentes grupos de interés, como ciudadanía, empresas e inversores, investigadores, etc. y la utilización de herramientas y plataformas digitales avanzadas, más allá de los canales más formales de la Junta de Castilla y León.
- Contemplar, en la Guía de Gestión de la RIS3 y concretamente en el apartado de Comunicación, los **criterios y los mecanismos de reporte de Buenas Prácticas** por parte de los órganos gestores, que puedan retroalimentar estas acciones.

Desde el punto de vista de la [especialización inteligente de la Comunidad](#):

- Adaptar instrumentos, actuaciones y medidas (convocatorias de ayudas) para **impulsar la especialización y las prioridades** de intervención, a partir de la modificación de los criterios de elegibilidad y los criterios de priorización.
- **Impulsar de manera clara las Iniciativas Emblemáticas** contempladas en la RIS3, con una apuesta clara por parte de la Administración, que incluye tanto el compromiso político para su desarrollo como el compromiso de dotación de recursos (humanos y financieros) para su implementación.
- Desarrollar los **Retos de Carácter Transformador** como instrumento de avance en las Iniciativas Emblemáticas.
- Asegurar la **incorporación de objetivos concretos y medibles de las Iniciativas Emblemáticas**, la formulación necesaria de proyectos en colaboración orientados al sector empresarial, así como los mecanismos para la incorporación de los agentes y los procesos de toma de decisión en el marco de la definición de dichas Hojas de Ruta.
- Avanzar en la **alineación de la Hoja de Ruta con los planes y estrategias sectoriales**, como mecanismos de despliegue de las mismas y de cara a la generación de sinergias; y en la integración de infraestructuras e iniciativas (ESABIC, aceleradoras verticales, institutos de investigación biomédica, etc.) que están en desarrollo en la Comunidad.

Desde el punto de vista de [contenidos técnicos de carácter más específico](#), en la actualización de la RIS3 para el periodo 2025-2027 será necesario revisar:

- **Actualización de la descripción del sistema de I+D+i de la Comunidad, incorporando agentes e infraestructuras que no existían en el momento de elaboración de la RIS3 2021-2027:** NODDO, los nuevos Institutos de Investigación Biomédica impulsados desde Sanidad, las aceleradoras verticales promovidas por ICECYL, los centros de Excelencia de la Formación Profesional, etc.
- **Revisión del papel de los planes y otras iniciativas sectoriales** en el desarrollo de las prioridades, asegurando en el diseño de dichos planes e iniciativas la coherencia en determinados elementos esenciales, como la duración temporal, la identificación concreta de líneas de actuación de la RIS3 en dichos planes, y el sistema de seguimiento (indicadores y periodicidad). Al mismo tiempo, revisar la incorporación de nuevos planes y estrategias de Comunidad: desde la actualización de TCUE para el nuevo periodo, la nueva Estrategia de Talento (en elaboración), etc.

[En el proceso participativo](#) se han generado y contrastado las siguientes recomendaciones temáticas:

- Vinculado al Objetivo 1.- Ámbitos de Especialización de la RIS3,
 - Castilla y León, territorio con Calidad de Vida
 - ✓ Destacar más la agricultura y la ganadería (y no sólo vinculado a la agricultura y ganadería 4.0). Poner el foco también en la innovación y la

- tecnología para la mejora de la productividad (y no sólo con el foco en el medioambiente). Considerar la posibilidad de lanzar una Iniciativa emblemática específica para el sector de la Agroalimentación.
- ✓ Incluir líneas sobre medicina personalizada y también líneas sobre inteligencia artificial y *big data* en el sector de la salud de manera más específica. Incluir líneas que destaquen la importancia de potenciar la medicina rural para evitar el vaciamiento de los pueblos y medicina digital.
- Castilla y León, neutra en carbono y plenamente circular
 - ✓ Mayor especialización en el sector energético: de manera específica, en el Hidrógeno Verde (que pudiera contar con una Iniciativa Emblemática) y mayor peso al biogás/biometano, con la implicación de las cuatro consejerías competentes en I+D+I y energía (apuesta por los gases renovables como vectores energéticos).
 - ✓ Economía Circular: en la RIS3 plantear un enfoque de soluciones sistémicas circulares de las cadenas de valor (enfoque de la DG RESEARCH de la Comisión Europea).
- Castilla y León, una apuesta por la fabricación inteligente y la ciberseguridad
 - ✓ Potenciar más algunos aspectos de la industria de movilidad e Incluir líneas específicas sobre bienes de equipo.
- Vinculado al Objetivo 2.- Capacidades y Ecosistema
 - Fomentar el emprendimiento, apostando por la transferencia a la validación y pilotajes.
 - De cara a potenciar la transferencia de conocimiento Universidad-Empresa, ayudas dirigidas a las empresas para que colaboren con la Universidad.
 - Vincular la transferencia de conocimiento también a la transferencia de buenas prácticas, donde los clústeres, *Hubs* y Agrupaciones Empresariales Innovadoras pueden jugar un papel importante.
 - Refuerzo del Programa Escalera de Excelencia en el periodo 25-27 para que los centros de Castilla y León cuenten con financiación suficiente.
 - Impulsar Incentivos fiscales para las empresas e incentivos fiscales para los trabajadores.
- Vinculado al Objetivo 3.- Agenda Digital de Castilla y León:
 - Inclusión de la Plataforma Digital de Cohesión de Destinos Turísticos.
 - Inclusión de la “Mesa de las Telecomunicaciones y la Digitalización de Castilla y León” como foro de debate, encuentro y análisis del sector de las telecomunicaciones y la digitalización de Castilla y León, incluyendo en esta Mesa a todos los centros directivos con competencias en la materia.

Desde el punto de vista financiero, se recomienda revisar las previsiones de acuerdo con el escenario presupuestario de la Comunidad, apostando por asignar más presupuesto a la ciencia y la tecnología y/o readaptar las orientaciones financieras de la RIS3 a lo observado en los tres primeros años de su ejecución, con el riesgo derivado de no lograr todos los resultados esperados y objetivos previstos.

Todo ello va a hacer necesaria la actualización de la Guía de Gestión de la RIS3 para el periodo 2025-2027, de tal forma que recoja los cambios introducidos en el contexto, la planificación estratégica y los nuevos agentes del sistema de ciencia y tecnología de la Comunidad. Asimismo, y como aspecto a considerar se deberá plantear la actualización de la Guía de Gestión, el establecimiento de nuevas directrices para la homogenización de la información a incorporar tanto en los planes de trabajo como en las memorias de ejecución, de tal forma que se contribuya a la mejora del seguimiento y la evaluación de la RIS3.

El siguiente cuadro concreta las recomendaciones que se proponen en la actualización de la RIS3 2021-2027 para el periodo 2025-2027. Su implementación, particularmente en las recomendaciones relacionadas con la ejecución, requerirá procesos de promoción y adaptación de instrumentos cuya duración puede extenderse más allá de la ejecución de la propia estrategia.

Recomendaciones en relación con el documento de la RIS3 2021-2027

1. Continuar la senda iniciada por la RIS3 2021-2027 en la simplificación de objetivos y prioridades de especialización y en concreto, integrar los ejes estratégicos 1.2 y 4.1, dedicados al desarrollo de los retos de carácter transformador, eliminando el objetivo 4 (Reforzar la gobernanza participativa para la especialización) ya incluido en el Objetivo 1 (Desarrollar las prioridades de especialización).
2. Consolidar la gobernanza participativa de las Iniciativas Emblemáticas para hacer de éstas el elemento principal de desarrollo de las prioridades en el marco de un proceso de descubrimiento emprendedor abierto que avance en el desarrollo de las hojas de ruta con impactos y retos de carácter transformador.
3. Eliminar el Eje 1.3 “Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales”, por estar compuestos ya de medidas integradas en la RIS3, manteniéndolos en la Guía de gestión vinculados al desarrollo de las Iniciativas Emblemáticas (los de ámbito sectorial) o integrados en los Objetivos 2 y 3 de la RIS3 2021-2027 (los de ámbito horizontal).
4. Actualizar los ámbitos temáticos de las prioridades de especialización de Castilla y León, incorporando nuevos conceptos y áreas de trabajo alineadas con los retos y tendencias a nivel internacional y aumentando el grado de concreción.
5. Mantener los objetivos 2 (Mejorar y fortalecer el ecosistema de I+D para la especialización) y 3 (Agenda Digital para Castilla y León) reordenando las líneas de actuación de la Guía de gestión alrededor de grandes temáticas, de forma que al mismo tiempo se facilite su seguimiento.
6. Revisar y ajustar los valores de los indicadores de contexto esperables en el año 2027, para mejorar la precisión y la ambición de la estrategia.
7. Revisar la orientación financiera de acuerdo con la ejecución de los primeros ejercicios, las estimaciones de crecimiento actuales y el escenario presupuestario previsto para los próximos ejercicios.
8. Actualizar el análisis de agentes del sistema de la Guía de Gestión de la RIS3, incorporando aquellos que han aparecido en estos años.

Recomendaciones en relación con la coordinación y seguimiento

9. Establecer un sistema de monitorización en línea para la recopilación continua de datos, incluir indicadores cualitativos para medir satisfacción e impacto social e incorporar tecnologías que permitan reducir la carga administrativa del seguimiento por parte de los gestores.
10. Establecer directrices para homogeneizar los criterios de reporte de información de los entre los diferentes centros gestores y tipología de actuaciones para mejorar la información contenida en las Memorias anuales de actuaciones.



11. Fortalecer el marco de gobernanza, particularmente a nivel de Grupo Técnico de Gestión y del Comité de Coordinación, mejorando la coordinación interdepartamental y corresponsabilizando a los centros gestores de las recomendaciones 12 a 15.

Recomendaciones en relación con la ejecución

12. Fortalecer el liderazgo de la RIS3 como estrategia de Comunidad desde los principales órganos de gobernanza de la RIS3, reforzar asimismo la gobernanza de la Agenda Digital. Revisar el planteamiento estratégico y reforzar la implementación del Plan de Comunicación, incorporando mecanismos para reportar buenas prácticas.
13. Adaptar instrumentos en general y convocatorias de ayudas en particular para impulsar la especialización y las prioridades, introduciendo criterios de elegibilidad y priorización adecuados.
14. Promover la mejora continua de los instrumentos y convocatorias por parte de los centros gestores, racionalizando la carga administrativa, favoreciendo la continuidad e incrementando el presupuesto en la medida de lo posible; así como asegurar la ejecución de todos los instrumentos previstos.
15. Promover, desde los centros gestores, la participación de todos los actores relevantes mediante la implementación de mecanismos de consulta y retroalimentación continua.

ANEXO 1. IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE LA RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN 2021-2027

Las siguientes tablas recogen las actuaciones descritas en las memorias de actuaciones de los años 2021 y 2022, disponibles en el Portal de la Ciencia y la Tecnología de Castilla y León (<https://cienciaytecnologia.jcyl.es>)²⁵. No se pretende, en este anexo condensar de forma exhaustiva toda la información de las memorias, sino presentar un resumen de los aspectos más significativos: principales actuaciones desarrolladas, órgano gestor y principales resultados. Las memorias recogen de forma más exhaustiva toda la información utilizada en la evaluación intermedia de la RIS3 2021-2027.

Tabla resumen del Objetivo 1

Año					
Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización					
Actuaciones Desarrolladas	Órgano Gestor	Principales resultados		Eje de actuación	
2021	Propuesta de iniciativa emblemática: Polo de Biotecnología-Salud en Castilla y León.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se llevan a cabo las tareas de definición y alcance para la contratación de una consultoría especializada en el ámbito de la salud.		EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2021	Proyecto CRECEER.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnósticos e implementaciones de calidad y diseño. - Agenda digital turística, cultural y gastronómica y Paquetes turísticos. - Planes de comercialización de cada zona y Planes de acción comercial individualizados. Encuentros comerciales interregionales con Portugal - Talleres de marketing digital y Diagnósticos e implementaciones de marketing digital. Talleres formativos online sobre herramientas digitales. - Video promocional y Seminario final online del proyecto. 		EJE 1.2 Desarrollar el sistema de apoyo para los retos de carácter transformador para la economía y la sociedad de Castilla y León
2021	Instalación de estaciones de recarga de vehículos eléctricos en Espacios Naturales, en el marco del	EREN	- Instalación de estaciones de recarga de vehículos eléctricos en Parques Naturales, en el marco del Proyecto POCTEP MOVELEERTUR.		EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.

²⁴ Estas tablas recogen una referencia muy esquemática a los resultados identificados en el proceso de análisis de las memorias de los años 2021 y 2022. Puede encontrarse una información más exhaustiva en las memorias disponibles en la web <https://cienciaytecnologia.jcyl.es/web/es/especializacion-inteligente/ejecucion-estrategia-especializacion-inteligente.html>.

²⁵ Estas tablas recogen una referencia muy esquemática a los resultados identificados en el proceso de análisis de las memorias de los años 2021 y 2022. Puede encontrarse una información más exhaustiva en las memorias disponibles en la web <https://cienciaytecnologia.jcyl.es/web/es/especializacion-inteligente/ejecucion-estrategia-especializacion-inteligente.html>.

Año Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
	Proyecto POCTEP MOVELERTUR			
2021	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. PALEOARTE	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - Actividades de investigación, de mejora de infraestructuras y de promoción y difusión de los enclaves arqueológicos con arte rupestre al aire libre de Siega Verde y Foz Côa. Se han hecho diferentes eventos como la celebración del día europeo del arte rupestre o la realización de exposiciones itinerantes por España, Portugal y Francia. 	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. TERPAT	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - LUSITANOS Y VETTONES: Documentación y prospección, excavaciones arqueológicas y actuaciones de conservación en asentamientos y bienes de estos pueblos prerromanos. - CONJUNTOS Y ALDEAS HISTÓRICAS: Catálogo y estudio, diagnóstico y análisis crítico del estado de conservación de monumentos, inventario, gestión y formación, difusión y promoción sobre un conjunto de localidades que atesoran un vasto patrimonio arquitectónico. - CULTURA DE LA RAYA: Documentación del patrimonio etnológico, documentación y acciones de preservación de la arquitectura tradicional, infraestructuras viarias e instalaciones industriales que ayuden al desarrollo presente y futuro de las poblaciones fronterizas. - GRANDES RUTAS TRANSFRONTERIZAS ASOCIADAS AL PATRIMONIO CULTURAL Y A LOS PAISAJES DESTACADOS: Definición y diseño de nuevas rutas, actuaciones de accesibilidad y acciones de difusión y promoción de estos importantes itinerarios culturales. 	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. JARCULTUR	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - MATA NACIONAL DE BUSSACO: Recuperación de espacios verdes en los Jardines del Palacio y el Valle de los Helechos. Estos espacios, creados en el siglo XIX, son, por su ubicación y envolvente, de los más emblemáticos de la Mata. - QUINTA RENACENTÍSTA BOSQUE DE BÉJAR: Rehabilitación del Jardín Romántico formal y de elementos de carácter patrimonial asociados al mismo, como fuentes y juegos de agua. 	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Plataforma de Dinamización de la I+i Agraria y Agroalimentaria	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Se definieron 7 líneas estratégicas y 23 líneas de trabajo (con 49 sublíneas y 169 actuaciones definidas). - Redacción del plan para la plataforma de dinamización. 	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - Lanzamiento de la página web. - <i>Ruritage</i>. - Enogastronomía en el Duero. - <i>Douro wine and senses</i>. 	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
Año				
	fondos europeos. DISCOVER DUERO DOURO -DDD		- <i>Flumen durios.</i> - Historias inspiradoras plan de educación patrimonial <i>Duero Douro.</i>	contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	FEADER: Proyecto línea G02. Comercializadora vacuno selecto avileño, S.C.L.	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias	- Proyectos dedicados a la comercialización de vacuno selecto avileño, control de adventicias en el cultivo de legumbres ecológicas, implantación de sistemas de control para monitorización de producciones estandarizadas (total 414.848 Euros).	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	FEADER: Proyecto línea G02. ARAE, SOC. COOP.	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias	-	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	FEADER: Proyecto línea C01.	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias	-	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	PLATAFORMA DE DINAMIZACIÓN DE LA I+i AGRARIA Y AGROALIMENTARIA	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- La Plataforma se organiza en torno a 7 áreas temáticas estratégicas y 23 líneas de trabajo.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Propuesta de iniciativa emblemática: Polo Bioeconomía Circular	Instituto competitividad empresarial (ICECYL)	- Formación de un grupo de trabajo específico.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2021	Proyecto INBEC: Bioeconomía e impulso de la economía circular	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Planes de actuación de zona. - Jornadas de sensibilización. - Talleres formativos de soluciones innovadoras. - Diagnósticos de innovación y Planes de implementación. - Benchmarking sobre buenas prácticas en Bioeconomía y Economía Circular nacionales e internacionales. - Estudios de identificación y puesta en valor de los subproductos y materiales secundarios.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2021	PLATAFORMA DE DINAMIZACIÓN DE LA I+i AGRARIA Y AGROALIMENTARIA	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- La Plataforma se organiza en torno a 7 áreas temáticas estratégicas y 23 líneas de trabajo.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Proyecto LIFE CO2IntBio	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	- Publicación de resultados del proyecto.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Año					Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
									contribuyen al desarrollo de la RIS3. (Memoria 2022)
2021	Propuesta de iniciativa emblemática: ciberseguridad	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		- Formación de un grupo de expertos.					EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2021	Propuesta de iniciativa emblemática: Polo Aeroespacial de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		- Selección de agentes para el proyecto. - Redacción de impactos. - Tareas de definición y alcance para la contratación de una consultoría especializada en el ámbito aeronáutico y aeroespacial.					EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Línea de subvenciones dirigidas a la modernización y el desarrollo tecnológico de los procesos productivos de las pymes industriales de Castilla y León mediante la metodología «lean manufacturing» (2021)	Dirección General de Industria		- Subvenciones dirigidas a la modernización y el desarrollo tecnológico de los procesos productivos de las PYME industriales de Castilla y León mediante la metodología «Lean Manufacturing»					EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Proyecto STRING	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		- Conferencia final STRING <i>Interreg Europe</i> (programa e inscripciones).					EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	REDES ERA-NET	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		- M-ERA.NET (<i>ERA-NET for materials research and innovation</i>) centrada en la Ciencia e Ingeniería de los Materiales - MANUNET (<i>ERA-NET on advanced manufacturing technologies</i>) centrada en las tecnologías de fabricación avanzada. - SUSFOOD (<i>SUSTainable FOOD production and consumption</i>), enfocada a la producción sostenible de alimentos y el consumo - ERA-MIN (<i>Sustainable and responsible industrial supply of non-energy mineral raw materials for the circular economy</i>) centrada en el campo de las materias primas no energéticas y no procedentes de la agricultura.					EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Proyecto DIGITEC	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		- 4 reuniones de progreso del proyecto. - 1 jornada Oportunidades de negocio a través de Tecnologías Digitales Avanzadas. - Se ha colaborado en el desarrollo de una “Herramienta de Innovación Abierta” para la					EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Año				
Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
			validación precoz de servicios y productos de las empresas de las zonas de actuación. Se ha organizado una jornada de difusión del proyecto. También se ha contribuido en la difusión de las actividades de formación y eventos del proyecto con la elaboración de la Newsletter DIGITEC.	contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Proyecto CYBER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En el marco de este proyecto, se ha modificado una de las líneas de ayuda Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL) incorporando conceptos de ciberseguridad y durante el año 2021 se ha lanzado el plan de acción del proyecto que incluye la promoción y la monitorización y la medida del impacto real en el nivel de madurez de las empresas regionales en ciberseguridad.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	PROYECTO REMIX	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Recopilación de conclusiones del proyecto. - Jornada final de proyecto y su justificación.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	Impulso a los Centros de Innovación Digital Regionales	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Durante 2021, se ha trabajado en una estrategia de integración de los DIHs existentes y otras fortalezas tecnológicas en Castilla y León, en una propuesta regional complementaria y única de Digital Innovation HUB centrado en la temática de Digitalización Inteligente, Sostenible y Cohesiva y que va a contar con IoT DIH a través del centro de competencia AIR Institute, DIHBu Industry 4.0, DIH – LEAF, el Centro de supercomputación SCAYLE, la Universidad de León y el propio ICE como socios.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2021	PLATAFORMA DE DINAMIZACIÓN DE LA I+i AGRARIA Y AGROALIMENTARIA	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- La Plataforma se organiza en torno a 7 áreas temáticas estratégicas y 23 líneas de trabajo.	EJE 1.3 Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Propuesta de iniciativa emblemática: Polo de Biotecnología-Salud en Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se realiza estudio para la “Definición de una estrategia y hoja de ruta para la puesta en marcha de un polo biotecnológico, en Castilla y León”.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Inventario continuo en espacio y tiempo de los recursos naturales. (Medida 3.11 del Plan Hábitat)	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Obtención capas de variables dasométricas de las capas Lidar.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.

Año	Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización			
2022	Desarrollo de Aulas de Gestión Forestal o martelódromos	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Instalación y mejora de las aulas forestales en montes gestionados por la Consejería.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Proyecto de autoconsumo del Hospital de Salamanca	Ente Regional de la Energía de Castilla y León (EREN)	- Redacción del proyecto de ejecución de una instalación fotovoltaica para autoconsumo en el Hospital Clínico Universitario de Salamanca.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Ejecución del proyecto de autoconsumo del Hospital Río Hortega	Ente Regional de la Energía de Castilla y León (EREN)	- Redacción del proyecto de ejecución de una instalación fotovoltaica para autoconsumo en el Hospital Universitario Río Hortega de Valladolid y ejecución material de la propia instalación y dirección facultativa y coordinación de seguridad y salud de la obra.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Aprobación del Plan Sectorial de Hábitat de Castilla y León	Dirección General de Política Económica y Competitividad	- Se acordó la redacción del Plan. - Se redactó el seguimiento de las acciones que contemplan el plan.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Plataforma de Dinamización de la I+i Agraria y Agroalimentaria	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- Puesta en marcha de la plataforma y ejecución de 7 líneas estratégicas y 23 líneas de trabajo.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Implantación de servicios públicos inteligentes basados en la sensorización de elementos (Internet de las Cosas)	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	Digitalización de los servicios y mejora del funcionamiento de la Administración Pública facilitando la accesibilidad de la ciudadanía a la Administración.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto SUPERB para la Mejora del hábitat del oso pardo	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Creación del Portal de Restauración de Ecosistemas Forestales. - Diseño de actuaciones para llevar a cabo la restauración de estos espacios y mejorar así las condiciones de vida los vecinos del Bierzo.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto LIFE Soria Forest Adapt para la adaptación de la gestión forestal al cambio climático	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Acciones preparatorias. - Acciones conservación. - Acciones de monitorización. - Acciones de divulgación y difusión. - Acciones de coordinación.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto LIFE Rebollo	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Creación del primer <i>rebollo Lab</i> .	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Año	Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización			
				contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Convenio Universidad de Valladolid – Junta de Castilla y León para la elaboración de las directrices de adaptación de la silvicultura de las especies forestales principales al cambio climático	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	- Redacción del convenio.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto INDNATUR	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	- Corredores verde-azul con soluciones basadas en la naturaleza.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Protección, uso y promoción del Leonés	Dirección de Universidades e Investigación	- a) Organización y desarrollo de la Cátedra de Estudios Leoneses. b) Organización y asistencia a seminarios de especialidad, congresos y reuniones científicas para la promoción del leonés. c) Cursos para la enseñanza y ciclos de conferencias del leonés. d) Premios, becas y ayudas a estudios universitarios vinculados con el leonés. e) Elaboración de material docente vinculado con la enseñanza del leonés. f) Publicaciones científicas vinculadas con el leonés. g) Proyectos y trabajos de investigación sobre el leonés. h) Incorporación de graduados y doctorandos a las líneas de investigación del leonés i) Actuaciones en materia de difusión y transferencia de conocimiento a la sociedad del leonés.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. PALEOARTE	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Actividades de investigación, de mejora de infraestructuras y de promoción y difusión de los enclaves arqueológicos con arte rupestre al aire libre de Siega Verde y Foz Côa. Se han hecho diferentes eventos como la celebración del día europeo del arte rupestre o la realización de exposiciones itinerantes por España, Portugal y Francia.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. TERPAT	Dirección General de Patrimonio Cultural	- LUSITANOS Y VETTONES: Documentación y prospección, excavaciones arqueológicas y actuaciones de conservación en asentamientos y bienes de estos pueblos prerromanos. - CONJUNTOS Y ALDEAS HISTÓRICAS: Catálogo y estudio, diagnóstico y análisis crítico del estado de conservación de monumentos, inventario, gestión y formación, difusión y promoción sobre un conjunto de localidades que atesoran un vasto patrimonio arquitectónico. - CULTURA DE LA RAYA: Documentación del patrimonio etnológico, documentación y	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.

Año	Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización			
			<p>acciones de preservación de la arquitectura tradicional, infraestructuras viarias e instalaciones industriales que ayuden al desarrollo presente y futuro de las poblaciones fronterizas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - GRANDES RUTAS TRANSFRONTERIZAS ASOCIADAS AL PATRIMONIO CULTURAL Y A LOS PAISAJES DESTACADOS: Definición y diseño de nuevas rutas, actuaciones de accesibilidad y acciones de difusión y promoción de estos importantes itinerarios culturales. 	
2022	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. JARCULTUR	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - MATA NACIONAL DE BUSSACO: Recuperación de espacios verdes en los Jardines del Palacio y el Valle de los Helechos. Estos espacios, creados en el siglo XIX, son, por su ubicación y envolvente, de los más emblemáticos de la Mata. - QUINTA RENACENTÍSTA BOSQUE DE BÉJAR: Rehabilitación del Jardín Romántico formal y de elementos de carácter patrimonial asociados al mismo, como fuentes y juegos de agua. 	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Gestión de proyectos cooperación transfronteriza e interregional con financiación de fondos europeos. DISCOVER DUERO DOURO -DDD	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - Lanzamiento de la página web. - <i>Ruritage</i>. - Enogastronomía en el Duero. - <i>Douro wine and senses</i>. - <i>Flumen durios</i>. - Historias inspiradoras plan de educación patrimonial <i>Douro Douro</i>. 	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Polo bioeconomía circular	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Subvención directa concedida a CESEFOR en 2022. - Catálogo de buenas prácticas y acciones demostrativas; así como desarrollar. - Liderar el Plan regional de bioeconomía en coordinación con todas las entidades. 	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	IE-Hábitat-Repoblaciones forestales realizadas por mecenazgo	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal	<ul style="list-style-type: none"> - Cuadernos de zona para la realización de trabajos de forestación de tierras agrícolas (2014-2020). actualización 2022. 	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Planes de restauración de grandes áreas quemadas	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal – SPIRF	<ul style="list-style-type: none"> - Planes de restauración del incendio en Losacio (ZA), Riofrío de aliste (ZA), n Navafría (SG), n Monsagro, Boca de Huérgano (LE), Montes de Valdeusa (LE), Cebreros (AV), Santa Cruz del Valle (AV) y Sierra de la paramera (AV). 	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Emprendimiento y Proyectos en Bioeconomía y economía circular en el marco del Plan Soria Conectada y Saludable 2021-2027	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL).	<ul style="list-style-type: none"> - Subvención directa para la puesta en marcha de una aceleradora vertical en bioeconomía y economía circular, y el desarrollo de varios proyectos de I+D+i relacionados con la bioeconomía, biotecnologías aplicadas en relación con los recursos naturales, la gestión forestal de la madera y otros productos forestales. 	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.

Año	Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización			
2022	Proyecto INBEC: Bioeconomía e impulso de la economía circular	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Talleres formativos de soluciones innovadoras - Diagnósticos de innovación y Planes de implementación - Apoyo técnico y tutorización para la puesta en marcha de nuevas actividades productivas en bioeconomía y economía circular. - Apoyo técnico y tutorización para la puesta en marcha de proyectos colaborativos de I+D+i entre diferentes empresas y organismos de investigación y/o Centros Tecnológicos: 15 en Castilla y León. - Asistencia técnica a las empresas para presentarse a convocatorias nacionales o europeas para obtener financiación: 3 - Itinerario de digitalización: talleres prácticos formativos, diagnósticos y planes de implementación, así como asesoramiento y tutorización para la implementación: 16 talleres en Castilla y León. - Plan estratégico de comercialización conjunto de las zonas del proyecto - Planes individuales de acción comercial: 19 en Castilla y León. - Estudios de identificación y puesta en valor de los subproductos y materiales secundarios - Foro internacional de exposición e intercambio de buenas prácticas en bioeconomía y economía circular 	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Plataforma de dinamización de la I+I agraria y agroalimentaria; Actuaciones relacionadas con la prioridad 2: Castilla y León neutra en carbono y plenamente circular.	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	-	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto LIFE CO2IntBio	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	<ul style="list-style-type: none"> - Construcción de la planta piloto. - Etiquetado ecológico. - Producto comercializable. 	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE, VIVIENDA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO ACTUACIÓN: Proyecto INBEC	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	-	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.

Año				
Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
2022	Programa de adaptación al cambio climático mediante soluciones basadas en la naturaleza en centros educativos.	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	- implantación en los centros educativos diferentes infraestructuras verdes, bajo el concepto de soluciones basadas en la naturaleza, con un carácter multifuncional.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto Circular Labs	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	- Plataforma de buenas prácticas.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto ECOVAL	Fundación Patrimonio Natural de Castilla y León	- Optimización de la producción de ácidos grasos volátiles a partir de biorresiduos urbanos a escala piloto. - Adecuación de los productos finales a las necesidades de mercado. - Modelo integral de gestión de residuos orgánicos urbanos y medición de su impacto social y legal. - Replicabilidad y transferencia del modelo de negocio y su evaluación ambiental y económica.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Propuesta de iniciativa emblemática: ciberseguridad	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Formación de un grupo de expertos.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Propuesta de iniciativa emblemática: Polo Aeroespacial de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Estudio para la "Definición de una estrategia y hoja de ruta para la puesta en marcha de un polo tecnológico aeroespacial, en Castilla y León". - Identificación de oferta y demanda en capacidades tecnológicas, infraestructuras y servicios para el diseño de una Estrategia y Hoja de ruta.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Línea de subvenciones dirigidas a la modernización y el desarrollo tecnológico de los procesos productivos de las pymes industriales de Castilla y León mediante la metodología «lean manufacturing»	Dirección General de Industria	- Convocatoria.	EJE 1.1 Impulsar las iniciativas emblemáticas en un marco de colaboración público-privada.
2022	Proyecto CYBER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Implementación y monitoreo de los Planes de Acción regionales, que se han definido durante la Fase 1 sobre la base de las lecciones aprendidas gracias al intercambio interregional.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Año					Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización						
										- Durante el año 2022 se intensificaron las acciones de promoción, se reactivó el Grupo de ciberseguridad Regional y se actualizó el sistema de monitorización.	contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Proyecto DIGITEC	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)								- Evento interregional el 15 de marzo de 2022, difusión de oportunidades, formación y elaboración del plan de implementación.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Impulso a los Centros de Innovación Digital Regionales	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)								- Durante 2022 se continuó trabajando con los Digital Innovation HUB, dado que se consideran agentes importantes en el desarrollo de la línea estratégica sobre Transformación Digital incluida en la Estrategia de Emprendimiento e Innovación 2027. - Se trabajó con ellos en el marco del proyecto DIHnamic, como proveedores de los servicios a pymes, y se les involucró en diferentes jornadas y actividades de apoyo a la digitalización empresarial. ICE, como socio impulsor de DIGIS3, participó en la preparación de la propuesta europea que ha permitido a este DIH ser parte de la red europea de DIHs y recibir financiación para proporcionar servicios especializados a las pymes regionales (ver proyecto DIGIS3). Así mismo, se colaboró en la propuesta presentada por Cyber DIH.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	Plataforma de dinamización de la I+i agraria y agroalimentaria; Actuaciones relacionadas con la Prioridad 3: Una apuesta por la fabricación avanzada y la ciberseguridad	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)									EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de nuevos productos y procesos.	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias								- Ayuda para el desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías de grupos operativos "Proyectos de Cooperación", así como de ayudas por esos mismos conceptos para proyectos de cooperación entre empresas.	EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias									EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de proyectos piloto y de nuevos	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias									EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que

Año					Objetivo 1. Desarrollar las prioridades de especialización				
	productos								contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias							EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias							EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.
2022	FEADER: Proyecto línea C02. Desarrollo de proyectos piloto y de nuevos productos	Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentarias							EJE 1.3. Impulsar la ejecución de planes, programas y otras iniciativas sectoriales que contribuyen al desarrollo de la RIS3.

Tabla resumen del objetivo 2

Año					Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.				
Actuaciones Desarrolladas		Órgano Gestor	Resultados obtenidos		Eje de actuación				
2021	Prácticas de titulados en empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	Financiación de 2,9 millones de euros para la inserción laboral de titulados a través de prácticas en empresas.		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.				
2021	Centro de Transferencia de Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024". Programa 1. Coordinación y establecimiento del CTC	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Establecimiento y funcionamiento del centro de transferencia de Conocimiento.		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.				
2021	Trabajos de tesis en materia agroalimentaria y bioeconómica en el ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	A lo largo de 2021 se han incorporado 2 nuevos investigadores en formación para realizar sus trabajos.		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.				

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Programa talento-incorporación de doctores. Actividad investigadora en materia agroalimentaria y bioeconómica de interés para la región	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- A lo largo de 2021 se ha incorporado 1 investigadora Ramón y Cajal	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas predoctorales	Dirección de Universidades e Investigación	- En 2021 no hubo convocatoria, pero se financiaron los contratos vigentes de órdenes anteriores y se resolvió la convocatoria del año anterior.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Contratación de técnicos de apoyo 2021	Dirección de Universidades e Investigación	- La primera (solicitantes de puestos tipo A) está destinada a jóvenes que se encuentren en posesión del título de técnico o técnico superior de formación profesional exigido para su desempeño (30 ayudas). La segunda modalidad (solicitantes de puestos tipo B) está destinada a jóvenes que se encuentren en posesión del título universitario oficial exigido para su desempeño (50 ayudas).	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas Beatriz Galindo	Dirección de Universidades e Investigación	- Cofinanciar en un porcentaje cercano al 50% los gastos asumidos por las universidades públicas de Castilla y León desde el 1 de octubre de 2021 al 30 de septiembre de 2022,	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Estancias breves predoctorales del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- Estancias 2021: o Laboratorio de Ecofisiología y metabolismo en plantas del Instituto de Tecnología Química y Biológica de la Universidad de Oeiras (Lisboa). Duración: 3 meses. o L'Institut Agro, Montpellier SupAgro (<i>International Center for Higher Education in Agricultural Sciences</i>), con sede en Montpellier (Francia). Duración: 3 meses. o Centro de Estudios de Recursos Naturais, Ambiente e Sociedade, de la Escuela Superior Agraria de Coimbra (Portugal). Duración: 1,5 meses. o Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos y Nutrición (ICTAN) del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). Madrid.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	ITACYL centro receptor, estancias postdoctorales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 2 estancias de Doctores llegados de la Universidad de Almería y del Instituto Politécnico de Castelo Branco (Portugal), en el Centro de Acuicultura y la línea de tecnologías ambientales, respectivamente.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Estancias breves de personal del ITACYL (categorías diferentes a los FPI)	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- En 2021, realización de una estancia de una semana en la Fundación Centro Tecnológico de Investigación Multisectorial (CETIM).	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Formación Programas Europeos I+D+i	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- Curso elaboración y gestión de proyectos europeos de I+D+i en el programa Horizonte Europa.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Convocatoria de procedimiento de selección para intensificar la dedicación de los profesionales asistenciales a la actividad en investigación biomédica en los Centros de la Gerencia regional de Salud	Dirección General de Planificación sanitaria, investigación e innovación	- Convocatoria con una financiación de 345.000 Euros.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Financiación global CENIEH y CLPU	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar un Código de buenas prácticas de investigación - Implicar a las Áreas de Investigación, Técnica y de Gestión en el desarrollo del próximo plan estratégico 2025-2028. - Adaptar los procedimientos de contratación y selección a los principios de <i>Open, Transparent and Merit based Recruitment (OTM-R)</i>. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	INFRARED	Dirección de Universidades e Investigación	- En 2021 se abrió una convocatoria de infraestructura científica compartida.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Mejora de capacidades de los centros tecnológicos	Dirección General de Política Económica y Competitividad	Convocatoria de ayudas para centros tecnológicos 2021.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Centros tecnológicos: Análisis y diseño de un nuevo modelo de centros tecnológicos de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Trabajos de diseño del nuevo modelo de centros tecnológicos en Castilla y León.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Centros tecnológicos: actividades de investigación genérica	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Se han resuelto favorablemente un total de 4 proyectos que suponen una inversión total en I+D privada de 2,6 millones de euros, y una subvención concedida de 2,4 millones de euros.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Creación y despliegue de la Asociación de Centros Tecnológicos de Castilla y León NODDO.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	ICECYL concedió en 2021 una subvención directa concedida a la Asociación, por un importe global de 581.000 euros, sobre su presupuesto aprobado de 610.000 euros.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Programa de inversiones en universidades públicas 2016-2022	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - Actuaciones en materia de mantenimiento y rehabilitación de edificaciones, infraestructuras y equipamiento que conforman el patrimonio de las universidades públicas. - Actuaciones de adquisición y renovación del equipamiento docente e investigador. - Actuaciones de desarrollo o adaptación de centros I+D+i esenciales en el funcionamiento ordinario de los centros universitarios. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Servicios de apoyo a la innovación en los parques tecnológicos	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Se han llevado a cabo 16 difusiones de Información sobre la I+D+I para la mejora de la competitividad empresarial, y se ha diseñado y difundido 10 números del Boletín de Parques Tecnológicos de Castilla y León. - Se han organizado de 4 jornadas en formato online en el ámbito de la I+D+I y competitividad empresarial que han conseguido reunir en total a 110 empresas asistentes, y Las visitas y reuniones realizadas en los parques han sido 41. - Se ha coordinado una visita con la Dirección General de Formación Profesional (FP), 300 personas. - Se han mantenido varias reuniones con las empresas del sector biotecnológico. - Participación en APTE-TECHNO en 2021 con un total de 8 artículos/noticias sobre las actividades de innovación desarrolladas por las entidades de los Parques Tecnológicos de Boecillo y León, e inserción de 2 artículos más en los boletines mensuales de APTE. Participación en la Plataforma Tecnológica Española de Tecnologías Disruptivas, DISRUPTIVE. - La Asociación de Parques Científicos y Tecnológicos de España entregó el premio a las mejores prácticas en Parques Científicos y Tecnológicos 2021, en la categoría de accésit, a los Parques Tecnológicos de Castilla y León por su implementación del Programa Centr@tec. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Fortalecimiento de los centros de I+I en Castilla y León. Mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas del ITACYL.	Instituto tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Dos proyectos de mejora, que incluyeron secuenciación masiva por síntesis de ácidos nucleicos y medidor de intercambio caseoso IRGA. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Adquisición de equipamiento para los centros de I+I del ITACYL. Fondos propios	Instituto tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Adquisición de equipamiento para centros de I+I de Itacyl con fondos propios. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Desarrollo de las infraestructuras técnicas y profesionales del Centro de Conservación y Restauración de Bienes Culturales de Castilla y León	Dirección de General Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - Consulta Preliminar del Mercado y Preparación Convenio entre la Consejería CyT y el Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL), para la realización de actuaciones relativas a compra pública de innovación. - 17 actuaciones relativas a estudios técnicos multispectrales sobre bienes culturales, a proyectos de documentación, a la redacción de 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
			proyectos y a la celebración de jornadas técnicas.	
2021	Proyectos de investigación en Biomedicina	Dirección de Universidades e Investigación	- Financiación de proyectos a desarrollar por universidades y centros de investigación.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Colaboración con Equipos de Investigación adscritos a las Universidades Públicas de Castilla y León, para llevar a cabo acciones de investigación en materia de eficiencia energética	Ente Regional de la Energía	- Soluciones bioclimáticas y de alta eficiencia energética en los edificios o Recuperación de efluentes energéticos gratuitos en industria y/o edificación o Eficiencia Energética en el transporte o Nuevos materiales para la construcción de edificios de consumo casi nulo.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas para financiar proyectos de investigación en biomedicina, gestión sanitaria y atención socio sanitaria en los centros de la Gerencia Regional de Salud (GRS).	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Se realiza convocatoria destinada a contribuir a la financiación total o parcial en régimen de concurrencia competitiva, de proyectos de investigación en biomedicina, gestión sanitaria y atención sociosanitaria, liderados por investigadores que desarrollan su labor en centros dependientes de la GRS.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas a las universidades públicas para realizar investigaciones sobre el cáncer y enfermedades degenerativas	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Acuerdo para la concesión directa de ayudas.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas para impulsar la investigación en medicina regenerativa y terapia celular	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Acuerdo para la concesión directa de ayudas.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Ayudas a la Fundación Instituto de Estudios de Ciencias de la Salud (IECSCYL)	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Subvención directa concedida a la Fundación Instituto de Ciencias de la Salud de Castilla y León (ICSCYL).	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Proyectos de I+D+I estratégicos para ITACYL, de materias agroalimentarias y bioeconómicas	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- Un nuevo proyecto puesto en marcha en 2021 relacionado con el control de briozoos en infraestructuras de regadío.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2021	Financiación de Proyectos de I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2021 se han resuelto favorablemente un total de 104 proyectos que suponen una inversión total en I+D privada de 20,39 millones	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
			de euros, y una subvención concedida de 7,96 millones de euros.	
2021	Planes estratégicos de I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En el año 2021, la Junta de Castilla y León aprobó la declaración de 9 planes estratégicos de empresas (correspondientes a 17 proyectos) por un importe global de 10,07 millones de euros lo que supone una inversión privada de 33,16 millones de euros.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Proyectos de I+D en el contexto del brote de Covid-19	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se abrió una convocatoria en 2021. Resueltos favorablemente 36 proyectos con una inversión total de 10.5 M€ y una subvención de 7,3 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Ayudas FEDER destinadas a facilitar la financiación de los planes estratégicos en materia de I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En el año 2021, la Junta de Castilla y León aprobó la declaración de 9 planes estratégicos de empresas (correspondientes a 17 proyectos) por un importe global de 10,07 millones de euros lo que supone una inversión privada de 33,16 millones de euros.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Proyectos de I+D en colaboración efectiva entre Centros Tecnológicos y Empresas de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2021 se han resuelto favorablemente 33 proyectos que suponen un presupuesto de 12,21 M€ y una subvención de 8,95 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Ayudas FEDER destinadas a facilitar la transferencia de conocimiento entre pymes y centros de investigación	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2021 se aprobaron 10 proyectos que suponen una subvención de 0,16 M€ y una inversión de 0,34 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Servicios innovadores a demanda de organizaciones, principalmente empresas vinculadas al sector agroalimentario, realizados por ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL).	- Se han iniciado 8 nuevos servicios de investigación aplicada e innovación a demanda de empresas, 10 asistencias técnicas y se han llevado a cabo 18 servicios de tratamientos con tecnología de altas presiones.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Acuerdos de colaboración para el desarrollo de proyectos piloto innovadores en el ámbito agroalimentario y bioeconómico (FEADER 16.2 PDR CYL)	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- En el año 2021 se iniciaron 7 nuevos proyectos en los que participan 39 agentes (agricultores, cooperativas, empresas agroalimentarias o afines, asociaciones, IGP y un Ayuntamiento).	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Convenios de I+I colaborativa en el ámbito agroalimentario y bioeconómico	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- Durante el año 2021 se firmaron adendas a dos Convenios en los que se venía trabajando, con nuevas actividades y nuevo presupuesto, uno en el sector harinero otro en el sector vitivinícola.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Asistencia tecnológica y tutorización de proyectos innovadores. Programa de reactivación de la actividad industrial de Béjar	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	-Desarrollo de 3 ideas para el banco de proyectos y formación de los promotores: Proyecto HUB Textil lanero Bejarano, Proyecto Marketplace para el comercio de Béjar y comarca, y Web de turismo de Béjar con central de reservas.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Banco de proyectos innovadores-Centr@tec	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- ICE concedió en diciembre 2021 un anticipo del 50% de la subvención directa concedida.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Banco de proyectos innovadores	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Subvención directa concedida a los CCTT a final de 2021, para realizar, entre otras esta actuación, a través del programa Centr@tec: - Captación de iniciativas que permitan dinamizar la economía en el ámbito rural, análisis y pre-evaluación. - Estudio de mercado, viabilidad técnica y económica, plan comercial, socios colaboradores/inversores. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Compra Pública Innovadora.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Las acciones podrán ser de 3 tipos diferentes: a. Ayudas a compradores públicos que sean poder adjudicador, para la realización de compras CPI: Convenio y Licitación con INCIBE. b. Actuaciones de ejecución directa de ICE: herramienta inteligente que permita prestar servicios avanzados a las Pymes y/o emprendedores, y otras CPI en tecnologías en los ámbitos de la RIS3. c. Actuaciones de asesoramiento, dinamización e impulso de la CPI en CyL. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Ayudas a las Agrupaciones Empresariales Innovadoras (AAEEII) de Castilla y León	Dirección General de Política Económica y Competitividad	- Convocatoria de ayudas para AAEEII 2021.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Proyecto INNHOSPITAL	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> - Talleres Online de Creatividad. - Seminarios innovación. - 1º Concurso de ideas. - 2º Concurso de ideas. - Foros transfronterizos. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Colaboración internacional	FUDESCYL y Dirección de Universidades e Investigación	- Proyectos del Programa de cooperación transfronteriza INTERREG V-A España-Portugal (POCTEP).	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Proyecto ESSPO	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Cartera de medidas para la mejora de la competitividad de las pymes compuesta por las siguientes medidas del "Programa Operativo FEDER de Castilla y León 2014-2020": OE.3.1.1.; OE.3.1.2.; OE.3.2.1; OE.3.4.1; OE.3.4.2	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Participación en proyectos en cooperación internacional	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En marcha 11 proyectos europeos con un presupuesto total de ICECYL de 2,95 millones € y una subvención de 2,27 millones €, así como colaboraciones internacionales con Argentina. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Dinamización y transferencia de tecnología a empresas por parte de los Centros Tecnológicos (Centr@tec)	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - A través del programa Centr@Tec3, los Centros Tecnológicos realizan proyectos y actuaciones dirigidos a promover la digitalización y la innovación en procesos y productos de las empresas regionales a través de la capacitación y transferencia de tecnología, tanto en el ámbito nacional como internacional. Anticipo del 50% de la subvención directa concedida. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Apoyo económico para el Fomento de la Innovación en PYMES	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2021 se han resuelto favorablemente 85 proyectos que suponen un presupuesto de 1,36 M€ y una subvención de 0,92 M€. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Centro de Transferencia del Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024". Programa 2. Servicios especializados a empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnósticos y planes de implementación para el estudio del potencial de desarrollo de proyectos de I+D+i. - Asistencia técnica y asesoramiento externo para la participación en convocatorias de ayudas. - Dinamización de proyectos colaborativos con Universidades. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Centro de Transferencia del Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024". Programa 4. Apoyo a proyectos de i+d+i en empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Promoción de incorporación de perfiles profesionales de alto valor relacionados con la I+D+i en las empresas. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Programa de reactivación de la actividad industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023. Programa 1 de mejora de infraestructuras de la etsii de Béjar	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Adaptación de espacios (laboratorio multidisciplinar). - Especialidad eléctrica, electrónica y automática, mecánica y textil. - Prototipado y equipamiento multidisciplinar. - Puesta a punto, mantenimiento y ensayos externos y pruebas. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Programa De Reactivación De La Actividad Industrial De Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023. Programa 2. Servicios especializados a empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnósticos y planes de implementación de innovaciones y nuevas tecnologías: 4 empresas. - 3 talleres de capacitación en innovación y nuevas tecnologías: 39 empresas. - Cooperación, transferencia, difusión y formación en ámbitos tecnológicos de la I+D+i: 4 empresas. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Instrumentos financieros para I+D+I: Plan de Crecimiento Innovador para Pymes y Midcaps	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Financiación y creación del plan de crecimiento innovador para PYMES. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Instrumentos financieros para I+D+I: Programa de Consolidación de proyectos innovadores	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Se han formalizado 3 operaciones por importe de 0,2M€. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Instrumentos financieros para I+D+I: Bonificación avales para I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - El importe del préstamo avalado podrá alcanzar los 600.000€ a 120 meses, Se bonificarán totalmente los costes de la financiación hasta 150.000€ a un plazo hasta 36 meses. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Instrumento Financiero de Garantías para Proyectos de I+D y Empresas Innovadoras	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	El programa ofrece una cobertura hasta el 100% del préstamo, asumiendo el instrumento hasta un 80% del préstamo y al menos el 20% es asumido por el gestor del instrumento Iberaval.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Programas de prueba de concepto, prototipado y validación	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)	<ul style="list-style-type: none"> - Se presentaron convocatorias en las Universidades de Castilla y León. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Actuaciones de <i>mentoring</i> y primeras pruebas para empresas innovadoras del sector agroalimentario y bioenergético	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - 68 pruebas, primeras pruebas tecnológicas y de desarrollo de prototipos. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Gestión de la propiedad industrial; variedades vegetales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Las principales actuaciones en cuanto a gestión de la propiedad industrial realizadas en 2021 tienen que ver con obtenciones vegetales. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Actuaciones de divulgación a través del plan de	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Durante la campaña 2020-2021, se han firmado 37 contratos con agricultores para ensayos de Valor Agronómico y la Red GENVCE de 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
	experimentación agraria del ITACYL		numerosas variedades vegetales abarcando cultivos como trigo, cebada, centeno, triticale, avena, maíz, sorgo, girasol, quinoa, colza, adormidera, soja, o leguminosas, en 29 localidades distribuidas por toda la Comunidad Autónoma.	
2021	Formación técnica especializada para el sector agroalimentario. Programa i4 del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 40 jornadas en las que se contó con 4.776 asistentes.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Boletín de noticias ITACYL para empresas	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 8 boletines. - Núm. de suscriptores a 31/12/2021: 2.654.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	Comunicación del ITACYL a través de redes sociales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- LinkedIn, 4.600 seguidores, 299.000 impresiones de las publicaciones en 2021 (+47,3% respecto a 2020). Canal de YouTube (625 suscriptores, 56.000 visualizaciones 2021) donde se encuentran vídeos explicativos de la actividad del Instituto, así como de las diferentes jornadas divulgativas programadas en el marco del programa i4. Facebook, 1.800 seguidores y una media de 650 post anuales. Twitter, 2.117 seguidores, 21.000 impresiones en 2021.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2021	ITACyL - Portales web y aplicaciones TIC a disposición del sector	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Inforiego: Portal sobre recomendaciones de riego del ITACyL. Incluye una aplicación móvil que permite al agricultor calcular su calendario de riego óptimo, de forma más ágil y sencilla. El número de descargas de la aplicación es de 1.621 con 150.714 visitas al portal durante 2022. - Metodología para la predicción de cosechas mediante el modelo agronómico AquaCrop, en colaboración con la AEMET, como fuente de información objetiva para todos los agentes que intervienen en el sector cerealista de Castilla y León. El nº de visitas a la web en 2022 fue de 2.626. - Atlas Agroclimático de Castilla y León: Herramienta de consulta de libre acceso, facilita información para interpretar los efectos del clima, el medio físico y la actividad agraria de la Comunidad. 10.221 visitas en 2022. - Bases de datos de suelos de Castilla y León y portal web, que recoge datos de once mil muestras de suelo de capa arable georreferenciadas. 17.246 visitas al portal en 2022. - Mapa de cultivos y superficies naturales de Castilla y León (MCSNCyL). Mapa de ocupación del suelo, actualizado anualmente, obtenido a través de imágenes de satélite. El nº de visitas a la web en 2022 fue 7.678. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Plataforma de avisos y recomendaciones de plagas y enfermedades - Fichas de recomendaciones	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 25 fichas sobre plagas y enfermedades en los principales cultivos de Castilla y León (leguminosas grano, cereales de invierno, frutales, colza, girasol...) y sobre la plaga de topillo campesino.	EJE 2.2. Incrementar la I+D+i de las empresas de la Comunidad.
2021	Bioincubadora	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se han llevado a cabo 15 asistencias técnicas. Se han difundido un total de 20 boletines informativos con eventos/noticias del sector biotecnológico, en colaboración con el Clúster de empresas Biotecnológicas en Castilla y León (BIOTECYL). Inserción de 2 artículos en medios de comunicación especializados en biotecnología. en el Newsletter mensual ASEBIO y en el trimestral en inglés, Spain Is Biotech. Incorporación de información sectorial en colaboración con el Informe ASEBIO (español e inglés), Pipelines, Web de ASEBIO y Mapa de Actividades de las entidades asociadas. Se ha participa en 1 evento de promoción bianual con repercusión internacional (Biospain 2021), en colaboración con los dos clústeres regionales en el ámbito de la biotecnología, BIOTECYL y VITARTIS. Elaboración de video promocional sobre el sector biotecnológico en Castilla y León.	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.
2021	Aceleradora de empresas. Lanzadera WOLARIA	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Programa de Emprendimiento Innovador en colaboración con las universidades: 80 iniciativas	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.
2021	Aceleradora de proyectos. WOLARIA	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- 25 proyectos participantes	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.
2021	Apoyo al emprendimiento y creación Spin-off universitarias	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Análisis y validación de 10 iniciativas universitarias procedentes de grupos de investigación	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.
2021	Centro de Transferencia del Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024". Programa 5. Ecosistema único de emprendimiento	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Actividades que comprende: Eventos de promoción del espíritu emprendedor y de la I+D+i. - Formación de emprendedores. - Ayudas a emprendedores. Mapeo de necesidades en emprendedores y empresas. Eventos networking entre empresas. Asesoramiento experto. Ayudas para crecimiento empresarial y mejora de la competitividad.	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.
2021	Emprendimiento universitario innovador-TCUE	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)	- Talleres de emprendimiento innovador y creación de empresas. - Emprendimiento social, identificación de retos relacionados con los ODS y participación en redes.	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D+i.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
			<ul style="list-style-type: none"> - Programas de movilidad y formación dual. - Campus Emprendedor, Vivero de Promotores Empresariales y Bolsa de Proyectos interdisciplinares. 	
2021	Programa de Reactivación de la Actividad Industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023: Programa 3. Generación Y Desarrollo De Emprendedores.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 2 talleres prácticos sobre creatividad, innovación social y culturas, empleo y emprendimiento verde, gestión empresarial, innovación y emprendimiento en investigadores, innovación y de empresas spin-off. - 5 acompañamientos y mentorización especializada de proyectos emprendedores, realizada por profesionales en el desarrollo del proyecto empresarial y en la internacionalización de las empresas. 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D.
2021	Programa de Reactivación de la Actividad Industrial De Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023: Programa 4. Plan De Empleo.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 4 talleres sobre competencias para la empleabilidad, búsqueda de empleo y procesos de selección, y eventos sobre empleo emergente, con 53 asistentes. - 2 asesoramientos especializados a estudiantes o egresados de la ETSII y formación profesional. 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+D.
2021	Escalera de Excelencia	Dirección de Universidades e Investigación	-	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Realización de proyectos de investigación financiados en su mayoría por el Instituto de Salud Carlos III	Gerencia Regional de Salud. Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	<ul style="list-style-type: none"> - Concesión de subvenciones para la selección y financiación de los integrantes del Consorcio Estatal en Red para el desarrollo de Medicamentos de Terapias Avanzadas (CERTERA). 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Ayudas a la Fundación de Investigación del Cáncer de la Universidad de Salamanca (FICUS)	Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - Subvención otorgada en 2021. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Ayudas a la Fundación Centro de Investigación del Cáncer, de la Universidad de Salamanca	Dirección de Universidades e Investigación	- Dotación de 100.000 euros en ayudas.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Impulso a la participación en programas europeos e internacionales de I+D+i	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Las entidades de Castilla y León reciben información y asesoramiento especializado sobre programas europeos de I+D+i, para ellos se han puesto en marcha 14 grupos de trabajo (Agroalimentación; Medio Ambiente, TICs, Fabricación Avanzada, Transporte, Energía, Aeronáutica/Espacio, Ciberseguridad, MMPP, Materiales, Patrimonio, Agua, Ciudades Inteligentes y Clima). - Se incentiva la participación en proyectos europeos difundiendo búsquedas de socios. - Participación en 4 redes europeas (ERRIN, ERIAFF, ECSO y EURADA) y en Plataformas Temáticas de Especialización Inteligente (S3Ps ciberseguridad, movilidad y materiales avanzados). - Canalización hacia Europa el interés y opiniones de las entidades regionales con aportaciones a los programas de trabajo de la UE y la participación en consultas europeas 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Programas Europeos. Red EEN – Galactea Plus	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Servicios de información y asesoramiento en relación a las políticas y oportunidades de negocio a nivel europeo, así como asistencia en procesos de transferencia de tecnológica y acceso a programas europeos de financiación de la I+D+i.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Proyectos de I+D del ITACYL con organismos de investigación y otras entidades, financiados por fuentes competitivas europeas	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2021 se aprobaron los siguientes tres proyectos: - BBI LIGNICOAT “Sustainable COATings based on LIGNIn resins and bioadditives with improved fire, corrosion, and biological resistance” - WALNUT: “Closing waste water cycles for nutrient recovery” - LIFE GREEN AMMONIA “Market technology based on membranes for the reduction of ammonia in livestock farms” 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Proyectos colaborativos de I+D del ITACYL con organismos de investigación y otras entidades, financiados por convocatorias públicas nacionales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- Participación del ITACYL en 3 nuevos Grupos Operativos supra-autonómicos constituidos para realizar proyectos innovadores	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Aportación Dineraria a la Fundación Universidades y Enseñanza Superiores de Castilla y León para el desarrollo de actuaciones de transferencia de Conocimiento e internacionalización del sistema universitario de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Apoyo a la actividad de las oficinas de transferencia de conocimiento universitarias. TCUE	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)	<ul style="list-style-type: none"> - Especialización y reciclaje periódico del personal adscrito a las Oficinas de Transferencia de Conocimiento de las universidades de Castilla y León. - Implementación de sistemas de seguimiento de los principales indicadores de transferencia en las universidades, de acuerdo con lo previsto en la Medida 1 de este mismo documento (Planes Estratégicos). - La realización de jornadas de trabajo con empresas centradas en problemáticas o tecnologías concretas coherentes con la RIS3 de Castilla y León. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Proyectos FEDER de Transferencia de conocimiento organismos de investigación a empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 167.412 Euros en apoyo económico a pymes para la contratación de servicios de I+D a centros tecnológicos. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Centro de Transferencia del Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024". Programa 3. Proyectos de transferencia de conocimiento entre estudiantes y empresas.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de trabajos de fin de grado, máster o doctorado a demanda de las industrias. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Subvenciones destinadas a la financiación de proyectos de investigación e innovación arqueológicas en Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	<ul style="list-style-type: none"> - Financiación mediante convocatoria de subvenciones en concurrencia competitiva de 17 proyectos 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2021	Subvenciones destinadas a la modernización, innovación y digitalización en el sector del patrimonio cultural en Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Financiación mediante convocatoria de subvenciones en concurrencia competitiva de 31 proyectos.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Apoyo a la investigación y generación de conocimiento sobre el patrimonio cultural	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Apoyo a la actividad investigadora mediante la financiación de campañas de excavación arqueo-paleontológicas y de apoyo para infraestructuras en la Sierra de Atapuerca (Burgos). 100 actuaciones de investigación e intervención.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Impulso de la Unidad de Innovación de la Gerencia Regional de Salud (Sacylinnova)	Consejería de Sanidad		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Investigación traslacional en el ámbito sanitario	Dirección General de Salud Pública	- Subvención directa al IBSAL 940.830 euros para la investigación biomédica traslacional.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Actuaciones de transferencia y difusión de conocimiento dirigidas a la comunidad científica	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 58 artículos publicados en medios técnicos de divulgación, la edición de tres libros, los 33 artículos en revistas científicas y las 24 comunicaciones o posters presentados en congresos científicos.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Conservación preventiva del patrimonio cultural mediante procesos de monitorización y digitalización.	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Desarrollo de acciones para la instalación de sensores para el control de las condiciones medioambientales, de seguridad y de estabilidad.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Inspección, documentación y planificación para la conservación de los Bienes de Interés Cultural de Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Desarrollo de acciones de diagnósticos de bienes de interés cultural para la gestión de su conservación.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2021	Programas de prueba de concepto, prototipado y validación	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Trabajos de tesis en materia agroalimentaria y	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- A lo largo de 2022 se ha incorporado una investigadora en formación para realizar.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
	bioeconómica en el ITACYL			
2022	Definición de la hoja de ruta para identificar medidas de retención, atracción y generación de talento en Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de situación y oportunidad de mantener las medidas recogidas en el Acuerdo 11/2019, de atracción, retención y retorno del Talento. - Elaboración de propuestas y de contenidos para la integración de las medidas existentes y la definición de las posibles propuestas y alternativas de actuación en Castilla y León en base a otras experiencias, buenas prácticas e iniciativas. - Propuesta metodológica y de contenidos para la integración de las medidas existentes y la definición de nuevas. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Programa talento-incorporación de doctores. Actividad investigadora en materia agroalimentaria y bioeconómica de interés para la región	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - A lo largo de 2022 se ha incorporado una Investigadora Ramón y Cajal. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas predoctorales	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 hubo una nueva convocatoria publicada en agosto de 2022 y resuelta en diciembre a lo largo de la anualidad 2022 se financiaron los contratos vigentes de las anteriores órdenes. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Contratación de técnicos de apoyo, contratados durante el año 2022	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - La primera (solicitantes de puestos tipo A) está destinada a jóvenes que se encuentren en posesión del título de técnico o técnico superior de formación profesional exigido para su desempeño (46 + 30 ayudas). La segunda modalidad (solicitantes de puestos tipo B) está destinada a jóvenes que se encuentren en posesión del título universitario oficial exigido para su desempeño (74 + 50 ayudas). 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas Beatriz Galindo	Dirección de Universidades e Investigación	Cofinanciar en un porcentaje cercano al 50% los gastos asumidos por las universidades públicas de Castilla y León desde el 1 de octubre de 2021 al 30 de septiembre de 2022,	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Estancias breves predoctorales del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	Estancias 2022: <ul style="list-style-type: none"> - Centro de Vigilancia Sanitaria Veterinaria (VISAVET). Madrid. Duración: 3 meses. - Universidad de La Rioja e Instituto de Ciencias de la vid y el vino. Logroño (La Rioja). Duración: 3 meses. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	ITACYL centro receptor, estancias postdoctorales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	Estancias 2022: <ul style="list-style-type: none"> - Centro de Vigilancia Sanitaria Veterinaria (VISAVET). Madrid. Duración: 3 meses. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
			<ul style="list-style-type: none"> - Universidad de La Rioja e Instituto de Ciencias de la vid y el vino. Logroño (La Rioja). Duración: 3 meses. 	
2022	Formación Programas Europeos I+D+I	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Jornadas informativas sobre convocatorias de I+D+i europeas e internacionales - cursos especializados para la elaboración y gestión de proyectos europeos en el marco del Programa Horizonte Europa. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Programa de Gestores de I+D+I (GESTIDI)	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Ediciones anuales, de 600 horas de formación (250h de formación teórica, 250 horas de formación práctica y 100h TFM). 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Convocatoria de procedimiento de selección para intensificar la dedicación de los profesionales asistenciales a la actividad en investigación biomédica en los Centros de la Gerencia regional de Salud	Dirección General de Planificación sanitaria, investigación e innovación	<ul style="list-style-type: none"> - Se abrió una convocatoria. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Financiación global CENIEH y CLPU	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	INFRARED	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - Calorímetro de titulación isotérmica de bajo volumen para el estudio de interacciones biomoleculares. - <i>Science on a Sphere</i>. - Equipo de ensayo mecánico a temperatura variable y ciclos de fatiga (EMTF). 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Mejora de capacidades de los centros tecnológicos.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Subvenciones de apoyo a la inversión para infraestructuras de investigación en los centros tecnológicos de la comunidad de Castilla y León. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Creación y despliegue de la Asociación de Centros Tecnológicos de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - la Asociación crea los grupos de trabajo para el lanzamiento de su plan estratégico, plan de comunicación, mapa de conocimiento, vigilancia tecnológica y formación intercentros. Durante 2022 se han llevado a cabo las actuaciones necesarias para coordinar el programa CENTR@TEC junto con ICE, desarrollando una herramienta de gestión web del programa CENTR@TEC y ha desarrollado la imagen y marca de la asociación y su propia web. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	FEDER -CCTT CYL. Centros tecnológicos: actividades de investigación genérica.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se ha aprobado dos proyectos dentro de la convocatoria de Excelencia, que suponen 0,36 M€ de subvención y 0,45 M€ de inversión.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Servicios de Apoyo a la Innovación en los Parques Tecnológicos de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Programa de inversiones en universidades públicas 2016-2022	Dirección de Universidades e Investigación.		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Fortalecimiento de los centros de I+I en Castilla y León. Mejora de las infraestructuras científico-tecnológicas del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León.	- Un proyecto de mejora finalizado en 2022: Equipo de secuenciación masiva de ADN portátil por tecnología de nanoporos.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Adquisición de equipamiento para los centros de I+I del ITACYL. Fondos propios	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León.		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Desarrollo de las infraestructuras técnicas y profesionales del Centro de Conservación y Restauración de Bienes Culturales de Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Consulta Preliminar del Mercado y Preparación Convenio entre la Consejería CyT y el ICE, para la realización de actuaciones relativas a compra pública de innovación.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Proyectos de investigación	Dirección de Universidades e Investigación	- Convocatoria de subvenciones del programa de apoyo a proyectos de investigación, cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas para financiar proyectos de investigación en biomedicina, gestión sanitaria y atención socio sanitaria en los centros de la Gerencia Regional de Salud (GRS)	Dirección General de Planificación Sanitaria, investigación e innovación		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas a la Fundación Instituto de Estudios de Ciencias de la Salud (IECSCYL)	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Subvención directa concedida a la Fundación Instituto de Ciencias de la Salud de Castilla y León (ICSCYL).	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	Proyectos de I+D+I estratégicos para ITACYL, de materias agroalimentarias y bioeconómicas	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- Un nuevo proyecto puesto en marcha en 2022 relacionado con la minimización de la colonización de briozoos en las infraestructuras de regadío.	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas a las universidades públicas para realizar investigaciones sobre el cáncer y enfermedades degenerativas	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Ayudas para impulsar la investigación en medicina regenerativa y terapia celular	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Convenio de colaboración entre la Universidad de La Rioja, la Fundación DIALNET y la Gerencia Regional de Salud de Castilla y León, para contribuir al mantenimiento del portal de investigación, y mejorar la comunicación y difusión	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación. Gerencia Regional de Salud		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Cultura científica, difusión de la ciencia y vocaciones STEM (PLAN TCUE 2021-2023)	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL	<ul style="list-style-type: none"> - Desafío Universidad – Empresa. Edición 2022. - Nueva convocatoria del Concurso Iniciativa Campus Emprendedor 2022. - Campus Científico de Verano de la Universidad de León. - Convocatoria Lanzadera universitaria de proyectos con empresas. - Taller de emprendimiento enfocado a la tecnología, la salud y la persona: metodología Lean. - Convocatoria Itinerario para la Transferencia de Resultados (ITR) 2022. - Concurso de Prototipos de la Universidad de León. 2022 - ULE POC. Pruebas Concepto 2022. 	EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.
2022	Apoyo a la actividad de las oficinas de transferencia de conocimiento universitarias. TCUE	Dirección de Universidad y FUESCYL (entidad colaboradora)		EJE 2.1. Desarrollar y mantener las capacidades para la especialización inteligente.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	Financiación de Proyectos de I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se han resuelto favorablemente un total de 89 proyectos que suponen una inversión total en I+D privada de 21,35 millones de euros, y una subvención concedida de 8,06 millones de euros.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Ayudas destinadas a financiar proyectos de investigación industrial, desarrollo experimental y/o estudios de viabilidad que tengan como objeto la creación o mejora, desde el punto de vista tecnológico, de procesos productivos y/o productos concretos.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Ayudas destinadas a financiar proyectos de investigación industrial, desarrollo experimental y/o estudios de viabilidad que tengan como objeto la creación o mejora, desde el punto de vista tecnológico, de procesos productivos y/o productos concretos.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Ayudas FEDER destinadas a facilitar la financiación de los planes estratégicos en materia de I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se han aprobado 10 planes estratégicos (17 proyectos) que suponen una subvención de 15,6 M€ y una inversión de 42,7 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Proyectos de I+D en colaboración efectiva entre Centros Tecnológicos y Empresas de Castilla y León	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se han aprobado 4 proyectos que suponen una subvención de 1,66 M€ y una inversión de 2,34 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Ayudas FEDER destinadas a facilitar la transferencia de conocimiento entre pymes y centros de investigación	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se han aprobado 8 proyectos que suponen una subvención de 0,23 M€ y una inversión de 0,51 M€.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Servicios innovadores a demanda de organizaciones, principalmente empresas vinculadas al sector agroalimentario, realizados por ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	Se han iniciado 21 nuevos servicios de investigación aplicada e innovación a demanda de empresas, 11 asistencias técnicas y se han llevado a cabo 19 servicios de tratamientos con tecnología de altas presiones. Además, se ha continuado trabajando en 15 servicios de investigación aplicada e innovación a demanda de empresas iniciados en anualidades anteriores, y en 5 asistencias técnicas.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Acuerdos de colaboración para el desarrollo de proyectos piloto innovadores en el ámbito agroalimentario y bioeconómico (FEADER 16.2 PDR CYL)	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- En el año 2022 se iniciaron 9 nuevos proyectos en los que participan 35 agentes (agricultores, cooperativas, empresas agroalimentarias o afines, asociaciones, Consorcio, Uniones de ganaderos, Laboratorios y un Ayuntamiento).	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	Convenios de I+I colaborativa en el ámbito agroalimentario y bioeconómico	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Banco de proyectos innovadores-Centr@tec	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Ejecución de 2 iniciativas: Proyecto de dinamización agronómica del cultivo del lino en la provincia de Palencia, y Proyecto de Bioeconomía circular y producción de biofertilizantes en la comarca de la Bureba (Burgos).	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Asistencia tecnológica y tutorización de proyectos innovadores. Programa de reactivación de la actividad industrial de Béjar	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Ejecución de 3 proyectos: Proyecto HUB Textil lanero Bejarano, Proyecto Marketplace para el comercio de Béjar y comarca, y Web de turismo de Béjar con central de reservas.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Compra Pública Innovadora	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Durante 2022, se ha llevado a cabo una licitación de compra pública precomercial con Incibe, se ha dinamizado el Buzón de Proyectos de Interés Común y se ha prestado distintos grados de apoyo en el impulso de procesos de compra pública de innovación a ITACyL y Consejería de cultura. (articulados a través de Convenios de impulso CPI). - Del mismo modo se han llevado a cabo actuaciones de dinamización a la oferta y demanda tecnológica. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Ayudas a las Agrupaciones Empresariales Innovadoras (AAEII) de Castilla y León.	Dirección General de Política Económica y Competitividad.	- Convocatoria de subvenciones anual que tiene por objeto promover la ejecución de proyectos cooperativos innovadores realizados por las AAEEII de Castilla y León	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Participación en proyectos en cooperación internacional	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En marcha 11 proyectos europeos con un presupuesto total de ICECYL de 2,95 millones € y una subvención de 2,27 millones €, así como colaboraciones internacionales con Argentina.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Proyecto INNHOSPITAL.	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación	- Programa de Cooperación Transfronteriza España-Portugal Interreg V-A (POCTEP).	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Colaboración internacional	FUESCYL y Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Dinamización y transferencia de tecnología a empresas por parte de los Centros Tecnológicos (Centr@tec)	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Jornadas de sensibilización, demostración y capacitación: 44 actuaciones de innovación . - Diagnósticos e implementaciones de innovación: 52. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	Servicios Especializados a Empresas en el Marco del Centro De Transferencia del Conocimiento (CTC) primera fase, en el marco del "Programa Territorial de Fomento para Ávila y su entorno 2020-2024	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnósticos y planes de implementación para el estudio del potencial de desarrollo de proyectos de I+D+i: 7. - Asistencia técnica y asesoramiento externo para la participación en convocatorias de ayudas: 4 . - Dinamización de proyectos colaborativos con Universidades en ejecución . - Incorporación de personal investigador en la empresa. Se instrumenta mediante la forma de "subvenciones". Se ha sacado una convocatoria en 2022. - Premios a proyectos de formación, tesis o trabajos fin de grado (Convocatorias anuales), para el desarrollo de trabajos Fin de Ciclo, Fin de Grado, Trabajos Fin de Máster. - Premios a proyectos de formación, tesis o trabajos fin de grado (Convocatorias anuales), para el desarrollo de trabajos Fin de Ciclo, Fin de Grado, Trabajos Fin de Máster o doctorados relacionados con demandas por parte de la industria. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Mejora de Infraestructuras de la ETSII de Béjar en el Programa de Reactivación de la Actividad Industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Adquisición de maquinaria eléctrica, electrónica y automática, mecánica y textil. - Adquisición de Prototipado y equipamiento multidisciplinar. - Mantenimiento y ensayos externos y pruebas. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Servicios Especializados a Empresas en el Programa de Reactivación de la Actividad Industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnósticos y planes de implementación de innovaciones y nuevas tecnologías: 5 empresas. - 5 talleres de capacitación en innovación y nuevas tecnologías: 34 empresas. - Cooperación, transferencia, difusión y formación en ámbitos tecnológicos de la I+D+i: 2 empresas. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Innovación empresarial en el marco del Plan	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Subvención directa a CESEFOR para llevar a cabo actividades de fomento de la innovación empresarial, apostando por la competitividad 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
	Soria Conectada y Saludable 2021-2027		empresarial y los sectores tractoros de la provincia, uno de los cuales es la bioeconomía circular	
2022	FEDER- Proyectos empresariales dirigidos a fomentar la innovación en el ámbito tecnológico de las PYMEs	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Instrumentos financieros para I+D+I: Plan de Crecimiento Innovador para Pymes y Midcaps	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Instrumentos financieros para I+D+I: Programa de Consolidación de proyectos innovadores	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Instrumentos financieros para I+D+I: Bonificación avales para I+D	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Instrumento Financiero de Garantías para Proyectos de I+D y Empresas Innovadoras	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Durante el ejercicio 2022 se han formalizado un total de 1 operación por importe de 200.000 €.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Gestión de la propiedad industrial; variedades vegetales, especialmente	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- Se han firmado 4 Acuerdos de Transferencia de Material (ATM) con entidades públicas.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Actuaciones de divulgación a través del plan de experimentación agraria del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- Durante la campaña 2021-2022, se han firmado 24 contratos con agricultores para ensayos de Valor Agronómico y la Red GENVCE de numerosas variedades vegetales abarcando cultivos como trigo, cebada, centeno, triticale, avena, maíz, sorgo, girasol, quinoa, colza, adormidera, soja, o leguminosas, en 18 localidades distribuidas por toda la Comunidad Autónoma.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Formación técnica especializada para el sector agroalimentario. Programa i4 del ITACYL	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- En 2022 se organizaron 25 jornadas en las que se contó con 1.000 asistentes.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Boletín de noticias ITACYL para empresas	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	- En 2022 se remitieron 12 boletines. Núm. de suscriptores a 31/12/2022: 3.341.	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Comunicación del ITACYL a través de redes sociales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)		EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	ITACyL - Portales web y aplicaciones TIC a disposición del sector.	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Inforiego: Portal sobre recomendaciones de riego del ITACyL. Incluye una aplicación móvil que permite al agricultor calcular su calendario de riego óptimo, de forma más ágil y sencilla. El número de descargas de la aplicación es de 1.621 con 150.714 visitas al portal durante 2022. o Metodología para la predicción de cosechas mediante el modelo agronómico AquaCrop, en colaboración con la AEMET, como fuente de información objetiva para todos los agentes que intervienen en el sector cerealista de Castilla y León. El nº de visitas a la web en 2022 fue de 2.626. o Atlas Agroclimático de Castilla y León: Herramienta de consulta de libre acceso, facilita información para interpretar los efectos del clima, el medio físico y la actividad agraria de la Comunidad. 10.221 visitas en 2022. o Bases de datos de suelos de Castilla y León y portal web, que recoge datos de once mil muestras de suelo de capa arable georreferenciadas. 17.246 visitas al portal en 2022. o Mapa de cultivos y superficies naturales de Castilla y León (MCSNCyL). Mapa de ocupación del suelo, actualizado anualmente, obtenido a través de imágenes de satélite. El nº de visitas a la web en 2022 fue 7.678. 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Plataforma de avisos y recomendaciones de plagas y enfermedades - Fichas de recomendaciones	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 se publicaron 9 fichas nuevas (girasol, viñedo, frutales y generalistas) y se actualizaron 32 (cereales de invierno, leguminosas, alfalfa, colza, girasol, viñedo y cerealistas). Existen en total 111 fichas sobre plagas y enfermedades en los principales cultivos de Castilla y León (leguminosas grano, cereales de invierno, frutales, colza, girasol...) y sobre plagas generalistas (topillo campesino y langosta). Asimismo se lanzan avisos sobre las principales incidencias. En 2022 se emitieron 30 avisos relacionados con cereales de invierno, leguminosas, alfalfa, colza, girasol, viñedo y generalistas (topillo campesino). 	EJE 2.2. Incrementar la I+I de las empresas de la Comunidad.
2022	Bioincubadora	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Aceleradora de empresas. Lanzadera WOLARIA	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Programa de Emprendimiento Innovador en colaboración con las universidades: 80 iniciativas 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Aceleradora de proyectos. WOLARIA.	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 25 proyectos participantes 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
2022	Emprendimiento-Centr@tec	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	-	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Apoyo al emprendimiento y creación Spin-off universitarias	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Análisis y validación de 10 iniciativas universitarias procedentes de grupos de investigación	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Emprendimiento universitario innovador-TCUE.	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)		EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Ecosistema Único de Emprendimiento en el Marco del Centro de Transferencia del Conocimiento (CTC)	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Eventos de promoción del espíritu emprendedor y de la I+D+i. - Formación de emprendedores. - 8 ayudas a emprendedores. - 6 mapeos de necesidades en emprendedores y empresas. - 1 eventos <i>networking</i> entre empresas. - Asesoramiento experto. - 19 ayudas para crecimiento empresarial y mejora de la competitividad. 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Programa De Reactivación De La Generación y Desarrollo de Emprendedores en el Marco del Programa de Reactivación de la Actividad Industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del 28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 5 Talleres prácticos sobre creatividad, innovación social y culturas, empleo y emprendimiento verde, gestión empresarial, innovación y emprendimiento en investigadores, innovación y de empresas spin-off. 3 Acompañamientos y mentorización especializada de proyectos emprendedores, realizada por profesionales en el desarrollo del proyecto empresarial y en la internacionalización de las empresas. 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.
2022	Plan de Empleo en el Marco del Programa de Reactivación de la Actividad Industrial de Béjar. Orden EYH/1410/2018, de 26 de diciembre, por la que se aprueba el Programa Territorial de Fomento para Béjar 2019-2021 (BOCYL del	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - 4 talleres sobre competencias para la empleabilidad, búsqueda de empleo y procesos de selección, y eventos sobre empleo emergente, con 53 asistentes. - 2 asesoramientos especializados a estudiantes o egresados de la ETSII y formación profesional. 	EJE 2.3. Fomentar y apoyar el emprendimiento y el intraemprendimiento en torno a la I+I.

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
	28 de diciembre) prorrogado hasta 31/12/2023			
2022	Escalera de Excelencia	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Realización de proyectos de investigación financiados en su mayoría por el Instituto de Salud Carlos III	Gerencia Regional de Salud. Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Ayudas a la Fundación de Investigación del Cáncer de la Universidad de Salamanca (FICUS)	Consejería de Sanidad		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Ayudas a la Fundación Centro de Investigación del Cáncer, de la Universidad de Salamanca	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Impulso a la participación en programas europeos e internacionales de I+D+i	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Información y asesoramiento especializado a entidades de Castilla y León sobre programas europeos de I+D+i, para ello están en marcha 14 grupos de trabajo (Agroalimentación; Medio Ambiente, TICs, Espacio, Fabricación Avanzada, Transporte, Energía, Aviación/Aeroespacial, Ciberseguridad, Materias primas, Materiales, Agua, Ciudades Inteligentes y Clima). Se incentiva la participación en proyectos europeos difundiendo búsquedas de socios. ICE participa en 4 redes europeas (ERRIN, ERIAFF, ECSO y EURADA) y en Plataformas Temáticas de Especialización Inteligente (S3Ps ciberseguridad, movilidad y materiales avanzados). ICE canaliza el interés y opiniones de las entidades regionales. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Programas Europeos. Red EEN – Galactea Plus	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios avanzados, para favorecer la competitividad de las PYMES, en los siguientes temas: sostenibilidad, digitalización, innovación, resiliencia, acceso a financiación europea, acceso a nuevos mercados internacionales, búsqueda de socios, información sobre programas europeos y el mercado único europeo. 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Proyectos de I+D del ITACYL con organismos de investigación y otras	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León.	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 se aprobaron los siguientes tres proyectos: o Horizon QuantiFarm “Assessing the impact of digital technology solutions in 	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
	entidades, financiados por fuentes competitivas europeas		<i>agriculture in real-life conditions</i> ". o Horizon TOOLS4CAP " <i>Innovative Toolbox empowering effective CAP governance towards EU ambitions</i> ". o PRIMA PAS_AGRO_PAS " <i>The Making of Fragile Agro-ecosystems Productive, Adaptive and Sustainable: Multifunctional Agro-pastoralism</i> ".	transferencia de conocimiento.
2022	Apoyo a la participación en I+D europea	Gerencia Regional de Salud. Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Apoyo a la participación en I+D europea	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Proyectos colaborativos de I+D del ITACYL con organismos de investigación y otras entidades, financiados por convocatorias públicas nacionales	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- En 2022 destaca concesión del proyecto RETECH - PAN (Plataforma Agroalimentaria en Red) dentro de las Redes Territoriales de Especialización Tecnológica del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital. El proyecto RETECH tiene una dotación inicial de 27 M€, de los cuales 10,9 M€ corresponden a ITACyL. Es relevante también la participación del ITACyL en 2 nuevas Agrupaciones para el desarrollo de proyectos transformadores de índole científico-técnica para la promoción de la bioeconomía y la contribución a la transición ecológica.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Aportación Dineraria a la Fundación Universidades y Enseñanza Superiores de Castilla y León para el desarrollo de actuaciones de transferencia de Conocimiento e internacionalización del sistema universitario de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Apoyo a la actividad de las oficinas de transferencia de conocimiento universitarias. TCUE	Dirección de Universidades e Investigación y FUESCYL (entidad colaboradora)		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Investigación traslacional en el ámbito sanitario	Dirección General de Salud Pública	Subvención directa destinada al Centro Nacional de Gripe de Valladolid, articulada a través de la Fundación del Instituto de Ciencias de la Salud	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la

Año	Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.			
			de Castilla y León (ICSCYL), cuya finalidad es fomentar el desarrollo de estudios seroepidemiológicos, con carácter pre y postvacunal	transferencia de conocimiento.
2022	Investigación traslacional en el ámbito sanitario	Dirección General de Salud Pública	Subvención directa destinada a la Universidad de Salamanca para fomentar las actividades, estudios y proyectos de investigación	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Investigación traslacional en el ámbito sanitario	Dirección General de Salud Pública	- Centro Español para los Cuidados de Salud Basados en la Evidencia (CECBE), es un proyecto de investigación convenido con la Universidad de Adelaida y liderado por el Instituto de Salud Carlos III	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Investigación traslacional en el ámbito sanitario	Dirección General de Salud Pública	- Subvención directa destinada a la Asociación Española para el Registro y Estudio de las Malformaciones Congénitas (ASEREMAC),	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Proyectos FEDER de Transferencia de conocimiento organismos de investigación a empresas	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Actuaciones de transferencia y difusión de conocimiento dirigidas a la comunidad científica	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	- 42 artículos publicados en medios técnicos de divulgación, la edición de tres libros, los 36 artículos en revistas científicas y las 16 comunicaciones o posters presentados en congresos científicos.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Actuaciones de transferencia y difusión de conocimiento dirigidas a la comunidad científica	Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación.		EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Subvenciones destinadas a la financiación de proyectos de investigación e innovación arqueológicas en Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Financiación mediante convocatoria de subvenciones en concurrencia competitiva de 11 proyectos.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Subvenciones destinadas a la modernización, innovación y digitalización en el sector del patrimonio cultural en Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Financiación mediante convocatoria de subvenciones en concurrencia competitiva de 27 proyectos.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Año				
Objetivo 2. Mejorar y fortalecer el ecosistema de investigación e innovación de castilla y león para avanzar en la especialización.				
2022	Sistema de Conservación Preventiva Sostenible del Patrimonio Cultural en Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Financiación mediante convocatoria de subvenciones en concurrencia competitiva de 10 proyectos sobre monitorización de edificaciones de interés cultural.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Inspección, documentación y planificación para la conservación de los Bienes de Interés Cultural de Castilla y León.	Dirección General de Patrimonio Cultural	-	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Apoyo a la investigación y generación de conocimiento sobre el patrimonio cultural	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Apoyo a la actividad investigadora mediante la financiación de campañas de excavación arqueo-paleontológicas y de apoyo para infraestructuras en la Sierra de Atapuerca (Burgos). - Financiación de 37 proyectos por la Consejería de Cultura, Turismo y Deporte y se han autorizado y supervisado 131 actuaciones de investigación e intervención arqueológica.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.
2022	Apoyo a la investigación y generación de conocimiento sobre el patrimonio cultural	Dirección General de Patrimonio Cultural	- El Plan de Investigación, Conservación y difusión en materia de arqueología 2018-2024 tiene entre sus objetivos impulsar la investigación, incluyendo en sus áreas temáticas la evolución humana y los primeros paisajes culturales. Entre ellas se incluye el conjunto de yacimientos arqueológicos de la Sierra de Atapuerca donde se desarrolla un proyecto multidisciplinar e innovador, dirigido y ejecutado por un amplio equipo de más de 300 profesionales y científicos. La Consejería de Cultura, Turismo y Deporte incluye esta actuación dentro de las prioridades destacadas sobre el patrimonio cultural significativo y representativo de Castilla y León.	EJE 2.4. Desarrollar la excelencia en investigación y potenciar la transferencia de conocimiento.

Tabla resumen del objetivo 3

Año				
Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.				
Actuaciones Desarrolladas		Órgano Gestor	Resultados obtenidos	Ejes de actuación
2021	Actuaciones relacionadas con la extensión de redes y servicios de telecomunicaciones	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital		EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras
2021	Potenciar las capacidades y servicios	Dirección General de Telecomunicaciones	- Durante 2021, se han incrementado los trabajos de cálculo, se ha construido un nuevo	EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
	de la computación de alto rendimiento y la capacidad y cobertura de la Red Regional (RedCAYLE)	y Administración Digital	datacenter, se han mantenido los servicios de RedCAYLE, OpenCAYLE y cloud, además de participar en múltiples proyectos de I+D+I.	
2021	Operación y mantenimiento de la Red de Ciencia y Tecnología de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación	<ul style="list-style-type: none"> - La resolución de dicha convocatoria de subvenciones a los operadores de 2021, enmarcada en el denominado programa "Único", se traduce en Castilla y León en un total de 53,87 millones de euros en ayudas a nueve proyectos de ámbito provincial para el despliegue de banda ancha, a ejecutar por las dos empresas operadoras que han resultado adjudicatarias: Adamo Telecom Iberia en Palencia y Zamora, y Telefónica España en el resto de las provincias de la Comunidad. Estos proyectos permitirán llevar la cobertura de Internet a una velocidad mínima de 300 Mbps a 195.569 viviendas de 1.066 municipios diferentes de Castilla y León, lo que supondrá un avance decisivo en la disponibilidad de servicios de conectividad en el mundo rural. Esta actuación se enmarca en los objetivos de la estrategia España Digital 2025 de dotar de cobertura de Internet a 100 Mbps al 100% de la población española a finales de 2025 y de 30 Mbps de cobertura móvil en 2023. 	EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras
2021	Plan específico de transformación digital para PYMES	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Durante el año 2021 se ha trabajado en la definición del plan, el cual contendrá actuaciones articuladas en torno a cinco prioridades: Apoyo integral a la digitalización de PYMES. Impulso al sector Digital. Emprendimiento Digital. Talento para la transformación digital. Refuerzo del ecosistema – Interrelación de agentes. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Desarrollo de nuevos productos y servicios de TIC	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2021 se han aprobado 24 proyectos que suponen un presupuesto de 2,74 M€ y una subvención de 0,98 M€. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Aplicación de Soluciones TIC. FEDER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2021 se han aprobado 65 expedientes de la línea de Incorporación TIC en pymes, que suponen 1,11 M€ de subvención y 1,96 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Proyecto DIHNAMIC	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En el marco de este proyecto se lanzó en 2021 una convocatoria piloto de ayudas en formato de financiación en cascada, cuyo objetivo es que los DIHs proporcionen servicios de asesoramiento y experimentación a pymes y medir su impacto real, con un presupuesto de 310.000€. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Programa CoDiPA	Instituto para la Competitividad Empresarial de	<ul style="list-style-type: none"> - Promoción y apoyo a la digitalización de las PYMES, emprendimiento, consolidación 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año				
Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.				
		Castilla y León (ICECYL)	empresarial y mejora de la competitividad empresarial. - Diagnósticos sobre transformación digital, definición de planes de digitalización personalizados y su posterior seguimiento para facilitar su implantación real.	
2021	Programa Centr@Tec	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Servicios de apoyo a la transformación digital de las empresas centralizados en una Unidad de Apoyo a la Transformación Digital, que contará con una red de agentes procedentes de los distintos Centros Tecnológicos con competencias en esta materia, y que de forma coordinada van a realizar actuaciones directas de soporte a la transformación digital de las pymes. ICECYL concedió en diciembre 2021 un anticipo del 50% de la subvención directa concedida.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Programa de Consolidación Empresarial y Emprendimiento 2021/2022	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Durante el año 2021 se han realizado 26 diagnósticos y 8 jornadas informativas.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Proyecto DISRUPTIVE	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Primeras acciones del proyecto, análisis de políticas financieras de la Unión Europea y colaboración con la USAL para difusión. El objetivo final es impulsar la excelencia en la I+D a través de los <i>Digital Innovation Hubs</i> .	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Proyecto SMARTY	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Elaboración del Plan de Acción para Castilla y León, incluyendo buenas prácticas en Industria 4.0 y Digitalización.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Planes Individuales De Implantación 4.0	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Se ha ejecutado la convocatoria 2020, con 39 empresas beneficiarias, y en noviembre 2021 se ha publicado la convocatoria 2021, con 38 solicitudes, pendientes de evaluación por parte de la Comisión de Selección a 31/12/2021.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Actuaciones ICECYL Ciberseguridad	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Acciones de sensibilización y concienciación dirigidas a profesionales, empresarios y empresas, así como en el ámbito de la ciberseguridad industrial que impulsen la transformación digital de la industria	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Prácticas no laborables en CIBERSEGURIDAD	Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL)	- Presentación de solicitudes	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Fomento de la participación de entidades de Castilla y León en programas y convocatorias nacionales y europeas relacionadas con el	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Apoyo a las empresas mediante difusión de convocatorias nacionales y europeas en el ámbito digital y asesoramiento sobre las mismas	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
	ámbito de la digitalización			
2021	Incorporación de TIC en las pyme	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	- Línea de subvenciones dirigida a la incorporación de las TIC en las PYME de Castilla y León, con un total de 1.124.759 euros en 2021.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Desarrollo de nuevos productos y servicios TIC. FEDER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Línea de subvenciones para proyectos de desarrollo de nuevos productos TIC (Industria 4.0, Ciberseguridad, IoT, etc.) con una subvención de 975.255 euros en 2021.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2021	Ampliación de los sistemas de información de la Plataforma de Administración Electrónica	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	- Durante 2021 se han realizado numerosas intervenciones en los sistemas de información, destacando la ampliación de los Servicios de Respuesta Inmediata y de Intermediación, la mejora en la gestión delegada de credenciales de acceso a las aplicaciones de Administración Electrónica, y la implantación en las Oficinas de Atención en Materia de Registro del Registro Electrónico de Apoderamientos.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Nuevos servicios de Administración Electrónica	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	- Se acometieron mejoras en la prestación de servicios de Administración Electrónica y se solucionaron carencias en la infraestructura técnica. Se destaca la migración de los servidores de aplicaciones a un producto de tecnología más avanzada, la incorporación de un sellado de tiempo de respaldo, para garantizar el funcionamiento de los sistemas de la Plataforma de Administración Electrónica ante caídas del facilitado por la red SARA y la implantación de una versión totalmente nueva del Portafirmas corporativo.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	RCOR-Sistema de Relaciones con las Cortes de Castilla y León	Dirección General de Relaciones Institucionales		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Comunicaciones electrónicas con el Consejo Consultivo de Castilla y León	Dirección General de Relaciones con la Sociedad Civil		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Reclamaciones al Procurador del Común de Castilla y León	Dirección General de Relaciones con la Sociedad Civil	- en el año 2021 se ha realizado un importante esfuerzo de integración de la plataforma PCOM para la tramitación electrónica de expedientes con el Procurador del Común con la aplicación del portafirmas electrónico.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	PERSIGO: Sistema Integrado de Gestión de Personal de la Comunidad de Castilla y León	Dirección General de Función Pública		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2021	Consolidación y actualización de SIRCYL e implantación de REA y ARE	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios	- Estadísticas del sistema de registro único (Sircyl) de la administración de la comunidad de Castilla y León	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Impulso del servicio 012 de atención al ciudadano multicanal	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios	<ul style="list-style-type: none"> - 012Mujer: Ofrece información general de interés para la mujer. Proporciona asesoramiento jurídico, en relación con materias que afecten a las mujeres en el ámbito administrativo, laboral, civil, familiar y cualquier otro. Atención psicológica cuando la llamada así lo requiera. Además, atiende a mujeres víctimas de violencia de género, proporcionando información y asesoramiento acerca de los recursos y programas articulados. - 012Tributos: Información en materia tributaria. Asistencia técnica y consultas relacionadas con el Programa de Ayuda (PADIA), la Oficina Virtual de Impuestos Autonómicos (OVIA), los Servicios de Valoración, el pago de impuestos de las Entidades Locales, descarga de modelos y formularios. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Renovación y mejora de la Sede electrónica "tramitacastillayleón"	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Aplicación TELETS	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Números de trámites habilitados: 40. - Número de solicitudes gestionadas: 5291. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Transformación digital del puesto de trabajo del empleado público.	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital.	- Adquisición de derechos de uso de 5.500 licencias de software de ofimática de escritorio con disco y buzón en nube.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos
2021	Transformación digital del puesto de trabajo del empleado público.	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital.	- Suministro de dos servidores para actualizar el clúster de base de datos de la plataforma de administración electrónica.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos
2021	Transformación digital del puesto de trabajo del empleado público.	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital.	- Renovación de los derechos de uso y actualización de la plataforma centralizada de custodia de certificados electrónicos de empleado público.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos
2021	Portal de Transparencia	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Portal de Datos Abiertos	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Convocatoria de la V Edición del Concurso de Datos Abiertos	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno	- Se presentó la convocatoria.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2021	Participación ciudadana	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Redes Sociales	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Desarrollo y mantenimiento de la aplicación OPTE, base de datos de centros de consumo y contratos de energía de las Administraciones Públicas	EREN	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar el consumo de energía mediante registros informatizados o Reducir el gasto energético fijo a través de la optimización técnicoeconómica de los contratos. - Facilitar las compras centralizadas de energía, aprovechando las economías de escala o Mejorar el proceso de tramitación administrativa de compra. - Establecer indicadores energéticos, para comparación, consumos objetivo y buenas prácticas. - Promover inversiones de ahorro y eficiencia energética en los centros donde se detectan sobreconsumos y asegurar el seguimiento de los ahorros derivados de éstas. - Sirve de base de suministro de datos automatizados para el DATAHUB Energético de la Junta de Castilla y León. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Territorio Rural Inteligente de Castilla y León	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	<ul style="list-style-type: none"> - Durante 2021 se ha ampliado la capacidad de la plataforma de Territorio Rural Inteligente para que también sea capaz de controlar servicios públicos gestionados por la propia Administración de la Comunidad de Castilla y León. De esta manera, entre otros, se están gestionando con sensores servicios como el control de incendios, el nivel de llenado de depósitos de sal de carreteras, piscifactorías o monumentos del patrimonio cultural de Castilla y León. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Smart Comunidad Rural Digital (SmartCRD)	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	<ul style="list-style-type: none"> - Durante 2021 se han comprado sensores para la gestión de residuos y del agua, para el desarrollo e implantación de servicios inteligentes y la sensorización del territorio, se ha desarrollado una plataforma software de creación de portales web de transparencia para entidades locales, se han elaborado guías para Administraciones Locales, se han organizado jornadas de difusión para administraciones locales relacionadas con IoT. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Proyecto Integr@tención, "Plataforma transfronteriza para el escalado de soluciones innovadoras en la	Gerencia de Servicios Sociales	<ul style="list-style-type: none"> - Las tecnologías que se han pilotado han sido: - Plantillas inteligentes para evitar la pérdida de las personas. - Dispositivo que aglutina sensores de presencia, temperatura, luminosidad, consumo energético, ... que genera patrones de comportamiento que desencadene alertas en 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
	atención sociosanitaria”		situaciones de riesgo. o Dispositivo de asistencia personal a través del teléfono (recordatorios, control medicación, ...).	
2021	Proyecto PROCURA	Gerencia de Servicios Sociales	- Impulso a las políticas de Compra Pública Innovadora para la transformación digital y la introducción de nuevas tecnologías en la atención sociosanitaria en el ámbito del envejecimiento activo y de la promoción de la autonomía personal (PROCURA).	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Portal de la Ciencia y la Tecnología de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación	- Implementación del portal de la ciencia y la tecnología.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Desarrollo Red de Centros Museísticos de Castilla y León	Dirección General de Políticas Culturales	- Se han generado 5.590 nuevos registros en el Sistema Integrado de Documentación y Gestión Museográfica.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Apoyo al Consorcio BUCLE	Dirección de Universidades e Investigación	- Subvención directa al consorcio de bibliotecas universitarias de castilla y león (consorcio bucle) portal de la ciencia y de la tecnología	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Desarrollo plataformas acceso al Sistema de Bibliotecas de Castilla y León	Dirección General de Políticas Culturales	- Promoción y desarrollo de las plataformas de acceso a la Biblioteca Digital de CyL, a RABEL, a eBiblio CyL, a CineCyL.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Digitalización del Patrimonio Cultural de Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Realización de diagnósticos, fotogrametría, visitas virtuales en edificios históricos de Castilla y León e interactivos de enclaves y bienes culturales.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Proyecto HERITUS	Dirección General de Patrimonio Cultural	Plataforma interactiva para facilitar el acceso al patrimonio cultural.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Intensificación de la presencia de Castilla y León en las redes sociales	Dirección General de Turismo y Dirección General de Políticas Culturales		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Red de oficinas inteligentes de turismo	Dirección General de Turismo	- Impulso de la modernización e innovación de las Oficinas de Información Turística a través de un sistema de captación de datos	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2021	Programa en Competencias Digitales para los ciudadanos de Castilla y León, en el marco del programa CyL Digital	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	- En concreto, durante 2021 se han realizado mejoras en la infraestructura tecnológica de los centros y en las plataformas de gestión y formación del Programa CyL Digital: se ha realizado una auditoria de infraestructura tecnológica de los centros, se ha incorporado equipamiento STEAM, se han realizado acciones de integración e interoperabilidad entre subsistemas, se ha actualizado el software base de la plataforma de gestión, del aula MOOC y el software de congelación de los equipos.	EJE 3.4. Competencias digitales.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2021	Formación para la adquisición y mejora de competencias profesionales relacionadas con los cambios tecnológicos y la transformación digital de la economía para trabajadores ocupados en la Comunidad. Programas 2020/2021 y 2021/2022	Servicio público de empleo de Castilla y León (ECYL)	- En 2021 se han ejecutado acciones correspondientes a la anualidad 2021 de las convocatorias 2020/2021 y 2021/2022.	EJE 3.4. Competencias digitales.
2021	Plataformas ITACYL: CARTODRUID Y SATIVUM	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	<p>- CartoDruid es una aplicación para Android™ desarrollada en el Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL).</p> <p>Resultados 2021: Descargas realizadas de la aplicación: 33.800, Número de dispositivos con la aplicación instalada: 4.845, Accesos al portal: 22.948, Mensajes en el foro de soporte: 57.</p> <p>- SATIVUM es un desarrollo informático del ITACYL para agricultores que permite acceder y gestionar información de parcelas agrícolas.</p> <p>Resultados 2021: Accesos al portal: 125.725, Número de usuarios registrados: 1.319, Número de parcelas gestionadas: 55.500.</p>	EJE 3.4. Competencias digitales.
2021	Actuaciones en el plan de seguridad y confianza digital	Dirección General de Innovación y Formación del Profesorado	- Se han realizado 62 materiales, entre diseños de talleres y vídeos cortos de sensibilización sobre el uso de Internet.	EJE 3.4. Competencias digitales.
2021	Programa para la mejora de la competencia digital educativa #CompDigEdu, en el ejercicio presupuestario 2021, en el marco del componente 19 "Plan Nacional de Capacidades Digitales" del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia	Secretaría General	<p>- Creación de una red de responsables #CompDigEdu en las distintas Administraciones educativas.</p> <p>- Impulso de la competencia digital en los centros educativos.</p>	EJE 3.4. Competencias digitales.
2021	tuCertiCyL: Certificación de Competencias Digitales para la ciudadanía	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	- Durante 2021 se ha reforzado la modalidad de certificación online adquiriendo nuevas licencias para la realización de exámenes desde casa y adaptando la plataforma de certificación para una mejor experiencia de usuario. Asimismo, se han incluido recomendaciones personalizadas a los usuarios con actividades formativas disponibles en cada momento en función de los resultados obtenidos en el	EJE 3.4. Competencias digitales.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
			examen, se han realizado adaptaciones para la evolución de la certificación a la versión del nuevo marco DIGCOMP 2.2 y generación de nuevas preguntas de examen, se han realizado mejoras en las interfaces gráficas de páginas web, ayudas del sistema y mejoras en la navegación.	
2022	Actuaciones relacionadas con la extensión de redes y servicios de telecomunicaciones	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital		EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras
2022	Despliegue de redes de banda ancha de alta velocidad (1 Gbps o superior) en polígonos industriales y centros logísticos	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	- Convocada en 2022 y ejecución en 2023.	EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras.
2022	Potenciar las capacidades y servicios de la computación de alto rendimiento y la capacidad y cobertura de la Red Regional (RedCAYLE)	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	- Durante 2022, se han incrementado los trabajos de cálculo, se ha puesto en marcha el nuevo datacenter-CPD-2, se han mantenido los servicios de RedCAYLE, OpenCAYLE y cloud, además de participar en múltiples proyectos de I+D+I.	EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras.
2022	Operación y mantenimiento de la Red de Ciencia y Tecnología de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación	- La junta destina 7,98 millones de euros para el centro de operación de redes y servicios	EJE 3.1. Conectividad digital e infraestructuras.
2022	Programa Centr@Tec	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- ICE concedió en diciembre 2021 un anticipo del 50% de la subvención directa concedida.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Digitalización Empresarial en el marco del Plan Soria Conectada y Saludable 2021-2027	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- El Centro Tecnológico CESEFOR, en el marco del Plan Soria, a través de una subvención directa concedida por el ICE, llevará a cabo actuaciones de digitalización para fortalecer las estructuras empresariales, atendiendo a los estándares actuales. Realizará un estudio sobre las necesidades de las empresas de la provincia de Soria en materia de digitalización. A través de una aproximación sistemática basada en reuniones, encuestas y análisis de datos se identificarán las principales necesidades de innovación y digitalización. Asimismo, se llevará a cabo un programa estructurado de formación para directivos de empresas sorianas en materia de Digitalización. Las actividades formativas estarán enfocadas a acercar y facilitar la incorporación de las soluciones TIC como herramientas para la mejora sustancial de la competitividad de las empresas, así como a la transformación digital; dirigidos a entidades	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
			en distintos grados de madurez digital. CESEFOR, llevará a cabo también un proyecto (FORESTis 4.0) para la digitalización de los procesos, bussines intellingence y gestión empresarial 4.0 de la industria de la madera.	
2022	Plan específico de transformación digital para PYMES	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Durante el año 2022 se ha trabajado en la definición del plan, el cual contiene actuaciones articuladas en torno a cinco Ejes Estratégicos: - Apoyo Integral a la Digitalización Empresarial. Fortalecimiento del sector Digital. Emprendimiento Regional. Talento Digital. Ecosistema Digital Regional. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Proyecto DIHNAMIC	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Durante el año 2022 se resolvió la convocatoria, se ejecutaron los proyectos apoyados y se trabajó en la difusión y comunicación de los resultados. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Desarrollo de nuevos productos y servicios de TIC.	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 se han aprobado 23 proyectos que suponen un presupuesto de 3,83 M€ y una subvención de 1,39 M€. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Programa CoDiPA	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Se llevan a cabo también diferentes acciones de demostración tecnológica individuales y grupales que faciliten la sensibilización y posterior adopción de las tecnologías. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Programas con servicios especializados de apoyo a la digitalización empresarial	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 los siguientes programas desarrollaron acciones de apoyo a la digitalización empresarial: (Centr@Tec, Programa de Consolidación Empresarial y 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Programa de Consolidación Empresarial y Emprendimiento 2021/2022	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Se darán 150 píldoras formativas en materia de digitalización en los años 2021 y 2022. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Proyecto DISRUPTIVE	Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 se ha terminado de definir una estrategia interregional de I+i para la constitución de un DIH transfronterizo en tecnologías TIC disruptivas entre las zonas de actuación. Además, se ha estado trabajando en la preparación, organización y ejecución de un evento de networking para la generación de consorcios de I+I en las áreas de los DIHs. “V Taller sobre Tecnologías de Información y Comunicación Disruptivas para la Innovación y la Transformación Digital”, que tuvo lugar en las instalaciones del ICE el 12 de septiembre de 2022. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2022	Proyecto SMARTY	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se ha seguido trabajado en la definición del plan de acción para Castilla y León, manteniendo varias reuniones con el Secretariado Conjunto de INTERREG EUROPE así como con el resto de los socios, hasta su aprobación por parte del Secretariado Conjunto.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Planes Individuales De Implantación 4.0	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se resolvió y ejecutó la convocatoria 2021 con un total de 30 empresas beneficiarias que recibieron asesoramiento por parte de las entidades especializadas a partir del mes de marzo.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Servicios especializados a empresas. Proyecto DIGIS3	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Se trabajó en la preparación y presentación de la propuesta integrada de Digital Innovation Hub regional, DIGIS3. El objetivo general del DIGIS3 es asegurar la transformación digital de las pymes y del sector público de Castilla y León, con un alcance territorial urbano y rural enfocado en la cohesión, a través del acompañamiento integral a los usuarios, mediante una cartera de servicios de: formación, ensayo y experimentación, acceso a financiación y colaboración.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Línea de subvenciones para el desarrollo de proyectos de INDUSTRIA 4.0 o digitalización en las industrias de Castilla y León	Dirección General de Industria	- Subvenciones dirigidas al fomento de la Industria 4.0 o Digitalización Industrial en la Comunidad de Castilla y León.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Digitalización empresarial en el marco del Plan Soria Conectada y Saludable 2021-2027	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- Proyecto FORESTis 4.0, para la digitalización de los procesos, <i>bussines intelligence</i> y gestión empresarial 4.0 de la industria de la madera.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Programas con servicios especializados de apoyo a la digitalización empresarial	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 los siguientes programas desarrollaron acciones de apoyo a la digitalización empresarial: (Centr@Tec, Programa de Consolidación Empresarial y Emprendimiento 2021/2022 y 2022/2023, Red EEN, Proyecto INBEC y Plan Béjar).	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Actuaciones ICECYL Ciberseguridad	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Prácticas no laborales en CIBERSEGURIDAD.	Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL)		EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Red De Nodos De Ciberseguridad – Red Argos (Programa RETECH)	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- En 2022 se ha trabajado en la elaboración de la propuesta RED ARGOS, la cual se presentó a la convocatoria RETECH en el mes de octubre,	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
			siendo finalmente aprobada en diciembre por la Comisión de Evaluación de INCIBE.	
2022	Línea de subvenciones para promover la realización de proyectos relacionados con la ciberseguridad industrial en la comunidad de Castilla y León	Dirección General de Industria	- Las acciones subvencionadas se podrán desarrollar desde el día siguiente a la presentación de la solicitud hasta el 15 de septiembre de 2022.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Prácticas no laborables en CIBERSEGURIDAD	Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL)	- Presentación de solicitudes.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Aplicación de Soluciones TIC. FEDER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)		EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Fomento de la participación de entidades de Castilla y León en programas y convocatorias nacionales y europeas relacionadas con el ámbito de la digitalización	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Difusión entre las entidades regionales el nuevo programa de la Comisión Europea en materia de digitalización, <i>Digital Europe Programme</i>, con objeto de facilitar la participación. - Se ha realizado seguimiento de varias iniciativas europeas relacionadas, como son los partenariados de Horizonte Europa o la iniciativa GAIA-X (espacio de datos). - Se está participando en redes y partenariados europeos relacionados: ECSO (<i>European Cyber Security Organisation</i>); <i>Cyber Valleys Pilot Action</i> y Movilidad segura y sostenible en el marco de la Plataforma de Especialización Inteligente para la Modernización Industrial, que permitan un mejor posicionamiento de las capacidades de Castilla y León en esta materia. - En el caso del programa Kit Digital, se organizó en colaboración con el ministerio gestor a nivel nacional, una jornada de difusión con participación presencial y online de más de 300 personas. 	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Desarrollo de nuevos productos y servicios TIC. FEDER	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	- A través de esta línea se apoya la concesión de subvenciones con destino a facilitar la financiación de los proyectos de I+D que tengan como objeto el desarrollo de nuevos productos o nuevas funcionalidades de productos existentes, incluyendo en su caso el prototipo necesario, realizados por PYMES pertenecientes al sector TIC en centros de trabajo en Castilla y León, en especial los relacionados con Industria 4.0 y ciberseguridad.	EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.
2022	Desarrollo de contenidos de interés público	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital		EJE 3.2. Transformación digital de las empresas.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2022	Actuaciones en materia de modernización y de desarrollo y mejora de la administración electrónica	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	<ul style="list-style-type: none"> - En 2022 se incrementó el uso, respecto de 2021, de los servicios de Administración Electrónica por parte de los ciudadanos y las empresas, lo que confirma la tendencia de años anteriores. En concreto, un 6% más de ciudadanos eligieron el canal electrónico para relacionarse con la Administración regional, se incrementó un 5% el número de Procedimientos Administrativos disponibles para tramitación electrónica, y las notificaciones remitidas por el canal electrónico subieron un 7%. En el ámbito de la gestión electrónica interna, se aumentó un 36% el número de intercambios de información administrativa entre la ACCyL con otras AA.PP., se archivaron electrónicamente un 22% más de documentos respecto 2021, el uso del Portafirmas electrónico se incrementó un 92%, y el uso del sistema del intercambio de notas interiores subió hasta un 104%. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Consolidación y actualización de SIRCYL e implantación de REA y ARE	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Impulso del servicio 012 de atención al ciudadano multicanal	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos..
2022	Renovación y mejora de la Sede electrónica "tramitacastillayleón"	Dirección General de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Aplicación TELETS	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACyL)	<ul style="list-style-type: none"> - Números de trámites habilitados: 23 - Número de solicitudes gestionadas: 8.317 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Centro de Operaciones de Redes y Servicios (CORS)	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	-	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Funcionamiento de las TIC en la Administración de la Comunidad de Castilla y León	Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital	<ul style="list-style-type: none"> - Durante 2022, se ha avanzado en reforzar los instrumentos de securización del núcleo de las operaciones de la administración electrónica como son las Bases de Datos para proporcionar una vista centralizada, simplificada de las evaluaciones de configuración de seguridad, el cifrado y gestión de claves, el enmascaramiento de datos y la auditoría y monitorización para asegurar una detección temprana de ataques y reducir y evitar fallos de seguridad. También se ha reforzado las infraestructuras de almacenamiento de alto rendimiento, los sistemas de respaldo y la capacidad de cómputo de los servidores. También se ha 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año				
Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.				
			desarrollo un complejo proyecto de renovación del puesto de trabajo inteligente, con la ampliación en la virtualización de escritorios y actuaciones en el software corporativo. Así mismo, se han implementados nuevas funcionalidades en la atención a usuarios con la implantación de las mejores herramientas de chat, chatbot, IA y RPA.	
2022	Portal de Transparencia	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno	- Publicación de información de interés para fomentar la transparencia, como eje fundamental del Gobierno Abierto.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Portal de Datos Abiertos	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno	- Publicación de información en bruto (sin procesar), bien estructurados y en formatos que facilitan su reutilización como uno de los pilares del Gobierno Abierto.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Convocatoria de la VI Edición del Concurso de Datos Abiertos	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno	- Concurso a través del cual se reconoce la realización de proyectos que suministren ideas, estudios, servicios, sitios web o aplicaciones para dispositivos móviles que utilicen conjuntos de datos del Portal de Datos Abiertos de la Junta de Castilla y León.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Participación ciudadana	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Redes Sociales	Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Territorio Rural Inteligente de Castilla y León	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	- Se ha ampliado la capacidad de la plataforma de Territorio Rural Inteligente para que sea capaz de controlar nuevos servicios públicos gestionados por la propia Administración de la Comunidad de Castilla y León. De esta manera, entre otros, se están gestionando con sensores nuevos servicios como el control de la calidad del agua en depuradoras y caudalímetros.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Historia Clínica Electrónica (HCE) en atención primaria y especializada	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - Iniciado el desarrollo de un nuevo proyecto de Historia Clínica Electrónica denominado JIMENA. o Finalizada la implantación del sistema departamental para nefrología, proyecto Versia, en todos los hospitales de SACYL. - Se ha desarrollado y puesto en marcha un nuevo Registro de Instrucciones Previas (REIP) integrado en los sistemas de HCE y en Carpeta del Paciente. - Se ha adaptado el módulo de Incapacidad Temporal al RD 1060/2022 para incorporar en los impresos de baja, alta y baja/alta la fecha de baja del proceso anterior si la baja cursada es por recaída. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
			<ul style="list-style-type: none"> - Se ha puesto en marcha la integración sociosanitaria y de centros privados concertados para facilitar el acceso en modo consulta a la historia clínica de pacientes residentes y pacientes derivados para su tratamiento en centros privados concertados. - Se ha avanzado en el proyecto de historia clínica digital del SNS a nivel europeo. 	
2022	Ampliación del sistema de gestión de pacientes críticos	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - Proyecto iniciado en 2015 que constituye la herramienta de historia clínica de los profesionales de las unidades con pacientes críticos. En sucesivas fases, ha ido incorporando sucesivamente hospitales y nuevas funcionalidades, ampliando la cobertura en nº de camas hospitalarias de UCI y iniciando su extensión a otros ámbitos hospitalarios. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Receta electrónica	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - la prescripción electrónica de medicamentos estaba ya extendida a todos los ámbitos asistenciales; si bien en el ámbito hospitalario la extensión no era completa, por lo que se ha continuado con el proceso. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Servicios puestos a disposición de los ciudadanos en los canales web y app.	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - Actualmente están disponibles para los pacientes informes como la hoja de medicación, la pauta de anticoagulación, el informe de vacunación, el documento de incapacidad temporal, los informes de alta de urgencias y alta hospitalaria, los informes de pruebas COVID y los certificados COVID UE de vacunación, pruebas o recuperación. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Construcción de una plataforma de gobierno abierto de información sanitaria	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - se han añadido nuevos orígenes de datos a los ya existentes tras la primera fase, y se han establecido nuevos indicadores en el cuadro de mando corporativo. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Mejora de la conectividad de red en los centros sanitarios	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad	<ul style="list-style-type: none"> - Dotar de equipamiento de acceso a red e infraestructura inalámbrica a los centros sanitarios, dado el actual nivel de despliegue de equipamiento médico de alta tecnología que utiliza tecnologías inalámbricas. 	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Dotación de equipamiento a los profesionales sanitarios	Dirección General de Salud Digital, Gerencia Regional de Salud, Consejería de Sanidad		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Apoyo al Consorcio BUCLE.	Dirección de Universidades e Investigación		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Programa para la mejora de la competencia digital educativa	Dirección General de Innovación y Formación del Profesorado		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
	#CompDigEdu, en el ejercicio presupuestario 2022, en el marco del componente 19 "Plan Nacional de Capacidades Digitales" del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia			
2022	Implementación del Portal de la Ciencia y la Tecnología de Castilla y León	Dirección de Universidades e Investigación	- Implementación del portal.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Proyectos de digitalización de información y documentación del patrimonio cultural	Dirección General de Patrimonio Cultural	- Realización de 6 proyectos de digitalización.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Desarrollo plataformas acceso al Sistema de Bibliotecas de Castilla y León	Dirección General de Políticas Culturales	- Promoción y desarrollo de las plataformas de acceso a la Biblioteca Digital de CyL, a RABEL, a eBiblio CyL, a CineCyL.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Desarrollo Red de Centros Museísticos de Castilla y León	Dirección General de Políticas Culturales	- Se han generado 10 123 nuevos registros en el Sistema Integrado de Documentación y Gestión Museográfica.	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Proyecto SIEGA	Dirección General de Políticas Culturales		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Digitalización del Patrimonio Documental	Dirección General de Políticas Culturales		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Intensificación de la presencia de Castilla y León en las redes sociales	Dirección General de Turismo y Dirección General de Políticas Culturales		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Red de oficinas inteligentes de turismo	Dirección General de Turismo	- Impulso de la modernización e innovación de las Oficinas de Información Turística a través de un sistema de captación de datos	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Servicios públicos digitales relacionados con la difusión y promoción de recursos turísticos de Castilla y León	Dirección General de Turismo	- Creación nuevo portal web, adaptando contenidos a móviles o tablets,	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Digitalización del patrimonio natural de Castilla y León	Dirección General Patrimonio Natural y Política Forestal	-	EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.

Año	Objetivo 3. Agenda Digital para Castilla y León: aprovechar las ventajas de la digitalización.			
2022	Digitalización del funcionamiento del Operativo de Prevención y Extinción de Incendios Forestales de Castilla y León	Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal		EJE 3.3. Digitalización de los servicios públicos.
2022	Programa en Competencias Digitales para los ciudadanos de Castilla y León, en el marco del programa CyL Digital	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	<ul style="list-style-type: none"> - Se han continuado las mejoras en la infraestructura tecnológica de los centros y en las plataformas de gestión y formación del Programa CyL Digital: se ha desplegado una plataforma de <i>Business Intelligence</i> para el análisis de datos de CYL Digital, se ha realizado una auditoría de accesibilidad, se han realizado acciones de integración e interoperabilidad entre subsistemas, y se ha desarrollado las notificaciones a usuarios por SMS. 	EJE 3.4. Competencias digitales.
2022	Formación para la adquisición y mejora de competencias profesionales relacionadas con los cambios tecnológicos y la transformación digital de la economía para trabajadores ocupados en la Comunidad. Programas 2021/2022 y 2022/2023	Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL)		EJE 3.4. Competencias digitales.
2022	Plataformas ITACYL: CARTODRUID Y SATIVUM	Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León (ITACYL)	<ul style="list-style-type: none"> - Resultados 2022: Ambas son de libre acceso para cualquier interesado. 	EJE 3.4. Competencias digitales.
2022	tuCertiCyL: Certificación de Competencias Digitales para la ciudadanía	Dirección General de Telecomunicaciones y Transformación Digital	<ul style="list-style-type: none"> - Se ha reforzado la modalidad de certificación online adquiriendo nuevas licencias para la realización de exámenes desde casa. Asimismo, se han generado nuevas preguntas de examen, se han realizado mejoras en las interfaces gráficas de páginas web y se empezó a trabajar para implementar la certificación de las competencias digitales del personal docente sobre la plataforma de tuCertiCyL. 	EJE 3.4. Competencias digitales.

Tabla resumen de objetivo 4

Año	Objetivo 4. Reforzar la gobernanza participativa para la especialización.		
Actuaciones Desarrolladas	órgano Gestor	Resultados obtenidos	Ejes de actuación

Año	Objetivo 4. Reforzar la gobernanza participativa para la especialización.			
2021	Grupos de trabajo temáticos de cooperación público-privada	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Grupos de trabajo temáticos de cooperación público-privada.	EJE 4.1. PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador.
2021	Grupo de trabajo de Bioeconomía Circular	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Reuniones para la organización del I Foro de bioeconomía de Castilla y León (27 y 28 de octubre de 2021) celebrado en Soria. El propio grupo de trabajo tuvo una reunión en uno de los días del Foro de bioeconomía en Soria	EJE 4.1. PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador.
2022	Grupo de trabajo de Bioeconomía Circular	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Durante el año 2022 el grupo ha estado en contacto a través de reuniones online para la organización y realización de la encuesta de percepción de la bioeconomía en Castilla y León a diversos agentes de la Comunidad y cuyos resultados se presentaron en una jornada enmarcada en un proyecto Interreg POCTEP.	EJE 4.1. PDE para el desarrollo de los retos de carácter transformador.
2022	Participación en redes de cooperación europea para la innovación	Instituto para la Competitividad Empresarial (ICECYL)	Tuvo una participación importante en la organización de la 5ª Jornada de Innovación Forestal Europea, que se celebró en Bruselas el 18/01/2023.	EJE 4.2. PDE en la gestión estratégica de la especialización.

Anexo 2. Participantes en el proceso de evaluación intermedia

En los siguientes apartados se relacionan las entidades involucradas en el proceso de contraste de evaluación²⁶.

Listado de agentes entrevistados

Entidad
1A Ingenieros
Aciturri engineering, S.L.U.
Aenium Additive Systems
Agrupación Empresarial Innovadora en Ciberseguridad y Tecnologías Avanzadas
Agrupación Empresarial Innovadora para la Construcción Eficiente (Aeice)
Arsoft S.L.
Asociación Castellano y Leonesa del Hidrógeno (H2CYL)
Asociación de la Industria Alimentaria de Castilla y León (Vitartis)
Biodata Devices
Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT)
Centro de Servicios y Promoción Forestal y de su Industria de Castilla y León (CESEFOR)
Centro Internacional de Materiales Avanzados y Materias Primas de Castilla y León (ICAMCYL)
Centro Tecnológico Agrario y Alimentario (ITAGRA)
Centro Tecnológico de Cereales de Castilla y (CETECE)
Centro Tecnológico de Miranda de Ebro (CTME)
Clúster de Bienes de Equipo de Castilla y León (Cbecyl)
Clúster de Oftalmología y Ciencias de la Visión (Cluster4Eye)
Clúster de Soluciones Innovadoras para la Vida Independiente (Sivi)
Consejo Económico y Social – Castilla y León
Digital Innovation Hub Industry 4.0 (Burgos)
Digital Innovation Hub on Livestock, Environment, Agriculture & Forest – DIH-LEAF
Dirección General de Transparencia y Buen Gobierno
Dirección General de Atención al ciudadano y calidad de los servicios
Dirección General de FP y Régimen Especial
Dirección General de Industria
Dirección General de Infraestructuras y Sostenibilidad Ambiental
Dirección General de Patrimonio Cultural
Dirección General de Patrimonio Natural y Política Forestal
Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación
Dirección General de Política Económica y Competitividad.
Dirección General de Salud Digital
Dirección General de Turismo
Dirección de Universidades e Investigación
Dirección General Industria y la Cadena Agroalimentaria
Dirección General Telecomunicaciones y Administración Digital
Servicio Público de Empleo de Castilla y León (ECYL)
Energías Renovables y Soluciones Energéticas en Castilla y León (Cylsolar)
Ente Público Regional de la Energía de Castilla y León (EREN)
Federación Regional de Municipios y Provincias
Foro de la Automoción de Castilla y León (Facyl)
Fundación Centro de Automatización, Robótica, Tecnologías de la Información y de la Fabricación (CARTIF)
Fundación Empresa Familiar de Castilla y León
Fundación Instituto Internacional de Investigación en Inteligencia Artificial y Ciencias de la Computación (AIR Institute)

²⁶ Nota: por preservar datos de carácter personal, se omiten los nombres de los participantes. En algunas ocasiones, particularmente en el caso de las mesas de trabajo, participaron varias personas, de diferentes departamentos o secciones de una misma institución).



Informe de Evaluación Intermedia de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027

Fundación para la Investigación y Desarrollo en Transporte (CIDAUT)
Fundación Patrimonio Natural
Fundación Santa María La Real
Fundación Universidades y Enseñanzas Superiores de Castilla y León (FUESCYL)
Gerencia de Servicios Sociales
Grupo Antolín
Hiperbaric
Hospital de Burgos. Unidad de Apoyo a la Investigación del hospital de Burgos
Instituto de Competitividad Empresarial de Castilla y León (ICECYL)
Instituto de Investigación Biomédica de Salamanca (IBSAL)
Instituto de Recursos Naturales y Agrobiología (IRNASA) de Salamanca (Unidad de Excelencia)
Instituto tecnológico agrario de castilla y león (ITACYL)
Instituto Tecnológico de Castilla y León (ITCL)
Smartup España
Universidad de Burgos
Universidad de León
Universidad de Salamanca
Universidad de Valladolid

Participantes en las mesas de trabajo

AGENDA DIGITAL

AGENDA DIGITAL. CENTROS DIRECTIVOS CON MEDIDAS DE DIGITALIZACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS
Entidad
D.G. de Atención al Ciudadano y Calidad de los Servicios
D.G. de Formación Profesional y Régimen Especial
D.G. de Patrimonio Cultural
D.G. de Salud Digital
D.G. de Telecomunicaciones y Administración Digital (3 personas)
D.G. de Transparencia y Buen Gobierno
D.G. de Turismo
D.G. de Turismo
ECYL
Escuela de Administración Pública de Castilla y León
Gerencia Servicios sociales
ICECYL
Infyde
Oficina del Comisionado de la Junta de Castilla y León

AGENDA DIGITAL. CENTROS DIRECTIVOS CON MEDIDAS DE APOYO A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LAS EMPRESAS
Entidad
Dirección General de Formación Profesional y R.E.
Dirección General de Industria
Dirección General de la Industria y la Cadena Agroalimentaria
Dirección General de Política Económica y Competitividad
Dirección General de Telecomunicaciones y Administración Digital
Dirección General de Turismo
ECYL
Fundación Patrimonio natural
ICECYL
ITACYL
Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología



IE CIBERSEGURIDAD

Entidad
Aciturri
Aenium
Arborea Intellbird
B2Space
CBECYL
Centro de Láseres Pulsados, CLPU
Centro Integrado de Formación Profesional Río Tormes
CTME
DLC Abogados
FUESCYL
Fundación Cidaut
GEOSAT
Global Exchange
GRASP Spain
Hiperbaric
ICAMCyL
ICECYL
Instituto Tecnológico de Castilla y León
INTA
Layonair
Luxintec, S.L.
Malena Engineering SL
Newgentechs
NODDO
Onyx Solar
Perforaciones Noroeste SA
Segula Technologies
Senasa
Symbiosis consultores
TMD
Universidad de Burgos
Universidad de León
Universidad de Salamanca
Vexiza

IE AEROESPACIAL

Entidad
Aciturri
CBECyL
Centro Integrado de Formación Profesional Río Tormes
CTME
CTME
FUNDACION CIDAUT
GRASP Spain
Hiperbaric
ICAMCyL
ICECYL
INFYDE
INTA
Layonair
Noddo
Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología
Onyx Solar
Segula Technologies
SENASA
Universidad de Burgos
Universidad de León



Universidad de Valladolid

IE SALUD

Entidad
53Biologics
Affidea
ARSOFT
ASPRODES
CARTIF
CLUSTER SIVI
Dirección General de Salud Digital
Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación
DUONEX
EFICIL
FUESCYL
Fundación Instituto Tecnológico de Castilla y León, ITCL
Gerencia de Servicios Sociales
GSK Aranda
IBGM, CSIC-UVA
IBioVALL
IBSAL
ICECYL
IMSERSO Salamanca
INCYL
INFYDE
ICECYL
Secretaría General de Sanidad
León Research, s.l.
Neurofix
NODDO
Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología
Red Hospitalaria Recoletas
SGEIC SA
Socalemfyc
Universidad de León
Universidad de Salamanca/Hospital Universitario de Salamanca
Universidad de Valladolid

IE BIOECONOMÍA

Entidad
AEICE
Avebiom
CEMCAL
Cesefor
Clúster de Energías Renovables y Soluciones Energéticas en Castilla y León
Coinges
Copiso Soria Sociedad Cooperativa
Dirección General de Industria
EREN
Fundación CARTIF
Fundación Patrimonio Natural
Fundación Personas
General de Piensos de Soria S.A
ICECYL
Infyde
Ingeniería Fraile
Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León
Kerbest
Medgón



Informe de Evaluación Intermedia de la RIS3 de Castilla y León 2021-2027

NODDO
Oficina del Comisionado para la Ciencia y la Tecnología
Pinaster Servicios Medioambientales
Sociedad de Resinas Naturales
Universidad de Salamanca
Universidad de Valladolid
Urcacyl

